

Relatório da Comissão Fiscal Nacional

abril/2026



Composição da CFN 2025/2027:



**LUIZ SALGADO
KLAES**

Presidente



**EDUARDO EVALDT
MANIQUE**

Titular



**PAULO HIROSHI
KISHI**

Titular



Estatuto da UEB

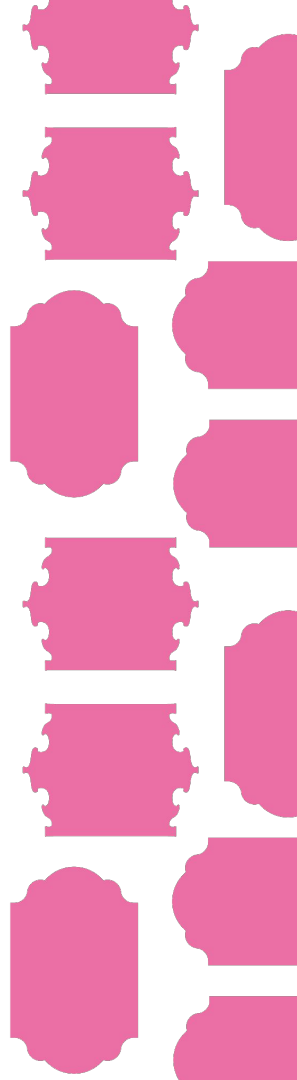
Art. 13 - A Assembleia Nacional é o órgão máximo, representativo e normativo da UEB. **Compete à Assembleia Nacional:**

(...)

II- **deliberar sobre os relatórios** do Conselho de Administração Nacional da Diretoria Executiva Nacional, **da Comissão Fiscal Nacional** e da Comissão de Ética e Disciplina Nacional;

(...)

IV - **deliberar sobre as contas e o balanço anual do nível nacional** da UEB, mediante parecer da Comissão Fiscal Nacional;



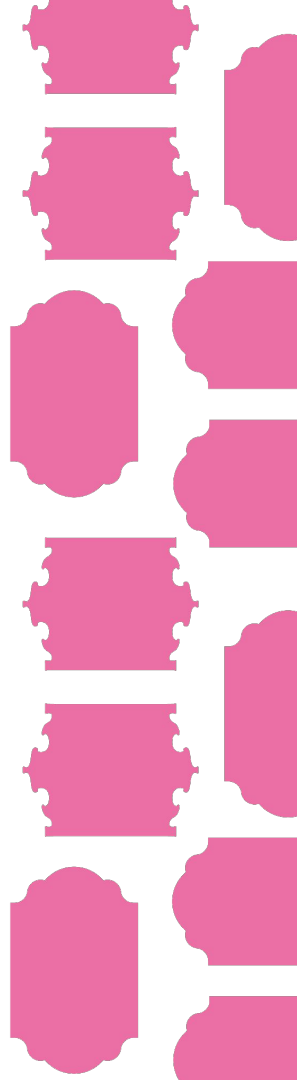
Estatuto da UEB

Art. 19 - Compete à Diretoria Executiva Nacional:

I - **executar, orientar e supervisionar a execução das atividades técnicas, administrativas e financeiras da UEB**, coordenando o Escritório Nacional, conforme definido pelo Conselho de Administração Nacional;

(...)

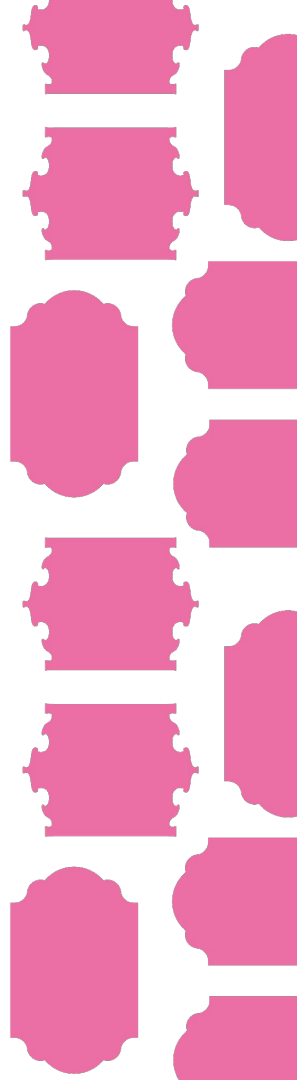
III - **apresentar balancetes mensais e balanço anual** ao Conselho de Administração Nacional e à Comissão Fiscal Nacional;



Estatuto da UEB

Art. 21 - **A Comissão Fiscal Nacional é o órgão de fiscalização e orientação da gestão patrimonial e financeira nacional**, composta por três membros titulares, com mandato de quatro anos, sendo um eleito anualmente, por eles próprios, seu Presidente, e por três suplentes, na ordem de votação, que substituem os titulares nas suas faltas ou vacâncias, com mandato de dois anos, eleitos por votação unitária.

Parágrafo Único. A Comissão Fiscal Nacional se reunirá, no mínimo semestralmente, para **analisar e emitir relatório ao Conselho de Administração Nacional quanto aos balancetes mensais e parecer quanto ao balanço anual a ser submetido à Assembleia Nacional**.



Reuniões da CFN referentes a 2025:

01

1º semestre/2025

Luiz Klaes e
Eduardo Manique

Reunião em 05/12/2025

02

2º semestre/2025

Luiz Klaes, Eduardo
Manique e Paulo Kishi

Reunião em 17/03/2026



Métodos individuais de trabalho

Análise dos
documentos físicos
disponíveis no EN

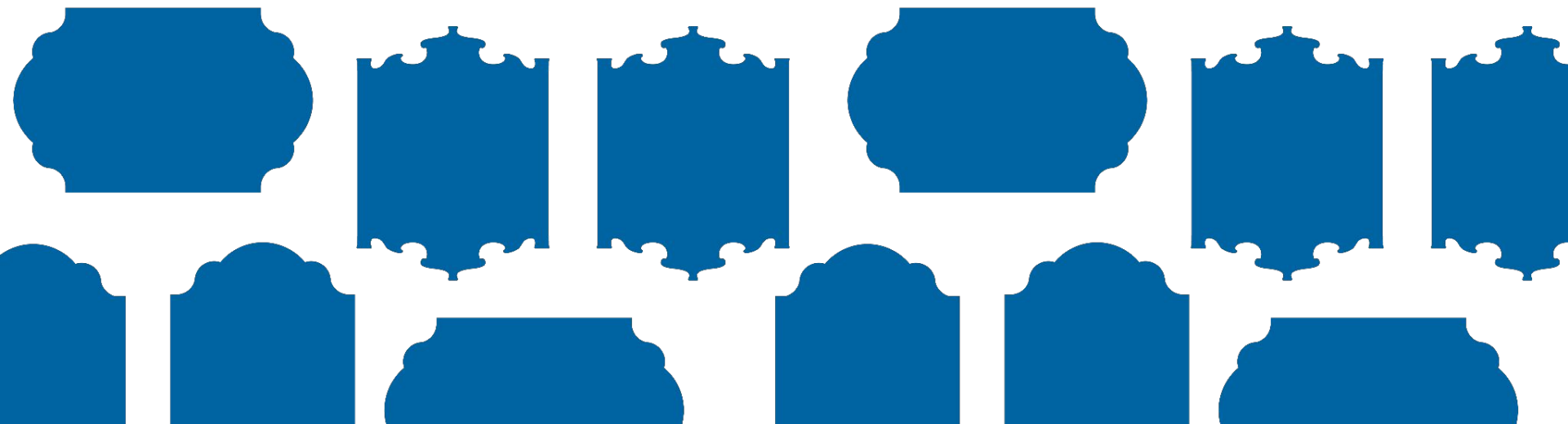
Visitas técnicas
ao EN e à LEN

Análise dos
demonstrativos e
relatórios
disponibilizados
pelo EN

Contato com EN
para dúvidas,
apontamentos e
solicitação de
informações

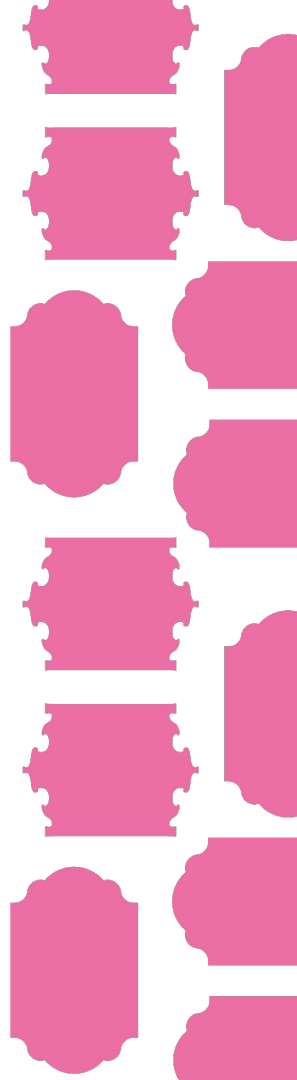
Método coletivo de trabalho

Reunião semestral na sede do EN com os membros da CFN, os profissionais do EN da área financeira e comercial (gerente geral, gerente adm/financ, gerente comercial, contadora, gestão operacional, sec. governança) e diretor financeiro da DEN. Apresentação dos relatórios e demonstrativos pelos profissionais, discussões da CFN e finalização com relatório de recomendações e encaminhamentos ao CAN, DEN e Assembleia.



Principais pontos para atenção

- 1- Déficit financeiro e contábil da Matriz** - R\$ 1.051.703,09.
- 2- Déficit financeiro da Aventura Sênior** - R\$ 258.179,15.
- 3- Descumprimento do prazo mínimo para aquisição de passagens aéreas** - ex: reunião da DEN no início de agosto de 2025.



Recomendações e encaminhamentos

1º semestre/2025

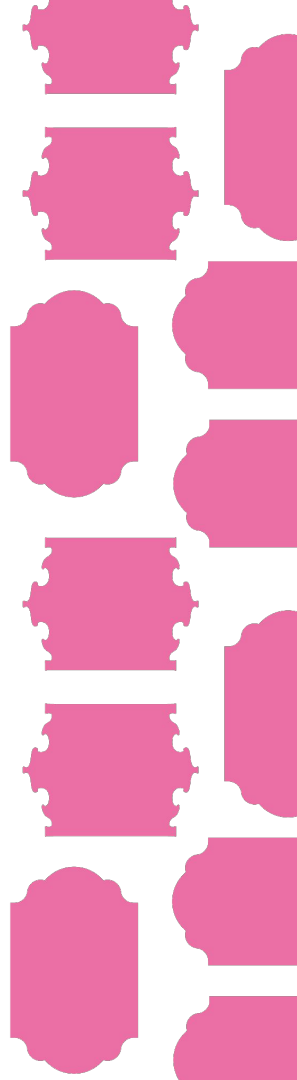
**(Operacionais e de gestão
e Estratégicos)**



Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

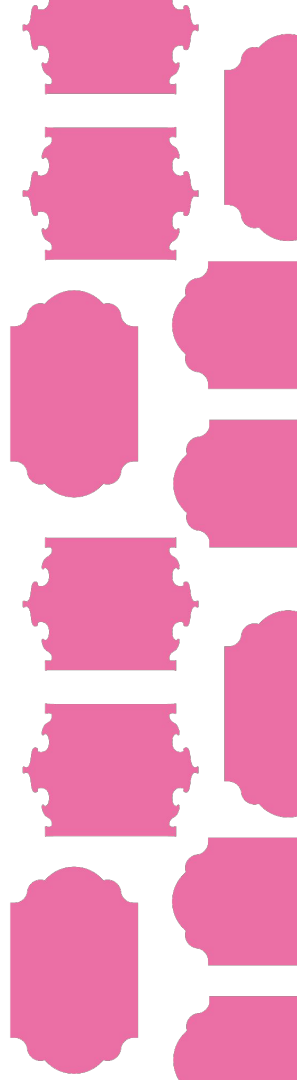
- 1- Compilação e disponibilização de normativos dos fundos.
- 2- Verificação por amostragem e integração com sistemas governamentais para validação de isenções.
- 3- Elaboração de memorial descritivo para justificativas de reabertura de balancetes, além de que seja evitado o máximo possível a reabertura.
- 4- Elaboração de sumário de contas correntes.



Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

- 5- Encaminhamento às Regiões para que, após recebimento dos balancetes mensais, façam a avaliação, de modo a evitar a reabertura posteriormente.
- 6- Aprofundamento das análises gerenciais, com explicações detalhadas de variações relevantes nas demonstrações financeiras.
- 7- Criação de descritivo gerencial após a aba de KPIs nos relatórios gerenciais.

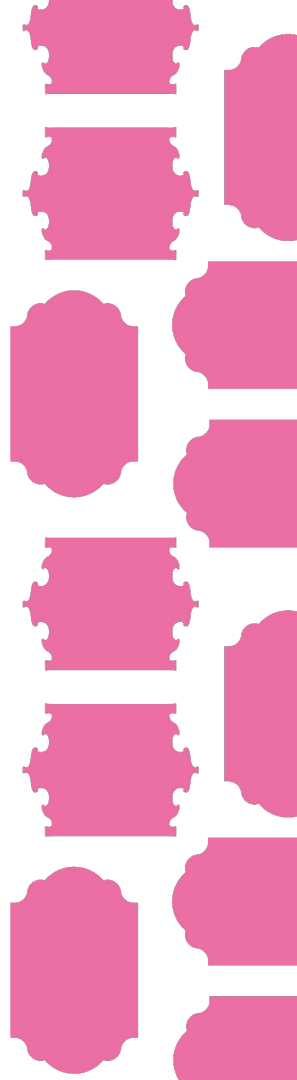


Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

8- Verificação da viabilidade de separação do pagamento das despesas ordinárias das extraordinárias, visto que a ênfase na análise da CFN são as despesas extraordinárias.

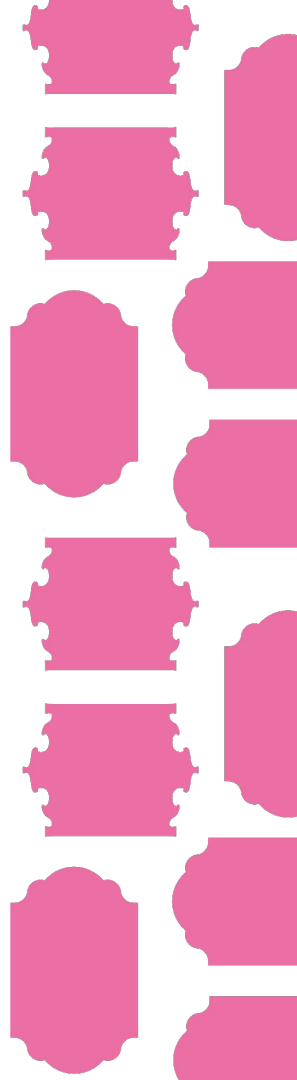
9- Melhoria no controle de aquisição de passagens com justificativas claras para exceções no que tange ao prazo de aquisição.



Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

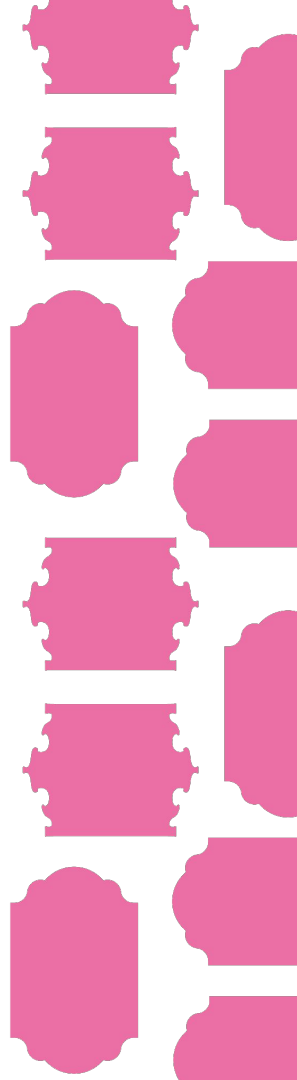
- 10- Necessidade de melhor afinamento dos prazos de informações do EN para a CFN.
- 11- Detalhamento dos serviços tomados nas notas de serviço.
- 12- Evitar pagamentos diretos de despesas pessoais de dirigentes, visto que foram identificados casos de pagamento pela UEB para posterior reembolso.



Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

- 13- Avaliar participação no Projeto Social da Cooperativa SICOOB MaxiCrédito.
- 14- Envio das primeiras versões dos balancetes como prévias.
- 15- Divulgação à CFN dos percentuais de DIFAL por estado.
- 16- Publicação das atas das reuniões da CFN no site institucional para fins de transparência.



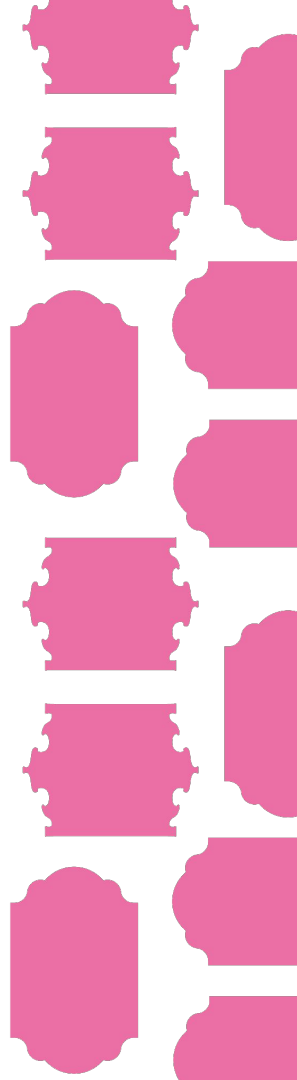
Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

17- Contato com o governo federal, responsável pela demarcação de terras, para tentar uma conciliação e acordo sobre a situação da área da Região de SC.

18- Analisar a alteração dos critérios de isenção, passando a ser exclusivamente para beneficiários de programas governamentais.

19- Necessidade de regulamentação pela DEN e/ou Comitê Gestor da Loja referente ao rateio de custos da loja nacional sobre CNPJs das lojas físicas.



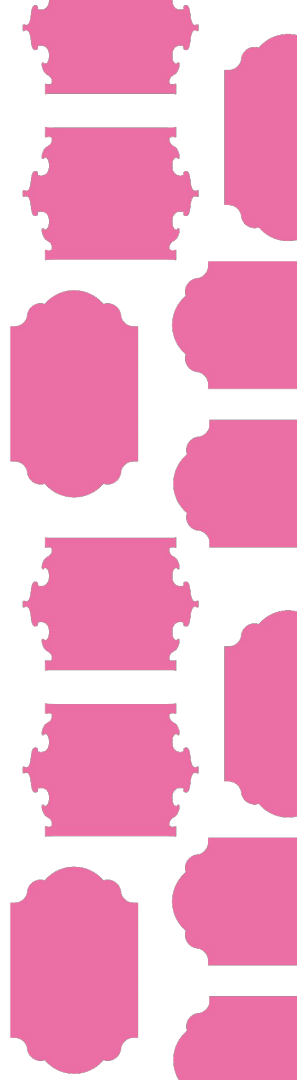
Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

20- Estudo sobre proposta de alteração nos prazos de assembleias regionais e nacional, afim de mitigar estrangulamento de prazos de fechamento e aprovação de contas entre trocas de gestão e auditorias.

21- Acompanhamento e atualizações à CFN de processo judicial da Região Escoteira do Amazonas referente à emenda parlamentar.

22- Necessidade de regras estatutárias claras para garantir acesso à documentação a chapas eleitas.



Recomendações e encaminhamentos

2º semestre/2025

**(Operacionais e de gestão
e Estratégicos)**

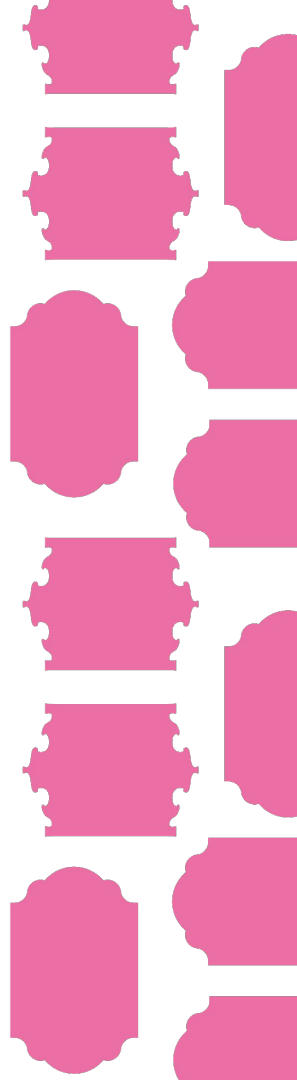


Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

23- Definição de fluxos e prazos para envio, análise e resposta de documentos financeiros: envio das informações até o dia 10 do mês subsequente ao do fechamento, com exceções para o início do exercício e período de planejamento orçamentário (setembro e outubro), bem como prazo aproximado de 15 dias para análise pela Comissão Fiscal Nacional.

24- Necessidade de cumprimento dos prazos pelas regiões no envio da documentação financeira/contábil.



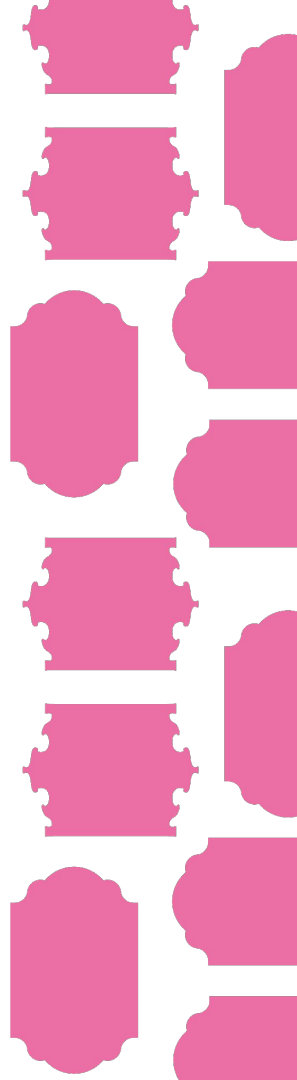
Recomendações e encaminhamentos

Operacionais e de gestão:

25- Elaboração de notas explicativas, ainda que em formato gerencial, especialmente para matriz e operações comerciais, com o objetivo de facilitar a interpretação dos resultados financeiros, sobretudo em análises semestrais ou anuais.

26- Publicação dos balancetes contábeis.

27- Apresentação pela CFN de relatório detalhado para CAN, DEN e Assembleia com as recomendações e encaminhamentos da CFN.



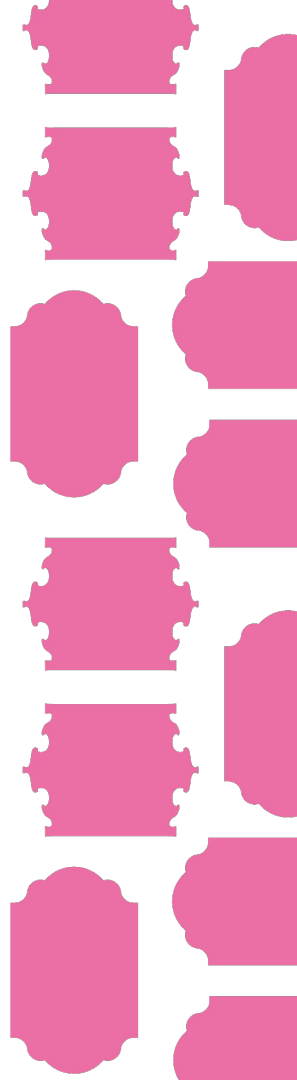
Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

28- Concessão de benefícios ou descontos vinculados à progressão e vida escoteira.

29- Desenvolvimento de novos produtos editoriais, incluindo a tradução e comercialização de obras históricas relacionadas ao escotismo.

30- Realização de análises detalhadas sobre o desempenho da área comercial, especialmente no que se refere às diferenças entre as filiais e canais de venda.



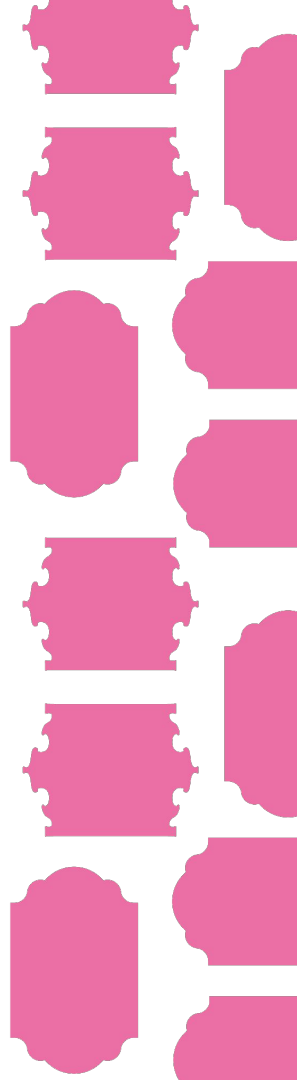
Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

31- Fortalecimento da integração entre os órgãos de governança, de modo a reunir diferentes perspectivas - estratégica e operacional.

32- Elaboração de notas explicativas detalhadas, a fim de evidenciar as variações entre os exercícios de 2024 e 2025, especialmente no que se refere à composição das despesas trabalhistas (aumento de 29%).

33- Solicitação de interpretação da gestão sobre o resultado deficitário e as estratégias para reversão do quadro.

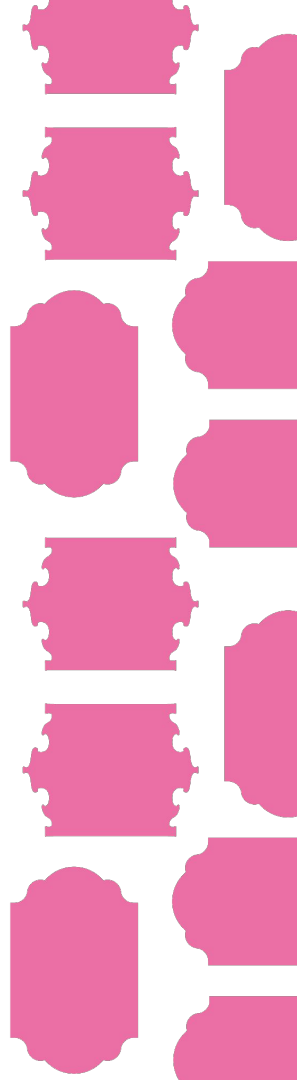


Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

34- Necessidade de revisão do modelo de planejamento e execução de atividades nacionais, incluindo a possibilidade de estabelecimento de diretrizes normativas que assegurem equilíbrio financeiro, preferencialmente com geração de superávit ou, no mínimo, resultado neutro.

35- Inclusão dos custos indiretos na composição orçamentária dos eventos, de modo a refletir de forma mais fiel o custo real das atividades.

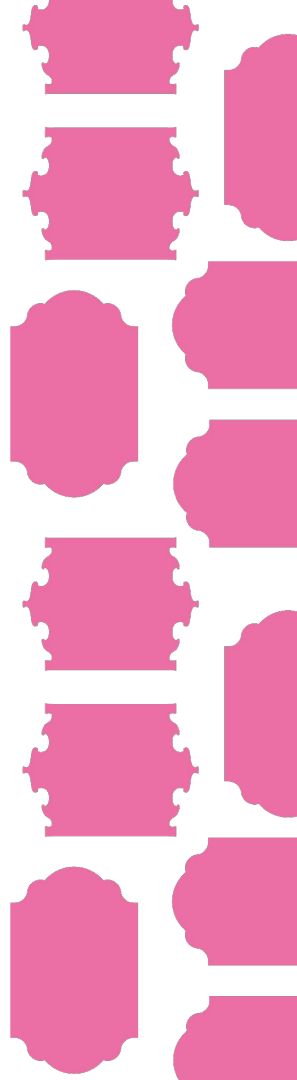


Recomendações e encaminhamentos

Estratégicos:

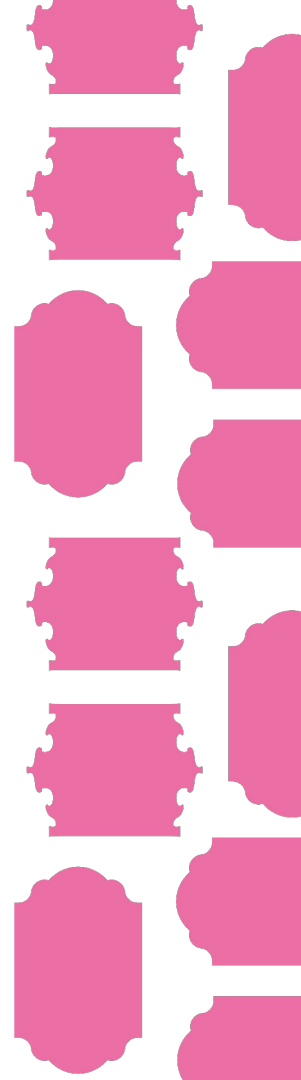
36- Realização de reunião entre a Comissão Fiscal Nacional e a Diretoria Executiva Nacional, com o objetivo de aprofundar o diálogo e alinhar entendimentos.

37- Criação de rede de articulação entre as Comissões Fiscais Regionais, com realização de reuniões periódicas para alinhamento e fortalecimento das práticas de governança.



**Desempenho mensal no cumprimento do prazo,
considerando o total de 24 Regiões Escoteiras:**

Competência	% dentro do prazo	Nº de regiões
Janeiro	17%	4 regiões
Fevereiro	8%	2 regiões
Março	8%	2 regiões
Abril	13%	3 regiões
Maio	17%	4 regiões
Junho	25%	6 regiões
Julho	17%	4 regiões
Agosto	8%	2 regiões
Setembro	8%	2 regiões
Outubro	4%	1 região
Novembro	25%	6 regiões
Dezembro	21%	5 regiões

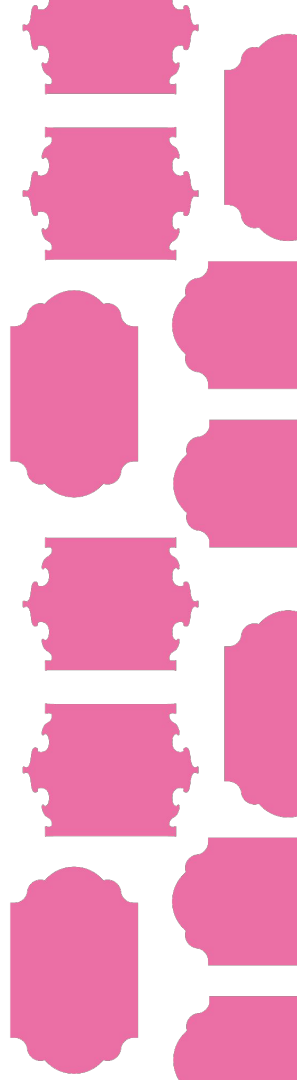


Regiões com maiores atrasos no envio da documentação

Posição	Região (UEB)	Atraso médio (dias)	Equivalente em meses
1º	RN	143 dias	4,8 meses
2º	PI	104 dias	3,5 meses
3º	DF	63 dias	2,1 meses
4º	MT	57 dias	1,9 meses
5º	AC	53 dias	1,8 meses

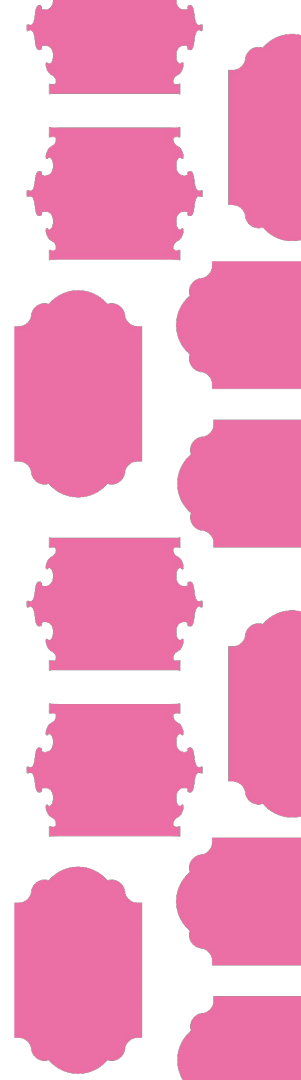
Regiões com atraso moderado, porém recorrente:

Posição	Região (UEB)	Atraso médio (dias)	Equivalente em meses
6°	ES	40 dias	1,3 meses
7°	MA	40 dias	1,3 meses
8°	BA	40 dias	1,3 meses
9°	GO	37 dias	1,2 meses
10°	PR	35 dias	1,2 meses
11°	AM	35 dias	1,2 meses
12°	AL	34 dias	1,1 meses



Regiões com melhor desempenho:

Posição	Região (UEB)	Atraso médio (dias)
18°	RS	13 dias
19°	PB	11 dias
20°	SP	7 dias
21°	CE	6 dias
22°	PA	3 dias
23°	MG	2 dias
24°	SC	1 dia





32ª assembleia nacional
escoteira
VITÓRIA • ES • 2026



Escoteiros do Brasil

Obrigado!

abr/26

Comissão Fiscal Nacional

