

Plano de Mobilização de Recursos dos Escoteiros do Brasil



© **União dos Escoteiros do Brasil** Plano de Mobilização de Recursos

Julho 2020

Escritório Nacional dos Escoteiros do Brasil Rua Coronel Dulcídio. 2107 Bairro Água Verde Curitiba (PR) - Brasil CEP 80250-100

Tel.: (41) 3353-4732 Fax: (41) 3090-7928

projetos@escoteiros.org.br escoteiros.org.br

A reprodução é autorizada às Regiões Escoteiras e Unidades Escoteiras Locais que integram a União dos Escoteiros do Brasil, desde que concedido o crédito pela fonte.

Plano de Mobilização de Recursos

dos Escoteiros do Brasil

Plano de Mobilização de Recursos

dos Escoteiros do Brasil

Realização

Diretoria Executiva Nacional

Elaboração

Diretoria de Projetos e Relações Institucionais

Organização

Jéssica Scherer

Diagramação

Marjorie Friedrich

Colaboração e Revisão

Cristine Ritt, Rafael Macedo e Sérgio Marangoni

"Deixe o mundo um pouco melhor do que encontrou"





1.1 Introdução

A União dos Escoteiros do Brasil – UEB, fundada em 4 de novembro de 1924, é uma associação com atuação nacional, sem fins lucrativos, de caráter educacional, cultural, beneficente e filantrópico, que congrega todos que praticam o Escotismo no Brasil. A União dos Escoteiros do Brasil é a única organização brasileira reconhecida pela Organização Mundial do Movimento Escoteiro, sendo titular deste registro internacional desde sua fundação.

A associação é responsável por dirigir e acompanhar as práticas escoteiras em mais de 1.684 Unidades Escoteiras Locais, em 745 cidades espalhadas em todo o território nacional. No ano de 2019 foram associados aos Escoteiros do Brasil 111.953 pessoas, sendo 82.228 jovens entre 6,5 e 21 anos, e 29.725 adultos voluntários.

Considerado como um movimento de educação não formal, o Escotismo ultrapassa as barreiras e se firma como um movimento educacional por proporcionar aos jovens o seu desenvolvimento pessoal em diferentes áreas, de forma sempre variada e atual, que vão ao encontro das necessidades das novas gerações.

Por mais de 100 anos, os escoteiros têm aperfeiçoado técnicas, ações e conteúdos para que possam continuar sendo o maior movimento de jovens do mundo. E é por meio de um Programa Educativo e do Método Escoteiro que a proposta educativa do Movimento Escoteiro é levada a mais de 100 mil pessoas no Brasil e 54 milhões em todo o mundo.

1.2 Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional dos Escoteiros do Brasil é constituída de três níveis institucionais:

Nacional: com autoridade em todo o território brasileiro, é dirigido pela Diretoria Executiva Nacional, que atua de forma voluntária e é responsável pela coordenação do Escotismo em todo o Brasil.

Regional: por meio da Região Escoteira, a qual abrange um Estado da federação, e atua como filial do nível nacional, coordenado por Diretorias voluntárias eleitas localmente;

Local: compreende as Unidades Escoteiras Locais, Grupos escoteiros ou Seções Escoteiras Autônomas, onde são realizadas as atividades práticas do Escotismo com atividades que envolvem os jovens e a comunidade.

Missão: Contribuir para a educação de jovens, por meio de um sistema de valores baseado na Promessa e na Lei Escoteira, para ajudar a construir um mundo melhor onde as pessoas se realizem como indivíduos e desempenhem um papel construtivo na sociedade.

Visão: Até 2023, o Escotismo no Brasil será o mais relevante movimento de educação juvenil, possibilitando que 200 mil jovens sejam cidadãos e cidadãs ativos que inspirem mudanças positivas em suas comunidades e no mundo.

Valores: Os valores institucionais que norteiam a organização representam as convicções dominantes e crenças básicas, a fim de se tornarem elementos motivadores e capazes de induzir os comportamentos e as atitudes em todos os níveis e temas dos Escoteiros do Brasil. Os valores institucionais estão de acordo com a Lei e a Promessa Escoteira. São elas: diversidade, honestidade, excelência, democracia, inclusão, inovação, compromisso, sustentabilidade, cooperação, transparência e unidade.

1.3 Sobre o documento

O Plano Nacional de Mobilização de Recursos tem por finalidade apresentar objetivos e plano de ação para o biênio 2020-2021, apresentando metas e estratégias para captação de recursos e relacionamento com doadores/financiadores no período.

1.4 Planejamento Estratégico e Regulamentações Institucionais

O processo de captação de recursos nos Escoteiros do Brasil considera todos os níveis da estrutura organizacional, que são: Nacional, Regional e Local. Os diferentes níveis de atuação possuem diferentes responsabilidades e funções.

A captação de Recursos também é um dos eixos estratégicos da instituição a partir do seu planejamento estratégico 2016-2021:

Mobilização de Recursos: Estabelecer um modelo nacional de mobilização e gestão de recursos públicos e privados, integrando todos os níveis da instituição, maximizando o retorno e otimizando recursos humanos.

Acesse o Planejamento Estratégico.

Todas as ações devem estar alinhadas a <u>resolução nº 012/2001</u> do Conselho de Administração Nacional, que dispões sobre as campanhas e projetos de natureza financeira desenvolvidos por regiões e unidades escoteiras locais.

Capítulo 2

Mobilização de Recursos e o movimento escoteiro

© Guilherme Zaleski | Escoteiros do Brasil

2.1 Estrutura do Processo de Mobilização de Recursos

Captar recursos apresenta-se como necessidade das instituições do terceiro setor, gerando receita e trazendo recursos às causas sociais, gerando impacto e viabilizando boas ações a sociedade. Mobilizar recursos compreende envolver pessoas, organizações e causas, esse é um dos principais objetivos da construção desse material e desenvolvimento do plano de ação.

É interessante ressaltar a particularidade que se apresenta na estrutura dos Escoteiros do Brasil que, conforme o já citado, divide-se por todo o território nacional e organiza-se em diferentes níveis, gerando diferentes olhares e formas de operar o processo de mobilização de recursos, considerando suas potencialidades e especificidades.

2.1 Níveis de Atuação

O nível Nacional, além de oferecer formação na área de Captação de Recursos e auxiliar na potencialização de processos de mobilização, assessora a parte técnica para a organização de um plano de captação de recursos e desenvolvimento de projetos. A criação e manutenção de ferramentas de informação e mobilização de recursos, o fomento de ações de relacionamento institucional com parceiros e potenciais patrocinadores incluindo o contato para prospectar parceiros e patrocinadores de base nacional, assim como a gestão dos Projetos Nacionais de Mobilização de Recursos também recaem no nível nacional de captação,

O nível Regional de captação divulga informações e diretrizes nacionais e identifica potencialidades locais para desenvolvimentos de projetos voltados para o crescimento do Movimento Escoteiro. A participação nos espaços de formação relacionados ao tema de mobilização de recursos e o levantamento de indicadores regionais de prática local também cabe ao nível regional.

Já o nível Local além de mapear as necessidades locais de financiamento para o desenvolvimento das atividades e ações de crescimento, mantém contato com os demais níveis para a facilitação de seus processos de captação. O nível local também participa de espaços formativos sobre o tema de mobilização de recursos.



3.1 Programa Receitas Fixas

O programa Receitas Fixas é responsável pelo acompanhamento das ações relacionadas ao desenvolvimento institucional, considerando práticas já estabelecidas e áreas estratégicas da instituição. Compõe o programa Institucional as seguintes ações:

Taxa Associativa: Arrecadação vinculada a contribuição associativa, ou seja, a taxa paga para associar-se aos Escoteiros do Brasil e praticar o Escotismo. Este valor é pago anualmente.

Loja Escoteira : Arrecadação de recursos a partir da venda de produtos em lojas físicas e loja online, com produtos de marca registrada - produtos exclusivos – e produtos relacionados a aventura e campismo.

[Site da Loja Escoteira]

Eventos: Realização de um calendário de eventos que visam a aplicação do programa educativo e captação de recursos para o Biênio, por meio de cobrança de taxas de inscrição.

[Calendário Anual 2020]

[Calendário Anual 2021]

[Calendário Anual 2022]

3.2 Programa: Fundo Nacional de Projetos

O Fundo Nacional de Projetos foi criado para gerar facilidade na compreensão e na destinação de recursos que advém de diferentes frentes de captação de recursos, e tem por objetivo contribuir diretamente com os projetos, ações e iniciativas de diferentes níveis de gestão institucional (nacional, regional e local), se tornando assim uma grande oportunidade para que o Escotismo continue crescendo e levando suas práticas e vivências educativas para cada vez mais jovens.

O Fundo conta com diferentes fontes de recursos e estratégias de financiamento, funcionando como um centralizador para melhor gestão e avaliação no que diz respeito a gestão de projetos. Os projetos que compõe o fundo são: Percentual de resultado (superávit) de eventos; Percentual de rendimentos da Ordem da Flor de Lis; Especialidades Patrocinadas; Doações pontuais e recorrentes; patrocínios e Alumni.

Compõe o programa Fundo Nacional de projetos as seguintes ações:

Especialidades patrocinadas: parcerias com empresas, que por meio do alinhamento e identificação do potencial colaboram com o escotismo, possibilitando por meio do financiamento de especialidades a divulgação da sua marca alinhada com processo educativo envolvido em sua conquista.

[Página de especialidades]

Patrocínios: Contato com empresas privadas por meio de patrocínios, doações ou financiamentos que contribuem para uma melhor execução dos projetos que serão financiados pelo fundo.

Alumini: Aproximação de antigos escoteiros fortalecendo o relacionamento, com o objetivo de captar recursos e criar uma rede de relacionamento em prol do Escotismo, criando um fundo que será responsável por financiar ações do Escotismo no Brasil. Dessa forma apoiando projetos que irão atrair crianças, adolescentes e jovens a ingressarem e/ou permanecerem no escotismo por mais tempo.

Doações (Pontual e Recorrente): Plataforma de doação vinculada do site dos Escoteiros do Brasil, destinado a doações pontuais e recorrentes de pessoa física e pessoa jurídica.

[Fortaleça o movimento]

3.3 Financiamento Coletivo - Crowdfunding Escoteiro

O programa Financiamento Coletivo – Crowdfunding Escoteiro, consiste no desenvolvimento de plataforma de financiamento coletivo do Movimento Escoteiro onde estão reunidos os projetos de diversos níveis para receber doações que financiam projetos inscritos e aprovados na plataforma.

3.4 Ordem da Flor de Lis

Fundo de reserva e capitalização do Movimento Escoteiro, criado para contribuir diretamente com a preservação do Escotismo brasileiro. Os valores arrecadados com a adesão à Ordem são intocáveis e somente os rendimentos podem ser usados para apoiar causas que tenham como objetivo a divulgação e o crescimento do Movimento Escoteiro. Esse valor é utilizado somente com a aprovação unânime do Conselho de Administração Nacional.

[Site da Ordem da Flor de Lis]

3.5 Programa: Demais Fontes

O programa demais fontes centraliza ações relacionadas a processos que dependem de outras instâncias e/ou organizações para sua realização. E considera dentre suas ações:

Editais: Busca por editais que apresentam potencial e alinhamento a proposta educativa e do planejamento estratégico institucional. Consideram-se financiamentos públicos e privados.

Emendas Parlamentares: Busca de oportunidades por meio de emendas parlamentares. Apresentando projetos voltados ao desenvolvimento do Escotismo.

Incentivo Fiscal – Fundo Nacional da Infância e Adolescência: Inscrição e Captação de projetos vinculados aos Conselhos Estaduais ou Municipais de garantia de direitos da criança e adolescente, para recebimento de recursos por meio do Fundo da Infância e Adolescência.

3.6 Programa: Relacionamento

O programa relacionamento reúne todas as ações que envolvem o processo de comunicação e agregar de valor ao associado/doador, bem como o acompanhamento de ações de dizem respeito ao desenvolvimento estratégico institucional, compõe o programa:

Trabalho Voluntário: 29.725 adultos voluntários em 2019, somando mais de 4,5 milhões de horas de trabalho por ano em prol da educação de crianças, adolescentes e jovens, por todo o território nacional.

Se considerarmos o valor da hora de trabalho de Educadores Sociais (em 2019 R\$ 18,75), a atuação de nossos voluntários contribuiu com mais de 84 milhões de reais em prol do Movimento Escoteiro no ano de 2019. Serão mantidos os esforços para captar adultos voluntários, por meio de ações de relacionamento e valorização dos já pertencentes.

Convênios: Prospectar novos parceiros, com foco de oferecer aos associados vantagens no pagamento de taxa associativa e promoção da marca Escoteiros do Brasil.

[Convênios]

Parcerias : Ampliar o número de parceiros, agregando causas e missões próximas a dos Escoteiros do Brasil, desenvolvendo o relacionamento institucional e ampliando seu escopo de atuação e visibilidade de marca.

[Parcerias]

Espaços de Formação: Viabilizar canal por meio de ambiente EAD para oferecer conteúdo formativo interativo a associados que se interessarem no tema.

[Campo Escola Virtual]:

Campanhas de Captação de Recursos: Realizar campanhas nacionais voltadas as estratégias de captação de recurso institucional .

Assessoria: Equipe com formação técnica para atendimento de demandas relacionadas a mobilização de recursos, facilitando o processo de desenvolvimento de plano de ação, projetos, acompanhamento de ações e prestação de contas. Processo onde identificam-se os fatores de risco e potencialidades na busca de oportunidades e consolidação de propostas, a partir das necessidades particulares de cada região e público-alvo.

4.1 Objetivos

4.1.1 Objetivo Geral

© Guilherme Zaleski | Escoteiros do Brasil

Desenvolver estratégias para a captação de recursos visando a ampliação de fontes para os Escoteiros do Brasil

4.1.2 Objetivos Específicos

- Aumentar volume de doações
- Diversificar as fontes de receita no atendimento dos diferentes níveis da instituição.
- Busca de novas estratégias para mobilização de recursos;
- Ampliar ações de comunicação relacionadas a captação de recursos;
- Trazer clareza ao processo de destinação;
- Adequar ações de relacionamento.

4.2 Plano de Ação

Para a construção do Plano de Mobilização de Recursos, indicam-se as seguintes premissas para encaminhamento de plano de ação e estabelecimento de metas:

- Manutenção das ferramentas existentes e em funcionamento a 5 anos ou mais Taxa Associativa,
 Loja Escoteira;
- Criação de iniciativa para centralizar as diferentes frentes de captação e trazer maior clareza aos doadores sobre a destinação e finalidade das suas doações – Fundo Nacional de projetos;
- Continuidade ações já conhecidas, tais como, Doações pontuais e recorrentes (planos mensais), doações de Incentivo Fiscal (imposto de renda) ampliando para 70 doadores/ano. A
- Ampliação da iniciativa da Ordem da Flor de Lis, que preserva e gesta o Fundo Emergencial da Instituição por meio da adesão e filiação de membros.

- Repasse de percentual do superávit de eventos para incentivo e financiamento de ações de crescimento institucional;
- Necessidade de ampliar as frentes de captação de recursos institucional, atendidas considerando:
- 1. Criação de novos projetos para atender a potenciais de captação a partir da conjuntura apresentada pelo Movimento Escoteiro Especialidades patrocinadas, Alumni;
- 2. Atendimento a necessidades locais e atenção a capilaridade Plataforma própria de Crowdfunding, para inscrição de projetos de unidades Escoteiras Locais, bem como, seções e tropas/clãs, facilitando seus projetos de captação de recursos e vinculando banco de doadores locais a estratégia de captação nacional.

4.2.1 Objetivos Específicos

Abaixo apresentada sistematização de ações relacionadas a seu indicador, meta, prazo e evidência, em resposta as iniciativas de captação.

Ação	Indicador	Meta	Prazo	Evidência
Taxa Associativa	Crescimento de 8% no número de associados por ano	R\$ 6.663.060,00	Dezembro/2021	Número de associados ao fim do período
Loja Escoteira Nacional	Captação por meio de vendas de produtos escoteiros e de aventura – Crescimento de 5% ao ano	R\$ 2.150.000,00	Dezembro/2021	Quantidade de vendas realizada, resultado ao fim do período
Eventos	Direcionamento de percentual de superavit para fundo de projetos Realização de eventos	1.3% por evento 2.7,5% de repasse a UEB	1.todo o período 2. todo o período	Normativas aprovadas e repasse de acordo com calendário de eventos
Voluntariado	Ampliar o número de adultos voluntários em 5% ao ano	Valor agregado de R\$ 136.302.197,90	Todo o período	Voluntário adultos vinculados e quantidade de renovações
Fundo Nacional de Projetos	1.Lançamento do Fundo Nacional de Projetos 2.Lançamento de edital para utilização de recursos	Fundo em funcionamento	1.Outubro/20 2.Novembro/21	Público alvo recebendo a informação sobre o lançamento e edital lançado
Doações pontuais	Ampliar as doações pontuais em 10%	Meta R\$ 10.000,00	Todo o período	Links de pagamento em funcionamento e campanhas chegando ao público, bem como, número de doações
Doações Recorrentes	Ampliar o número de doadores recorrentes	Crescimento de 20% ao ano – 100 doadores ao final do período	Todo o período	Links de pagamento em funcionamento e campanhas chegando ao público, bem como, número de doadores

Ação	Indicador	Meta	Prazo	Evidência
Crowdfunding	Apresentar página própria de financiamento coletivo para Unidades Escoteiras Locais promoverem suas campanhas	Plataforma Lançada	Janeiro 2021	Identificação de solução financeira para viabilizar projeto – recebimento e repasse de recursos. Lançamento da iniciativa
Ordem da Flor de Lis (OFL)	1.Arrecadar valores ao fundo 2. Destinar percentual de rendimentos ao Fundo Nacional de Projetos - incentivo a projetos	R\$ 30.000,00	1. Todo o período 2. novembro 2020 e 21 3. Fevereiro/2021	Campanha para novas doações; ação de relacionamento com já membros e edital lançado
Alumni	 3. Campanha Upgrade membros 1. Plano de Comunicação 2. Lançamento 3. Fidelização de membros 	Projeto lançado e 5 membros fidelizados	1.Nov/2019 2.Jan/2021 3.Fev a Dez/2021	Projeto lançado e membros fidelizados
Relacionamento	Ampliar o número de parceiros institucionais em 5 novos Ampliar o número de convênios em 10 novos	Fomento de 5 parcerias e 10 novos convênios	1.Todo o período 2.Todo o período	Fomento de novas parcerias e convênios e lançamento para associados
Editais	Busca semanal por editais e fontes de financiamento Inscrições em editais	Inscrição de projetos em 10 editais	1.Todo o período 2.Todo o período	Projetos apresentados em editais
Especialidades Patrocinadas	 Plano de Comunicação Estratégia de negócio Lançamento 	2. patrocínios	1.Novembro/20 2. Outubro/20 3.Dezembro/20	Planos elaborados e projeto lançado
Especialidades Patrocinadas	1. Plano de Comunicação 2. Estratégia de negócio 3. Lançamento	2. patrocínios	1.Novembro/20 2. Outubro/20 3.Dezembro/20	Planos elaborados e projeto lançado
Assessoria de Projetos	1.Metodologia e assessoramento de projetos para regiões e grupos escoteiros 2. Seminário de Projetos	Implementar estratégias de apresentação de metodologia e realização de seminário	1.Todo o período 2. Outubro/21	Implementação de metodologia e seminário realizado

Ação	Indicador	Meta	Prazo	Evidência
Espaços de Formação	Desenvolver curso em ambiente EAD que promova a temática	Lançar 1 curso EAD sobre captação de recursos	Julho 2021	Curso lançado
Campanhas de Captação de Recursos	Promover campanhas nacionais de captação de recursos	Lançar 3 campanhas	Novembro/20 Março e Outubro/2021	Campanhas lançadas
Emendas Parlamentares	Apresentar proposta de financiamento parlamentar	Apresentar a ao menos 30 parlamentares	Conforme prazo de abertura do processo	Propostas enviadas

Capítulo 5 Resultados

© Fernando Ariotti | Escoteiros do Brasil

5.1 Resultados Esperados

Durante o empreendimento das ações e avanço do cronograma e metas espera-se atingir:

- Aumento no volume de doações
- Diversificação das fontes de receita no atendimento dos diferentes níveis da instituição.
- Implementação de novas estratégias para mobilização de recursos
- Ação de comunicação relacionadas a captação de recursos ampliadas e páginas com mais fácil acesso e intuitivas ao uso;
- Maior clareza na destinação de recursos;
- Consolidar iniciativa de financiamento e incentivo considerando diferentes níveis institucionais;
- Ações de relacionamento mais efetivas e eficientes considerando os objetivos propostos.



Para fins de prestação de contas relacionadas ao plano de ação indicam-se:

- Elaboração de Relatório Social Anual, contendo as informações relacionadas ao desenvolvimento de projetos e geração de impacto social produzido pela União dos Escoteiros do Brasil. Apresentando os indicadores que atendem ao planejamento estratégico da instituição, bem como, sua missão.
- Relatórios para doadores de projetos especiais;
- Página de prestação de contas portal da transparência no site institucional;
- · Informe bimestral de atividades realizadas;

Aditivo

Ações decorrente do contexto de Pandemia ocasionada pelo Coronavírus

© Guilherme Zaleski | Escoteiros do Brasi

Em resposta a crise decorrente dos impactos do Coronavírus, os Escoteiros do Brasil assumem co-responsabilidade no desenvolvimento de iniciativas e projetos em prol de atendimento a vítimas da pandemia, para tanto, ações foram pensadas afim de captar recursos para esse objetivo.

Além disso, em resposta ao impacto institucional causado, também estão implementadas ou em processo de implementação ações para mitigar efeitos gerados pela baixa de receitas no período.

A seguir apresenta-se plano de ação complementar ao apresentado no documento bienal, afim de atender os objetivos acima descritos:

Ação	Indicador	Meta	Prazo	Evidência
Escoteiros contra a COVID-19	1. Engajamento do público 2. Venda de distintivos por meio de campanha para geração de receita 3. Metade arrecadação cumprida	Meta de arrecadação: R\$ 10.000 e ao menos 10 estados aderentes a campanha.	Setembro 2020	Campanha Lançada, sistemática de venda viabilizada e meta financeira atingida.
Juntos pelo Amazonas	 Engajamento do público Venda de distintivos por meio de campanha para geração de receita Meta de arrecadação cumprida 	Meta de arrecadação: R\$ 5.000,00 e ao menos 5 estados aderentes a campanha.	Setembro 2020	Campanha Lançada, sistemática de venda viabilizada e meta financeira atingida .
Projeto Patrocinado em resposta a impactos da pandemia	1.Desenvolver projeto com parceiro para resposta a pandemia 2.Financiamento da iniciativa por parte do parceiro 3. Operacionalização de iniciativa de impacto social	R\$ 40.000,00 captados – 10 estados envolvidos e ao menos 1000 participantes.	Dezembro 2020	Parceria formalizada; recebimento de recursos para operacionalizar, associados mobilizados em prol da causa .

Ação	Indicador	Meta	Prazo	Evidência
Calendário Anual 2021	Desenvolver ação de mobilização de recursos e unidades escoteiras locais por meio da venda de calendários	Venda de 1000 calendários.	Março 2021	Calendários lançados e meta de venda calendários atingida.
Solicitação de subsidio para Organização Mundial	1. Desenvolvimento de projeto para iniciativa de financiamento internacional para associações escoteiras nacional 2. Solicitação de recursos	Meta de arrecadação \$ 25 mil (dólares).	Abril 2021	Projeto apresentado e aprovado para recebimento de recursos.
Programa de benefícios - Nós - Clube de Vantagens	1. Reposicionamento da estratégia de apresentação dos convênios em nível regional; 2. Ampla divulgação em campanhas dos convênios; 3. Ampliação do número de parceiros; 4. Implementação de plano de negócios a partir de reposicionamento.	Campanha nacional de lançamento; 5 novos parceiros por ano.	Agosto 2021	Reposicionamento lançado, campanha divulgada; novos parceiros inseridos e plano de negócios finalizado.

Durante o período também foram elaboradas estratégias e iniciativas que compõe o programa chamado – <u>Transformar para Crescer</u> – que considera uma gama de soluções e suporte a uma retomada gradual e segura de Unidades Escoteiras Locais.

Aproveitando para destacar dois materiais que suportam e relacionam-se com esse plano, sendo:

[Guia de Mobilização de Recursos]

[Guia Financeiro]



© União dos Escoteiros do Brasil Plano de Mobilização de Recursos Julho 2020

Escritório Nacional dos Escoteiros do Brasil Rua Coronel Dulcídio. 2107 Bairro Água Verde Curitiba (PR) - Brasil CEP 80250-100 Tel.: (41) 3353-4732

Fax: (41) 3090-7928

projetos@escoteiros.org.br escoteiros.org.br