

## ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO CONSULTIVO DA UNIÃO DOS ESCOTEIROS DO BRASIL

Ata da Reunião do Conselho Consultivo (CC) da União dos Escoteiros do Brasil, realizada nos dias 17 e 18 de agosto de 2019, no Centro Escoteiro Jaraguá, em São Paulo/SP. Estavam presentes:

**Representantes das Regiões Escoteiras:** Acre – Wemerson Fittipaldy de Oliveira, Alagoas – Jesse Alves Laudelino, Amapá – Oziel da Costa Nascimento, Amazonas – Cleudson de Oliveira e Silva, Bahia – Petronílio Xavier Lopes Neto e Fernando Santos Alves, Ceará – Reginaldo Vasconcelos Bevilaquia, Distrito Federal – Adriana Pereira Frony, Espírito Santo – Luciano A. Rodrigues, Goiás – Winder O. Garcia, Maranhão – Antonino Pio de Carvalho Sobrinho, Mato Grosso – Laura Alves Pereira Paiva, Mato Grosso do Sul – Jefferson Silva de Pádua Melo, Pará – Hilton Kayan, Paraíba – Wenderlânia da Silva, Paraná – Irineu M. Resende Neto, Pernambuco – Fabio Gomes da Silva, Piauí – Angelo Barbosa de Sousa, Rio de Janeiro – Leonardo Mandu dos Anjos, Rio Grande do Norte – Ambrósio Michel Cunha, Santa Catarina – Narcizo Giraldi, São Paulo – Alexandre Banchi, Bia Reali, Artur Berberian Filho, Sergipe – Denise Carvalho Moreno, e Tocantins – Bibiana Zanella Ribeiro,

**Da Diretoria Executiva Nacional (DEN):** Rafael Macedo – Diretor Presidente, Cristine Ritt – 1ª Vice-Presidente, Roberlei Beneduzi – 2º Vice-Presidente, Sergio Marangoni Alves – Diretor de Projetos, Lídia Ikuta – Comissária Internacional, Paula Acirón – Diretora Jurídica, Fernanda Vogt – Diretora Adjunta de Comunicação.

**Convidados:** Christian Ubiratan (CAN), Carla Vaneska (PB), Jorge Kuma Sototuka (SP), Cristina Sototuka (SP), Luiz Mazetti (membro de GT do CAN), Ronaldo Engracia (Comissão Nacional de Ética e Disciplina).

**Profissionais:** David Ortolan – Secretário Geral, Luiz Cesar Horn – Gerente de Métodos Educativos e Ana Carla Nunes – Gerente Administrativa-Financeiro.

### Sábado, 17/08/2019:

**Abertura da Reunião:** Às 9h o presidente da DEN, Rafael Macedo, dá as boas-vindas aos presentes e faz os encaminhamentos iniciais da reunião, propondo a eleição de Alexandre Banchi, presidente da Região Escoteira de São Paulo, para assumir a presidência desta reunião, o que foi aprovado por unanimidade dos presentes. Assumindo a direção, o presidente Banchi propôs a eleição de um vice-presidente, ficando eleito Jesse Alves Laudelino, presidente da Região Escoteira de Alagoas. Em seguida, todos se apresentaram e foi dado início à pauta.

**1. Apresentação do acompanhamento do Planejamento Estratégico (PE):** David Ortolan fez uma explicação sobre a relevância do PE e dos avanços da instituição em razão deste planejamento. Relatou os percentuais de execução já alcançados e apresentou as novas ações da DEN, destacando que é um plano nacional. Após, apresentou o Plano de Ação 2019-2021, abarcando todas as áreas. Apresentou o novo organograma do Escritório Nacional e as reformas na sede nacional efetuadas de maneira a melhorar as condições de trabalho. Também apresentou a proposta de um uniforme profissional, propondo que seja utilizada, também, pelos profissionais dos Escritórios Regionais.

2. **Apresentação de Métodos Educativos:** Luiz Cesar Horn, gerente de Métodos Educativos, fez apresentação sobre as ações da Diretoria de Métodos Educativos, incluindo as coordenações de Programa Educativo, Gestão de Adultos, Atividades Especiais e a nova coordenação de Mundo Melhor.
3. **Finanças e Administração:** Roberlei, Cris Ritt e Ana Carla apresentaram informações sobre a área:
  - A) Consolidação Contábil,** enfatizando a necessidade legal e o caráter de transparência dos processos nessa área. David ressalta a necessidade de ter esse balanço consolidado, sob pena de estarmos irregulares. Ana faz um relato histórico desse processo de consolidação, incluindo as questões do Plano de Contas e a progressão nessa consolidação. Reforçou a necessidade de que os documentos sejam enviados dentro do prazo e informou que apenas 9 Regiões Escoteiras enviaram a documentação até junho deste ano, pedindo por um esforço coletivo para regularizarem as pendências. Roberlei destacou que a Direção Nacional está disponível para ajudar, mas que precisam saber quais as dificuldades. Também apresentaram o cronograma para entrega do balanço, considerando parecer de auditora, da comissão fiscal e apresentação no Congresso.
  - B) Patrimônio:** Na sequência falaram sobre as questões de patrimônio, pedindo que as Regiões Escoteiras atualizem seu patrimônio, com atualização da valoração.
  - C) Comitê de Governança e Transparência da Loja Escoteira:** Cris explica a existência desse Comitê, na Resolução 02/2016, que versa sobre a Loja Escoteira Nacional, pormenorizando suas atribuições e sua composição, dos quais dois são indicados pelo Conselho Consultivo. Mostrou a atual composição e as metas de venda das Regiões Escoteiras e o relatório de vendas, explicando questões de cálculos e impostos. Foi aberto espaço para levantamento de questões, sendo questionado envio de documentos, com ofício desnecessário, por Laura, e proposta de Angelo, para que pelo menos uma peça do vestuário, citada a camiseta, fosse subsidiada para facilitar a aquisição. Roberlei alerta que é necessário estudar com cuidado para avaliar o impacto desses subsídios. Cleudson informa que recebeu material de registro de outra Região, e que teve custo de envio para o remetente certo. Diz que existe possibilidade de valores mais baixos e pede para que se pense em como enviar dos registros para as Unidades Escoteiras fora da capital. Também apresentou pedidos vindos da Região Escoteira de Roraima. Winder parabeniza pelo modelo da Loja Escoteira, que acha justo. Diz que estão correndo atrás para ter um ponto de venda da Loja na Região Escoteira de GO. Apoiou proposição do Angelo no sentido de ampliar o apoio para facilitar a prática do Escotismo.
4. **Marketing:** Fernanda Vogt apresentou sobre - **A) A nova área de Marketing e Comunicação,** falando dos objetivos e proposta de trabalho. Falou sobre a estrutura e organograma, apresentando os quatro grandes campos e a equipe de experiência do usuário. **B) Estrutura da área,** mostrando os coordenadores voluntários e suas responsabilidades, e os fluxos para as demandas na área de comunicação, assim como exemplos de trabalhos feitos pela equipe de marketing na atualização do site nacional. **C) Gerenciamento de crise,** junto com a Cris, informando sobre o trabalho feito no gerenciamento de crise em um caso de acusação de assédio sexual, quando se reforçou a necessidade de atuar de forma técnica nesses casos. Também se discutiu a necessidade de ter um canal confidencial para denúncias. **D) Encontro Nacional de Comunicação,** que será realizado em final de setembro, em Curitiba, reforçando o convite para que as Direções Regionais indiquem seus representantes. Os presidentes pediram que o edital seja reenviado às Regiões.
5. **Política Nacional de Envolvimento Juvenil:** Luiz Mazetti, membro do GT do CAN sobre esta política, apresentou os conceitos principais que se referem ao envolvimento juvenil, principalmente na ocupação dos espaços sociais, e como tudo isso se reconhece na aplicação do Escotismo. Fala do

propósito educativo e institucional da política. Mostra as partes da política que estará dividida em uma parte conceitual e outra de orientações práticas. Falou do cronograma para votação da política pelo CAN, em outubro, reforçando que a proposta será enviada durante a semana aos presidentes, pedindo que seja analisado com cuidado.

6. **Crescimento:** David Ortolan e Cris aplicaram o tema pela dinâmica de “world café” para trabalhar com duas questões sobre o tema. Após a dinâmica, Cris apresenta Jorge Kuma, que será o coordenador nacional de crescimento, o qual apresentou alguns conceitos sobre efetivo, considerando evasão e crescimento, e as possibilidades que existem de expansão, observando as realidades regionais. Na sequência, David e Cris apresentaram um censo comparativo por Região, distribuindo material com dados. Mostraram os números de crescimento, com totais e percentuais, que embora ainda em ascensão estão menores do que nos últimos anos.
7. **Área de Projetos:** Sergio Marangoni apresentou a nova área que faz parte da DEN, informando a constituição da equipe que engloba projetos, eventos e mobilização de recursos. Explicou conceitos que definem projetos e como isso é necessário para o trabalho institucional. Falou sobre a demanda de projetos em suas várias vertentes, caracterizando as formas de tratar cada possibilidade. Explicou que o nível Nacional está organizando uma metodologia para trabalhar em todas essas formas de projetos, apresentando os diferentes fluxos. Reforçou o caráter sistêmico dos projetos e como as ações de uma Região pode impactar nas outras. Explicou sobre o FIA e as condições para acessar esses recursos. Também apresentou sobre os eventos regionais, os encaminhamentos para pedir apoio nacional, inclusive os parâmetros e padrões para organizar eventos. Finalmente, apresentou um pequeno resumo sobre o JamCam 2020, com as quantidades de inscritos e destacou o apoio da Ordem do Condor e da OFL para participação de pelo menos um jovem de cada país da Região Interamericana e de todos os Estados brasileiros.
8. **Relações institucionais:** Rafael Macedo falou sobre a área e seus coordenadores. Explicou que a área está dividida em quatro frentes, destacando as subáreas de relações governamentais, acadêmicas, empresarial e com as Organizações Não Governamentais. Que isso pode gerar muitas oportunidades para viabilizar crescimento e desenvolvimento do escotismo. Falou dos contatos já feitos e pediu contribuições das Regiões para o encaminhamento de pleitos. Reforçou necessidade de ocuparmos lugares nos diferentes Conselhos, e que está sendo preparado material sobre como atuar nesses espaços. Destacou o tema anual e sua repercussão em nossas ações e a necessidade de um trabalho equilibrado e conjunto para atingir nossos objetivos. Finalmente, aplicou um trabalho em grupo, reforçando os tópicos mencionados.

### **Domingo, 18/08/2019**

9. **Data do Curso Nacional de Gestores Institucionais:** colocada em discussão, decidiu-se para os dias 16 e 17 de maio de 2020 a data do 1º Curso Nacional de Gestão Institucional. Bibiana pediu para que se analise se este curso pode servir como Curso Avançado na Linha Dirigente.
10. **Proposta de Alteração do Estatuto:** Rafael Macedo apresentou o trabalho feito pela comissão estatuinte e o fato de não ter sido aprovada na última reunião da Assembleia Nacional, propondo um cronograma para que uma proposta possa ser levada à próxima reunião extraordinária, no próximo Congresso Nacional Escoteiro. Esse processo deve ser possível de análise comparativa, passar pelas Regiões Escoteiras, alcançando todos os associados. Recomendou, também, a realização de seminários e outras atividades regionais para análise, posicionamento e obtenção de contribuições, e explicou que a DEN buscará a contribuição de todos nesse processo de construção.

Para isso também serão usados instrumentos como pesquisas. Após isso, foi aberto espaço para debates. Angelo pondera que não existem divergências nas questões legais, mas apenas nas questões políticas, sugerindo que se aprovelem as questões legais e depois se busque a aprovação das partes políticas. Laura entende que deve ser aprovado o todo, pois o conteúdo é interdependente. Irineu concorda com Laura e diz que nós nos perdemos no processo de construção da proposta, na sistematização, ponderando que essa construção deve ser feita com a representação das Regiões. Marangoni destaca que as questões legais já foram contempladas e agora se trata de aspectos de gestão, e que as adaptações jurídicas previstas serão por conta das alterações de governança que se propõem. Reforça que as Regiões deverão disseminar a proposta para que seus delegados saibam o que estará sendo deliberado. Winder reitera que já estamos investindo recursos há mais de sete anos, e que não se faz sentido em alterações apenas cosméticas. Antonino Pio diz que sua preocupação está ligada às questões patrimoniais e que espera uma composição que garanta os patrimônios das Regiões. Banchi diz que o término desse processo está nas mãos dos presidentes das Regiões, os quais devem garantir que os delegados regionais cheguem à assembleia com conhecimento do tema. Irineu reforça que é indispensável que o documento que chegue à deliberação seja o documento efetivamente construído durante o processo. Rafael informou que montará uma tabela com o andamento do processo, para que todos saibam o que está acontecendo.

- 11. Relações Internacionais:** Lídia Ikuta, Comissária Internacional, fez apresentação sobre a área, inicialmente mostrando o organograma com as funções e respectivos nomes. Citou as principais tarefas e proposições que estão sendo trabalhadas. Apresentou relatório sobre o 24º Jamboree Mundial, no qual o Brasil esteve com 1.448 participantes e que era o 4º maior contingente do evento, destacando o trabalho das 46 pessoas que constituíram o CMT do contingente. Apresentou uma coleção de fotos que mostraram distintos aspectos do evento. Também mostrou alguns dados estatísticos de atendimento médico, bem como as reuniões realizadas com parceiros e acordos de cooperação firmados.
- 12. Diretoria Jurídica:** Paula Acirón, Diretora Jurídica, apresentou sobre a área, mostrando o organograma e a composição, bem como as principais tarefas desenvolvidas internamente. Sobre a Diretoria Jurídica, mostrou tudo o que já foi feito, tanto em ações diretas como de suporte à outras áreas e Regiões Escoteiras. Mostrou fluxograma para encaminhamento de consultas, pareceres e temas da Comissão de Ética, assim como nos casos de Marcas e Patentes e, também, de processos judiciais. Também apresentou uma proposta de treinamentos em encontros e congressos que a Diretoria Jurídica pode oferecer às Regiões Escoteiras. De maneira similar, está preparando uma capacitação para membros de Comissão de Ética, a ser realizada em novembro deste ano, para apoiar as atuações. Dentro deste tema, houve esclarecimentos, com a participação de Ronaldo Engracia, da Comissão Nacional de Ética e Disciplina, com a informação de que já se reuniu o acompanhamento dos processos em um sistema. Vários presidentes se manifestaram com sugestões para melhorar o sistema. Reginaldo, do CE, diz que existem associados que foram punidos, mas que atuam ainda e pergunta como se deve proceder sobre o assunto. Paula também falou sobre o programa de integridade, com a ideia de criar uma área de “compliance”, que é um dos pilares da governança institucional, a qual deve produzir treinamento, elaboração de código de conduta e políticas internas, possibilitando a existência de controles e canais de trabalho. Reginaldo fez um pedido de que todos os nomes selecionados em processos nacionais sejam comunicados e levados aos presidentes regionais. O pedido é secundado pelo presidente de São

Paulo, pedindo a DEN que faça esse encaminhamento. Finalmente, a Diretora Jurídica fala sobre implantação das Lojas Escoteiras, alertando sobre a questão do ICMS e que se verifique convênio com o CONFAZ que dispensa pagamento do tributo. Falou sobre o DIFAL, que é o diferencial de alíquota. Leonardo Mandu fez pergunta sobre a diferença entre a loja que vende só para associados e a que é aberta a todos. Paula explicou as questões legais.

**13. Relatos das Regiões:** Seis Regiões Escoteiras pediram espaço para apresentar seus relatos. **A) Ceará** – Reginaldo informou sobre o 15º ENED que acontecerá em Fortaleza, em setembro, explicando alguns pontos do programa, incluindo um seminário de métodos educativos. Convidou todos os presentes para participarem. **B) Pará** – Hilton informou sobre o 7º EDEN que acontecerá em Belém, também com a presença de dirigentes nacionais, com outros prontos do programa interessantes, e também estendeu o convite a todos. **C) Goiás** – Winder compartilhou dois assuntos, sendo o primeiro sobre o crescimento que deve alcançar o maior efetivo da história. Também falou sobre a Base Escoteira de Pesquisa e Educação Ambiental, em parceria, em local de fácil acesso. Explicou que todo o investimento veio de fonte externa, resultando em um mosaico de construções sustentadas, em uma área de preservação ambiental, onde já existem iniciativas semelhantes, e que recebeu certificação SCENES pela OMME, e que estão recebendo mais investimentos para inaugurar o centro brevemente. Destacou que os dois centros SCENES, de GO e SC, são patrimônio do Escotismo brasileiro. **D) Sergipe** – Denise falou sobre sua atuação como voluntária em Sergipe, e na Bahia, como profissional, e da acusação que sofreu durante processo eleitoral e como está novamente como presidente da Região. **E) Rio Grande do Norte** – Ambrósio apresentou-se e disse da satisfação em participar do encontro. **F) Paraná** – Irineu apresentou material de crescimento que está sendo usado no Paraná, em um projeto Crescer + 10, em uma meta de atingir 20 mil escoteiros até 2023. Mostrou uma campanha de incentivo ao crescimento que se baseia nos últimos cinco anos. **G) Distrito Federal** – Adriana apresentou um resumo dos primeiros tempos da diretoria, nas diversas frentes, interna e externamente, e das atividades que têm sido realizadas. Falou sobre o crescimento por meio de palestras informativas e atividades experimentais, que já resultaram em quatro novas UELs neste ano. **H) São Paulo** – Artur comentou das questões da Região, destacando a governança participativa, o sistema de controle com acesso dos interessados, as ações humanitárias, as comissões de representação parlamentar, projeto 1000 hortas e projeto Padaria Artesanal, em parceria com a Cargill. Falou sobre o Conecta Sampa 2020 que será realizado em junho de 2020 relacionado com os ODSs.

**14.** As 12h10 o presidente informou que a pauta estava terminada, agradeceu a presença e o apoio de todos, destacando a importância do trabalho dos voluntários. Convidou para o Congresso Regional que acontecerá em Taubaté. Deixou disponível para todos os espaços da Região Escoteira de São Paulo. Agradeceu o trabalho de todos, voluntários e profissionais. Passou a palavra ao presidente da DEN que destacou o ambiente fraterno e produtivo da reunião, conclamando a todos a darem continuidade nessa missão de construir um mundo melhor. Agradeceu à Região Escoteira de SP e parabenizou pelo trabalho. Pediu uma avaliação dos presentes sobre o formato dessa reunião. Como sugestão ficou:

- a. Reunião por áreas geográficas
- b. Elogiado o world café
- c. Mais tempo para a troca de experiência entre as Regiões
- d. Elogiado as informações nacionais e a estrutura do encontro
- e. Elogiado os momentos de interação

- f. Elogiado o ambiente de fraternidade escoteira da reunião
- g. Elogiado o local
- h. Elogiada a transparência da DEN
- i. Elogiado a recepção das pessoas de São Paulo
- j. Elogiada a disposição da DEN em escutar as Regiões
- k. Proposto que o momento possa ser entendido como de experiências exitosas das Regiões
- l. Elogiado o envio antecipado da pauta
- m. Elogiado a organização do encontro
- n. Sugerido o encaminhamento das questões estatutárias junto ao CAN com as recomendações feitas pelo CC

**15. Encerramento da Reunião:** Às 12h41 foi encerrada a reunião, com o presidente fazendo agradecimentos aos presentes pela participação na reunião e a declarada encerrada. Esta reunião foi secretariada por David Marcial Ortolan e Luiz Cesar de Simas Horn.

São Paulo/SP, 18 de agosto de 2019.

---

Alexandre Banchi  
Diretor Presidente da Região Escoteira de São Paulo  
Presidente da Reunião do Conselho Consultivo