

PLANO NACIONAL DE  
**CRESCIMENTO**

2016 - 2019



ESCOTEIROS  
DO BRASIL

# **União dos Escoteiros do Brasil**

## **Plano Nacional de Crescimento**

### **Coordenação**

Diretoria Executiva Nacional

### **Conteúdo**

Equipe Nacional de Crescimento e demais representantes das Regiões Escoteiras

*Ilka Campos - Diretora Nacional de Gestão Estratégica*

*David Ortolan - Secretário-Geral*

*Manoel Salles - Gerente de Projetos*



**ESCOTEIROS**  
DO BRASIL

*Todos os direitos reservados.*

Documento revisado pelos participantes do Seminário Nacional de Crescimento, de setembro de 2016.

**Versão 1.0**

Novembro de 2016.

# Plano Nacional de Crescimento

O Plano Nacional de Crescimento (PNC), lançado em novembro de 2016, determina as diretrizes, metas e ações ou iniciativas para a política de crescimento do período compreendido entre 2016-2019 dos Escoteiros do Brasil, entidade fundada em 04 de novembro de 1924, como uma associação com atuação nacional, sem fins lucrativos, que promove a educação de jovens na faixa etária de 6,5 a 21 anos, ajudando-os a se realizarem como indivíduos, desempenhando papel construtivo na sociedade.

O primeiro grupo de metas, diz respeito ao crescimento interno, com o objetivo de aumentar o efetivo das Unidades Escoteiras Locais existentes. Um segundo grupo, ao crescimento externo, ou expansão, com o desenvolvimento de projetos que possibilitem a abertura de novas Unidades Escoteiras Locais, focando em parcerias com instituições públicas ou privadas. Para efeito desse documento, usaremos o termo crescimento no sentido amplo, abrangendo tanto o crescimento interno, quanto o externo, que se traduz em aumento do efetivo dos Escoteiros do Brasil.

O Plano Nacional de Crescimento deriva do Plano Estratégico dos Escoteiros do Brasil, 2016-2021, que foi construído coletivamente, de maneira democrática, através de reuniões, encontros e grupos de trabalho de representantes de toda a comunidade escoteira, que contribuíram para a sua elaboração com informações, dados e propostas dentro da sua esfera de atuação.

## Base Estratégica dos Escoteiros do Brasil

### 1. Missão

Contribuir para a educação de jovens, por meio de um sistema de valores baseado na Promessa e na Lei Escoteira, para ajudar a construir um mundo melhor onde as pessoas se realizem como indivíduos e desempenhem um papel construtivo na sociedade.

### 2. Visão

Até 2023, o Escotismo no Brasil será o mais relevante movimento de educação juvenil, possibilitando que 200 mil jovens sejam cidadãos e cidadãs ativos que inspirem mudanças positivas e suas comunidades e no mundo.

### 3. Valores Institucionais

Representam as nossas convicções dominantes e crenças básicas, a fim de se tornarem elementos motivadores e capazes de induzir os comportamentos e as atitudes em todos os níveis e temas dos Escoteiros do Brasil. São eles: Diversidade, Honestidade, Excelência, Democracia, Inclusão, Inovação, Compromisso, Sustentabilidade, Cooperação, Transparência, Unidade.

### 4. Propósito Estratégico

Crescimento, com o Lema: Crescer para Transformar.

### 5. Nosso maior desafio

Crescer de forma progressiva e sustentável

O crescimento, como objetivo estratégico, está contemplado no Marco Estratégico - Desenvolvimento Institucional, "área dedicada ao trabalho de empoderamento institucional para o progresso e o crescimento integral da nossa estrutura organizacional e da quantidade de associados, almejando a melhor execução das nossas ações e a ampliação do impacto social e comunitário" (Plano Estratégico - 2016-2021). São dois os objetivos estratégicos ali explicitados, o Crescimento por animação (4.1) e Inovação para o crescimento (4.2).

Do Plano Estratégico, que faz parte do nível estratégico, deriva o Plano de Ação que faz parte do nível operacional, que como o próprio nome diz, traduz o Plano Estratégico em ações para os próximos anos de abrangência do plano.

O Plano Nacional de Crescimento (PNC) também é um plano operacional que tem por base o Plano de Ação. A Diretoria Executiva Nacional (DEN) e o Escritório Nacional (EN) identificaram o que está proposto na área de crescimento e apresentaram aos níveis da instituição envolvidos na execução, para apreciação e contribuição.

Plano Nacional de Crescimento (PNC), é um projeto de todos os Escoteiros do Brasil que entendem os benefícios que todos teremos com o aumento do nosso efetivo de associados. Seremos mais e assim, teremos mais representatividade na sociedade, podendo gerar transformação e impacto social na realidade brasileira. Poderemos tornar a nossa excelente ferramenta educativa conhecida e reconhecida em todo o Brasil.

"O crescimento pretendido não ocorrerá de forma isolada ou a partir de determinadas iniciativas ou de um conjunto de ações isoladas, mas por um engajamento de toda a instituição, em diferentes níveis. Exigirá um grau de comprometimento maior. Ao mesmo tempo que precisamos estar unidos para ter visão do todo, é imprescindível dar atenção ao nível local, à base. Todos estamos cientes que exigirá muito esforço e persistência, mas isso nunca foi obstáculo para nós escoteiros" (Plano Estratégico - 2016-2021)

O indicador de sucesso do Plano Nacional de Crescimento são mais matilhas, mais patrulhas, mais seções escoteiras autônomas, novos grupos escoteiros e aumento no número crianças, adolescentes e jovens nos grupos e seções já existentes.

## **Diretrizes do Plano Nacional de Crescimento**

- 1.** Crescimento progressivo e sustentável, com reavaliação das nossas práticas e estruturas atuais para atender ao grande desafio a que nos propomos, ou seja, que em 2023, o Escotismo no Brasil seja o mais relevante movimento de educação juvenil.
- 2.** Crescimento por meio da inovação, com desburocratização e simplificação dos processos de abertura, administração e monitoramento de Unidades Escoteiras Locais, buscando uma maior capilaridade do escotismo em todo o Brasil.
- 3.** Crescimento através da ampliação de acesso e disseminação de informações, alcançando diferentes localidades e segmentos da sociedade, construindo novas formas e flexionando a aplicação do programa.
- 4.** Crescimento por meio da animação territorial, com suporte na área correlata para todos os níveis da organização, estimulando parcerias com as Regiões Escoteiras para a criação de Animadores Territoriais em diferentes regiões geográficas.
- 5.** Trabalho de crescimento integrado entre os diferentes níveis da instituição: Nacional, Regional e Local, otimizando os resultados.

6. Gestão do Crescimento através de Projetos nos níveis Nacional, Regional e Local, buscando parcerias com instituições e redes públicas e privadas com grande alcance e penetração nacional.
7. Realização de eventos e projetos de promoção institucional e do escotismo, envolvendo público crescente nos diferentes níveis institucionais e público externo.
8. Criação de uma Equipe Nacional de Crescimento formada por escotistas e dirigentes comprometidos com os processos de crescimento, que atuará na orientação e apoio na preparação de documentos de referência, e na articulação de ações estratégicas de crescimento junto às Regiões Escoteiras, Distritos e Equipes Regionais de Crescimento.
9. Criação de Equipes Regionais de Crescimento que atuarão no âmbito da Região Escoteira e junto aos Distritos e Unidades Escoteiras Locais, em consonância com a Equipe Nacional de Crescimento.
10. Estudos da capacidade de crescimento e expansão da instituição em diferentes classes sociais, etnias, regiões do país e outras categorias da sociedade, através de pesquisas internas e externas.
11. Criação de materiais educativos para públicos específicos, bem como realização de capacitações específicas sobre estratégias e ações de crescimento que atendam a todos os formatos de Unidades Escoteiras Locais e que apoiem as ações em diferentes comunidades ou grupos sociais.
12. Elaboração de um Marco Legal das Unidades Escoteiras Locais, a ser submetido ao CAN, estabelecendo os critérios para vinculação estatutária ou regulamentar dos Grupos e Seções Escoteiras com a União dos Escoteiros do Brasil, protegendo o patrimônio e fixando a adesão aos parâmetros mínimos exigidos para a prática do Escotismo no Brasil.
13. Desenvolvimento de programas, parcerias, convênios, descontos e estímulos para captação de novos associados e percepção de benefícios pelos atuais associados, agregando valor ao programa institucional.
14. Ampla divulgação e disseminação do Plano Nacional de Crescimento em todas as instâncias dos Escoteiros do Brasil.

## **Metas do Plano Nacional de Crescimento**

### **Primeiro grupo (crescimento interno)**

<b>Meta 1</b>	Desenvolver ferramentas e materiais de apoio ao crescimento das Unidades Escoteiras Locais (Prazo de 01/05/2019).
<b>Meta 2</b>	Criar um Helpdesk Escoteiro, telefônico e virtual, para realizar consultas rápidas, resolução de dúvidas e orientação de procedimentos. (Prazo 01/06/2016 a 01/05/2019)
<b>Meta 3</b>	Desenvolver mecanismos automatizados para consulta de indicadores de crescimento e expansão, com produção de planilhas e gráficos de dados gerenciais (dashboards ou painel de indicadores).(Prazo: 24/02/2017)

<b>Meta 4</b>	Pesquisar razões do desligamento de um associado da Unidade Escoteira Local e possibilitar a sua continuidade de relacionamento e/ou apoio aos Escoteiros do Brasil.(Prazo: 27/02/2018)
<b>Meta 5</b>	Criar programa de incentivo para premiar o aumento do percentual de renovação de registro (superior a 70%).(Prazo: 07/03/2018)
<b>Meta 6</b>	Programar alteração no SIGUE para criação de alerta de monitoramento para, quando o efetivo for superado, encaminhar contato para a Região Escoteira com dados e reconhecimento pelo alcance de metas, como quando for atingido percentual de renovação de registro superior a 70%.(Prazo 24/02/2017)
<b>Meta 7</b>	Desenvolver cursos presenciais e/ou a distância e capacitar profissionais e voluntários para apoio às ações de Crescimento Regional e Local (Animação Territorial).(Prazo: 29/05/2017)
<b>Meta 8</b>	Identificar instrumentos de apoio à Gestão das Unidades Escoteiras Locais (padronização de documentos, gestão financeira, comunicação interna, conformidade institucional, gestão estratégica, etc). Prazo:30/06/2017
<b>Meta 9</b>	Gerar instrumentos de apoio à gestão das Unidades Escoteiras Locais identificados como necessários para melhorar a qualidade do atendimento aos associados. (Prazo: 30/11/2017)
<b>Meta 10</b>	Estabelecer o programa de benefícios com parceiros regionais e nacionais, ampliando o número de convênios disponíveis. (Prazo: 15/12/2017)
<b>Meta 11</b>	Desenvolver o programa EDUCAÇÃO ESCOTEIRA em todo o Brasil, e criar a "Insígnia do Aprender", visando associar a imagem do Escotismo com Educação. (Prazo: 30/03/2019)
<b>Meta 12</b>	Acompanhar o estudo que será realizado pelo GT (Grupo de Trabalho) do CAN (Conselho de Administração Nacional) que consta o objetivo estratégico 2.5.1 do Marco Estratégico de Governança, do Plano Estratégico Nacional sobre o formato e estrutura dos Eventos Nacionais e Regionais. (01/06/2017)

## Segundo grupo (crescimento externo ou expansão)

<b>Meta 13</b>	Acompanhar as solicitações de abertura de novas Unidades Escoteiras Locais e de novos associados via sistemas eletrônicos escoteiros, emitindo relatórios aos níveis envolvidos. (Prazo: 01/05/2019)
<b>Meta 14</b>	Acompanhar o processo de apadrinhamento de Grupos Escoteiros (continuidade do acompanhamento das solicitações de abertura), via sistemas eletrônicos escoteiros, emitindo relatórios aos níveis envolvidos. (Prazo: 01/05/2019).

<b>Meta 15</b>	Mapear, sistematizar, divulgar e disseminar boas práticas de Regiões Escoteiras e Distritos para abertura de Unidades Escoteiras Locais.(Prazo: 01/05/2019)
<b>Meta 16</b>	Constituir incentivos e reconhecimentos que fomentem as ações de indivíduos, de Unidades Escoteiras Locais e de Regiões Escoteiras, como contrapartida pelo bom desempenho em relação às metas de crescimento estabelecidas.(Prazo: 02/04/2018)
<b>Meta 17</b>	Disponibilizar ferramentas/dados gerenciais para análise de territórios com menor presença da Região Escoteira, para que o crescimento possa alcançar também essas localidades. (Prazo: 24/02/2017)
<b>Meta 18</b>	Realizar pesquisas de boas práticas em outras associações e instituições, identificando modelos para nova/s estruturas escoteiras.(Prazo: 15/12/2017)
<b>Meta 19</b>	Desenvolver e apresentar o modelo proposto pelo Projeto Multiplica de criação de novas Unidades Escoteiras Locais. (Prazo:15/12/2016)
<b>Meta 20</b>	Identificar possíveis parcerias para os processos de crescimento em diferentes segmentos da sociedade, informando para os níveis Regional e Local quando a parceria for feita em Nível Nacional.(Prazo:24/02/2017)
<b>Meta 21</b>	Produzir materiais de apoio à implantação do Projeto Multiplica destinado à instalação de novas Unidades Escoteiras Locais.(Prazo: 31/03/2017)
<b>Meta 22</b>	Produzir vídeo de apresentação voltado para o crescimento institucional destinado ao público externo.(Prazo: 31/07/2017)
<b>Meta 23</b>	Produzir material de apoio às estratégias definidas no Plano Nacional de Crescimento. (Prazo:30/06/2017)
<b>Meta 24</b>	Elaborar e publicar projeto de crescimento voltado à obtenção de apoio de parceiros externos.(Prazo: 15/12/2016)
<b>Meta 25</b>	Adaptar, quando necessário, os materiais do projeto de crescimento para cada público alvo, conforme sejam firmadas as parcerias institucionais. (Prazo: 01/05/2019)
<b>Meta 26</b>	Ter o Projeto Multiplica implantado em ações piloto, em pelo menos 3 (três) regiões geográficas distintas, com pelo menos 3 (três) diferentes segmentos, com atuação de animadores territoriais.(Prazo: 01/12/2017)

<b>Meta 27</b>	Ter material educativo adaptado para pelo menos três segmentos específicos para atender à flexibilização do programa para estes públicos. (Prazo: 15/12/2017)
<b>Meta 28</b>	Incluir no Plano Nacional de crescimento elementos de fomento à realização de projetos de crescimento por todos os níveis da instituição. (Prazo: 02/10/2017)
<b>Meta 29</b>	Utilizar canais de comunicação da instituição e de terceiros, para divulgar as informações de benefícios de associação na União dos Escoteiros do Brasil. (Prazo: 01/05/2019)
<b>Meta 30</b>	Desenvolver projetos e/ou cursos com parceiros para atender o público interno e externo da instituição, apoiando a capacitação e o crescimento. (Prazo: 15/12/2017)
<b>Meta 31</b>	Desenvolver vivências e/ou cursos de capacitação para empresas, tal como Outdoor Training (ou Treinamento Experiencial ao Ar Livre), utilizando locais de uso e propriedade dos Escoteiros do Brasil e/ou parceiros, com possível ação conjunta na sua aplicação, como forma de divulgação do Movimento Escoteiro. (Prazo: 15/12/2017)
<b>Meta 32</b>	Elaborar documento justificando a necessidade de criação de novas categorias de associados para apoiar o desenvolvimento institucional e apresentação do documento em reunião do CAN para apreciação das recomendações. (Prazo: 31/08/2017)

A seguir, estão enumeradas e explicitadas as Ações ou Iniciativas de Crescimento de cada das metas que compõe o Plano Nacional de Crescimento (PNC). Trata-se de um plano operacional, onde atuarão todos os níveis da instituição, Nacional, Regional e Local:



## **Meta 1**

### **Desenvolver ferramentas e materiais de apoio ao crescimento das Unidades Escoteiras Locais**

**(Prazo 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Criar grupos de trabalho para produzir, publicar, divulgar e disseminar ferramentas e materiais de apoio ao crescimento em todos os níveis da instituição. (Nível Nacional)
- b.** Absorver e aplicar as ferramentas e materiais de apoio ao crescimento, bem como apoiar a disseminação nas Unidades Escoteiras Locais. (Nível Regional)
- c.** Visitar as Unidades Escoteiras Locais (Coordenadores Distritais e/ou Diretores Regionais) disseminando as ferramentas e materiais de apoio ao crescimento. (Nível Regional)
- d.** Tomar conhecimento das ferramentas e materiais de apoio ao crescimento e realizar ações diretas para a promoção do crescimento. (Nível Local)

## **Meta 2**

### **Criar um Helpdesk Escoteiro, telefônico e virtual, para realizar consultas rápidas, resolução de dúvidas e orientação de procedimentos.**

**(Prazos: de 01/06/2016 a 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Contratar profissional para atuar no serviço e disponibilizar o canal de Helpdesk Escoteiro para os associados, dando ampla divulgação. (Nível Nacional)
- b.** Gerar um espaço de FAQ (Perguntas Frequentes) no site com respostas às principais dúvidas do associado. (Nível Nacional)
- c.** Divulgar/promover e fazer uso do canal de Helpdesk Escoteiro e do FAQ. (Nível Regional)
- d.** Fazer amplo uso do canal de Helpdesk Escoteiro e do FAQ. (Nível Local)

## **Meta 3**

**Desenvolver mecanismos automatizados para consulta de indicadores de crescimento e expansão, com produção de planilhas e gráficos de dados gerenciais (dashboards ou painel de indicadores).**

**(Prazo: 24/02/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Desenvolver dashboards (painel de indicadores) com a ajuda de profissionais do setor e disponibilizar para as diferentes partes interessadas.(Nível Nacional)
- b.** Acompanhar a evolução dos indicadores disponibilizados para o seu nível de acesso e tomada de decisões/ações com base no status dos indicadores estratégicos. (Nível Regional)

## **Meta 4**

**Pesquisar razões do desligamento de um associado da Unidade Escoteira Local e possibilitar a sua continuidade de relacionamento e/ou apoio aos Escoteiros do Brasil.**

**(Prazo: 27/02/2018)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Elaborar formulários de consulta e realizar pesquisas sobre as razões de desligamento de associados, com o auxílio de profissionais da área de pesquisas institucionais.(Nível Nacional)
- b.** Elaborar e disponibilizar projetos de continuidade de relacionamento e apoio aos Escoteiros do Brasil por parte dos associados desligados. (Nível Nacional)
- c.** Criar um espaço no SIGUE ou criar um aplicativo para a Unidade Escoteira Local informar o motivo do desligamento do associado e também a possibilidade de emitir relatórios com os motivos, por seção. (Nível Nacional)
- d.** Atuar sobre os motivos de desligamento apontados, procurando reverter o desligamento através da indicação de outras Unidades Escoteiras Locais, se for o caso. (Nível Regional).
- e.** Identificar associados que se desligaram da instituição por motivos diversos, mas que têm apreço por ela e que poderiam apoiar os Escoteiros do Brasil de diferentes maneiras. (Níveis Nacional, Regional e Local)
- f.** Buscar a solução de conflito se for este o motivo do desligamento do associado e procurar reverter a renovação do registro. (Nível Local)

## **Meta 5**

**Criar programa de incentivo para premiar o aumento do percentual de renovação de registro (superior a 70%).**

**(Prazo: 07/03/2018)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Criar um programa de estímulo e incentivo ao aumento do percentual de renovação de registro (superior a 70%) com premiações às Unidades Escoteiras Locais e seções escoteiras envolvidas. (Nível Nacional)
- b.** Apoiar a divulgação da iniciativa/benefícios para as Unidades Escoteiras Locais.(Nível Regional)
- c.** Buscar promover o alinhamento de ações e o alcance das metas de crescimento, participando da iniciativa.(Nível Local)

## **Meta 6**

**Programar alteração no SIGUE para criação de alerta de monitoramento para, quando o efetivo for superado, encaminhar contato para a Região Escoteira com dados e reconhecimento pelo alcance de metas, como quando for atingido percentual de renovação de registro superior a 70%.**

**(Prazo: 24/02/2017).**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Desenvolver mecanismos de monitoramento, via SIGUE, do atingimento de renovação de registro superior a 70%. (Nível Nacional)
- b.** Desenvolver alertas no SIGUE quando da superação as metas. (Nível Nacional)
- c.** Gerar premiações para as Regiões que atingirem as metas de crescimento estipulada para cada delas.(Nível Nacional)
- d.** Enviar mensagens de incentivo e reconhecimento às Unidades Escoteiras Locais que atingirem percentuais acima de 70% de renovação de registros.(Níveis Nacional e Regional)
- e.** Promover ações de incentivo à renovação de registros participando das iniciativas de premiação e de valorização ao crescimento. (Nível Local)

## **Meta 7**

### **Desenvolver cursos presenciais e/ou a distância e capacitar profissionais e voluntários para apoio às ações de Crescimento Regional e Local (Animação Territorial).**

**(Prazo:29/05/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Definir a estrutura, conteúdos e equipe para desenvolver os cursos para capacitar profissionais e voluntários para apoio às ações e crescimento regional e local (animação territorial).(Nível Nacional)
- b.** Divulgar e promover os cursos. (Nível Nacional)
- c.** Utilizar canal no Youtube para capacitar voluntários para apoio às ações de crescimento. (Nível Nacional)
- d.** Apoiar a divulgação e promoção dos cursos e participar daqueles dirigidos ao seu perfil. (Níveis Regional e Local)

## **Meta 8**

### **Identificar instrumentos de apoio à Gestão das Unidades Escoteiras Locais (padronização de documentos, gestão financeira, comunicação interna, conformidade institucional, gestão estratégica, etc).**

**(Prazo:30/06/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Identificar junto às Unidades Escoteiras Locais os instrumentos de apoio que necessitam para fazer a gestão institucional e estratégica. (Níveis Nacional e Regional)

## Meta 9

### **Gerar instrumentos de apoio à gestão das Unidades Escoteiras Locais identificados como necessários para melhorar a qualidade do atendimento aos associados.**

**(Prazo: 30/11/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Gerar instrumentos de apoio à gestão das Unidades Escoteiras Locais através a Diretoria de Gestão Institucional. (Nível Nacional)
- b.** Disponibilizar a versão digital do documento para facilitar a atualização e o acesso. (Nível Nacional)
- c.** Incluir no SIGUE ferramenta de acompanhamento da progressão da criança, do adolescente e do jovem, de modo a que as seções possam modelar relatórios de itens objetivos e subjetivos da avaliação. (Nível Nacional)
- d.** Melhorar a interatividade no site da instituição, facilitando a comunicação e o acesso a informações.(Nível Nacional)
- e.** Tomar conhecimento e divulgar os instrumentos desenvolvidos de apoio à gestão das Unidades Escoteiras Locais. (Nível Regional)
- f.** Aplicar os instrumentos de apoio à gestão das Unidades Escoteiras Locais. (Nível Local)

## Meta 10

### **Estabelecer o programa de benefícios com parceiros regionais e nacionais, ampliando o número de convênios disponíveis.**

**(Prazo: 15/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Ampliar o programa de benefícios para associados, articulando contratos com parceiros nacionais e regionais. (Nível Nacional)
- b.** Criar e/ou revisar e divulgar o documento de orientação de como proceder para firmar parcerias (Níveis Nacional e Regional)
- c.** Identificar possíveis parceiros para convênios e indicar para o Nível Nacional contatar e negociar para possível inclusão no programa de benefícios para os associados. (Níveis Regional e Local)
- d.** Utilizar os canais de comunicação da instituição e de terceiros, para divulgar os benefícios da associação na União dos Escoteiros do Brasil. (Níveis Nacional e Regional)
- e.** Buscar conhecer melhor o programa de benefícios e promover com o público local. (Nível Local)

## **Meta 11**

**Desenvolver o programa EducaÇÃO ESCOTEIRA em todo o Brasil, e criar a “Insígnia do Aprender”, visando associar a imagem do Escotismo com Educação.**

**(Prazo: 30/03/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Desenvolver o programa EducaÇÃO ESCOTEIRA em todo o Brasil, com objetivo de realizar ações simultâneas nas escolas de todo o Brasil, sempre no terceiro sábado do mês de maio de cada ano, utilizando o material educativo produzido anualmente pela Diretora de Métodos Educativos.(Nível Nacional)
- b.** Promover o programa EducaÇÃO ESCOTEIRA e apoiar a mobilização e participação regional. (Nível Regional)
- c.** Aplicar o programa EducaÇÃO ESCOTEIRA em escolas das comunidades em que estão situadas as Unidades Escoteiras Locais. (Nível Local)
- d.** Criar e lançar a “Insígnia do Aprender”, com o objetivo de contribuir para que crianças e jovens possam “aprender a aprender” mais e melhor (Nível Nacional através da Diretoria de Métodos Educativos)
- e.** Divulgar a “Insígnia do Aprender” e incentivar as crianças e jovens para conquistá-la. (Níveis Regional e Local)
- f.** Mostrar para os possíveis parceiros na área de educação, os nossos trabalhos com os temas transversais da educação formal. (Níveis Nacional, Regional e Local)
- g.** Incentivar parcerias com as Instituições de Ensino Superior para participação nas ações do EducaÇÃO ESCOTEIRA. (Níveis Nacional e Regional)

## **Meta 12**

**Acompanhar o estudo que será realizado pelo GT (Grupo de Trabalho) do CAN (Conselho de Administração Nacional) que consta o objetivo estratégico 2.5.1 do Marco Estratégico de Governança, do Plano Estratégico Nacional sobre o formato e estrutura dos Eventos Nacionais e Regionais.**

**(Prazo: 01/06/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Publicar a Resolução do CAN sobre a estrutura e formato dos Eventos Nacionais e Regionais. (Nível Nacional)
- b.** Divulgar a Resolução do CAN sobre a estrutura e formato dos Eventos Nacionais e Regionais para as Unidades Escoteiras Locais.(Nível Regional)

## Meta 13

### **Acompanhar as solicitações de abertura de novas Unidades Escoteiras Locais e de novos associados via sistemas eletrônicos escoteiros, emitindo relatórios aos níveis envolvidos.**

**(Prazo 01/05/2019).**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Ajustar e/ou implantar nas plataformas digitais dos Escoteiros do Brasil interface para garantir o controle de processos de abertura de novas Unidades Escoteiras Locais, de forma integrada com as Regiões Escoteiras. (Nível Nacional)
- b.** Acompanhar os pedidos de abertura de Unidades Escoteiras Locais agilizando o processo e alimentando o SIGUE com as informações necessárias, que modo que todas as partes interessadas mantenham-se informadas. (Nível Regional)
- c.** Dar publicidade nas mídias institucionais sobre a abertura de novas Unidades Escoteiras Locais (Nível Nacional)
- d.** Informar ao Nível Nacional as aberturas de novas Unidades Escoteiras Locais para divulgação. (Nível Regional)
- e.** Divulgar no site Regional as aberturas de novas Unidades Escoteiras Locais. (Nível Regional)
- f.** Emitir relatórios aos níveis envolvidos. (Nível Nacional)

## Meta 14

### **Acompanhar o processo de apadrinhamento de Grupos Escoteiros (continuidade do acompanhamento das solicitações de abertura) via sistemas eletrônicos escoteiros, emitindo relatórios aos níveis envolvidos.**

**(Prazo: 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Ajustar e/ou implantar nas plataformas digitais dos Escoteiros do Brasil interface para garantir o controle de processos de abertura de novas Unidades Escoteiras Locais e as solicitações de apadrinhamentos (Nível Nacional)
- b.** Acompanhar os pedidos de abertura de Unidades Escoteiras Locais agilizando o processo e atuando no apoio de indicações de Unidades Escoteiras Locais que possam realizar o apadrinhamento de novas Unidades. (Nível Regional e Distrital)
- c.** Emitir relatórios aos níveis envolvidos. (Nível Nacional)
- d.** Apadrinhar novas Unidades Escoteiras Locais, sempre que possível e que seja solicitado, realizando ações de orientação e suporte local. (Nível Local)
- e.** Divulgar resolução sobre Grupo Escoteiro Padrinho. (Nível Nacional)
- f.** Elaborar um documento/manual com ações do grupo padrinho incentivando a prática. (Nível Nacional)

## Meta 15

### Mapear, sistematizar, divulgar e disseminar boas práticas de Regiões Escoteiras e Distritos para abertura de Unidades Escoteiras Locais.

**(Prazo: 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Identificar, divulgar e disseminar "cases" de sucesso ou de impacto de crescimento significativo, que sirvam de modelo para aplicação em outras localidades do Brasil. (Nível Nacional)
- b.** Identificar e divulgar "cases" de sucesso ou de impacto de crescimento significativo, que sirvam de modelo para aplicação em outras localidades do Brasil e comunicar ao Nível Nacional. (Nível Regional)
- c.** Identificar e divulgar "cases" de sucesso ou de impacto de crescimento significativo, que sirvam de modelo para aplicação em outras localidades do Brasil e comunicar aos Níveis Nacional e Regional. (Nível Local)
- d.** Gravar vídeos de boas práticas de abertura de novas Unidades Escoteiras Locais, bem como de crescimento daquelas já existentes.
- e.** Reservar espaço nos sites Nacional e Regional para divulgação de boas práticas de abertura e de crescimento de Unidades Escoteiras Locais. (Níveis Nacional e Regional)
- f.** Colocar na programação dos Congresso Escoteiros a divulgação de boas práticas de crescimento. (Níveis Nacional e Regional)
- g.** Premiar as melhores práticas nacionais de crescimento ("TOP 5"). (Nível Nacional)
- h.** Criar Blog para divulgação de boas práticas de abertura e de crescimento de Unidades Escoteiras Locais. (Níveis Nacional e Regional)



## Meta 16

**Constituir incentivos e reconhecimentos que fomentem as ações de indivíduos, de Unidades Escoteiras Locais e de Regiões Escoteiras, como contrapartida pelo bom desempenho em relação às metas de crescimento estabelecidas.**

**(Prazo: 02/04/2018)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Desenvolver programas de benefícios em reconhecimento às ações de crescimento que superem as metas estabelecidas. (Nível Nacional)
- b.** Premiar com descontos em cursos, loja escoteira e outras contrapartidas, as Unidades Escoteiras Locais que realizarem ações de crescimento que superem as metas estabelecidas pelo programa. (Níveis Nacional e Regional)
- c.** Apoiar a divulgação da iniciativa/benefícios para as Unidades Escoteiras Locais. (Nível Regional)
- d.** Buscar promover o alinhamento de ações e o alcance de metas de crescimento, participando das iniciativas. (Nível Local)
- e.** Utilizar o Grupo Padrão como ferramenta de estímulo ao crescimento, com a inclusão de regras que privilegiem a pontuação pelo aumento do efetivo das seções e diminuição da evasão. (Níveis Nacional, Regional e Local)
- f.** Estabelecer plano de metas de crescimento para todas as Regiões com vistas ao atingimento do número de 200.000 associados em 2023. (Níveis Nacional e Regional)

## Meta 17

**Disponibilizar ferramentas/dados gerenciais para análise de territórios com menor presença da Região Escoteira, para que o crescimento possa alcançar também essas localidades.**

**(Prazo: 24/02/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Desenvolver dashboards (painel de indicadores) com a ajuda de profissionais do setor e disponibilizar para as diferentes partes interessadas. (Nível Nacional)
- b.** Acompanhar a evolução dos indicadores disponibilizados para o seu nível de acesso e tomada de decisões/ações com base no status dos indicadores estratégicos. (Nível Regional)
- c.** Estabelecer estudos de viabilidade de projetos nas regiões com menor presença da Região Escoteira. (Níveis Nacional e Regional)
- d.** Utilizar dados do IBGE e do IDH para elaborar os indicadores estratégicos. (Níveis Nacional e Regional)
- e.** Estabelecer parcerias com Instituições públicas e privadas que tenham experiência comprovada de atuação nas áreas a serem trabalhadas com o intuito de ajudar na aproximação com estas comunidades. (Níveis Nacional e Regional)
- f.** Utilizar o animador territorial em distritos com potencial de crescimento. (Níveis Nacional e Regional)
- g.** Realizar eventos de trocas de experiências de projetos de crescimento em locais de baixa penetração dos Escoteiros do Brasil. (Níveis Nacional e Regional)
- h.** Fortalecer os distritos como instância de atuação no crescimento. (Nível Regional)
- i.** Capacitar equipes regionais de crescimento para fazer divulgação e palestras em áreas de baixa penetração dos Escoteiros do Brasil (Níveis Nacional e Regional)

## **Meta 18**

### **Realizar pesquisas de boas práticas em outras associações e instituições, identificando modelos para novas estruturas escoteiras.**

**(Prazo: 15/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Identificar, com a ajuda de profissionais da área de pesquisa, associações e instituições que tenham perfil para serem parceiras nos projetos de crescimento dos Escoteiros do Brasil. (Nível Nacional)
- b.** Realizar pesquisas de boas práticas e contato com outras associações e instituições, para identificar modelos que subsidiem a formatação de novas Unidades Escoteiras Locais. (Nível Nacional)
- c.** Apoiar a disseminação e instalação de possíveis novos modelos de Unidades Escoteiras Locais. (Nível Regional)
- d.** Acompanhar as Unidades Escoteiras Locais formadas a partir dos novos modelos propostos. (Níveis Nacional e Regional).
- e.** Submeter ao Conselho de Administração Nacional (CAN), caso necessário, solicitação de adequação nos regulamentos da instituição, que permitam e/ou facilitem a implantação dos atuais e dos novos modelos de unidades escoteiras que possam ser identificadas. (Nível Nacional)
- f.** Revisar e desburocratizar os modelos de Unidades Escoteiras Locais já existentes. (Nível Nacional)

## **Meta 19**

### **Desenvolver e apresentar o modelo proposto pelo Projeto Multiplica de criação de novas Unidades Escoteiras Locais.**

**(Prazo:15/12/2016)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Definir, regravar e gerar informações de orientação para implantação de Unidades Escoteiras Locais do Projeto Multiplica. (Nível Nacional)
- b.** Divulgar o Projeto Multiplica em todos os níveis da instituição (Níveis Nacional e Regional)
- c.** Apoiar a disseminação de Unidades Escoteiras do Projeto Multiplica. (Nível Regional)
- d.** Implantar os três estágios do Projeto Multiplica: Articulação Institucional, Desenvolvimento de Unidades Escoteiras Locais e Autonomia das Unidades Escoteiras Locais (Níveis Nacional, Regional e Local)
- e.** Submeter ao Conselho de Administração Nacional (CAN), caso necessário, solicitação de adequação nos regulamentos da instituição, que permitam e/ou facilitem a implantação do Projeto Multiplica. (Nível Nacional)

## **Meta 20**

### **Identificar possíveis parcerias para os processos de crescimento em diferentes segmentos da sociedade, informando para os Níveis Regional e Local quando a parceria for feita em Nível Nacional.**

**(Prazo: 24/02/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Definir o perfil de instituições e associações para serem parceiras dos Escoteiros do Brasil nos processos de crescimento. (Nível Nacional)
- b.** Atuar ativamente para identificar possíveis parcerias que tenham perfil para serem parceiras para os processos de crescimento em diferentes segmentos da sociedade. (Nível Nacional)
- c.** Atuar ativamente para identificar possíveis parcerias para os processos de crescimento, em especial para o Nível Regional, em diferentes segmentos da sociedade e informar o Nível Nacional sempre que uma oportunidade de parceria nacional ou inter-regional for identificada. (Nível Regional)
- d.** Procurar Instituições de Ensino Superior que tenham interesse em desenvolvimento de projetos de parceria com os Escoteiros do Brasil para os seus cursos da área de educação ou outras afins. (Níveis Nacional e Regional)
- e.** Divulgar aos Níveis Regional e Local as parcerias firmadas. (Nível Nacional)

## **Meta 21**

### **Produzir materiais de apoio à implantação do Projeto Multiplica destinado à instalação de novas Unidades Escoteiras Locais.**

**(Prazo: 31/03/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Definir, reger e gerar informações de orientação e apoio para implantação de Unidades Escoteiras Locais do Projeto Multiplica. (Nível Nacional)
- b.** Produzir materiais de apoio à atuação dos Animadores Territoriais do Projeto Multiplica, através da Diretora de Métodos Educativos, bem como de um guia do Animador Territorial. (Nível Nacional)
- c.** Revisar periodicamente os documentos produzidos. (Nível Nacional)
- d.** Apoiar a disseminação de Unidades Escoteiras do Projeto Multiplica. (Nível Regional e Local)
- e.** Entrega de kit de literatura escoteira para os integrantes do Projeto Multiplica (Níveis Nacional e Regional)

## **Meta 22**

### **Produzir vídeos de apresentação voltados para o crescimento institucional destinado ao público externo.**

**(Prazo: 31/07/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Produzir vídeos de apresentação para apoio ao crescimento institucional destinado ao público externo, através da Diretoria de Gestão Institucional - Área de Comunicação, (Nível Nacional)
- b.** Apoiar a divulgação de vídeos de apresentação para apoio ao crescimento institucional destinado ao público externo. (Níveis Regional e Local)
- c.** Apoiar a disseminação de Unidades Escoteiras do Projeto Multiplica. (Nível Regional e Local)

## **Meta 23**

### **Produzir material de apoio às estratégias definidas no Plano Nacional de Crescimento.**

**(Prazo:30/06/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Editar cartilha com o Plano Nacional de Crescimento. (Nível Nacional)
- b.** Divulgar a cartilha criada disponibilizando-a para os Níveis Regional e Local. (Nível Nacional)
- c.** Difundir amplamente o Plano Nacional de Crescimento. (Nível Regional e Local)

## **Meta 24**

### **Elaborar e publicar projeto de crescimento voltado à obtenção de apoio de parceiros externos.**

**(Prazo: 15/12/2016)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Definir o perfil dos parceiros externos que queremos. (Nível Nacional)
- b.** Elaborar e publicar projeto de crescimento institucional voltado à obtenção de apoio de parceiros externos, sob a forma de recursos. (Nível Nacional)
- c.** Apoiar a promoção de projeto institucional de crescimento. (Níveis Regional e Local)

## **Meta 25**

**Adaptar, quando necessário, os materiais do projeto de crescimento a cada público alvo, conforme sejam firmadas as parcerias institucionais.**

**(Prazo: 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Produzir ou adequar, quando necessário, materiais informativos e educativos para atender os projetos de crescimento para diferentes públicos alvo. (Nível Nacional)
- b.** Disseminar os materiais informativos e educativos produzidos para atender os projetos de crescimento para diferentes públicos alvo. (Nível Regional)
- c.** Identificar demandas de informações e orientações das Regiões Escoteiras e das Unidades Escoteiras Locais quanto da implantação dos diferentes projetos de crescimento previstos no Plano Nacional de Crescimento. (Níveis Nacional, Regional e Local)

## **Meta 26**

**Ter o Projeto Multiplica implantado em ações piloto, em pelo menos 3 (três) regiões geográficas distintas, com pelo menos 3 (três) diferentes segmentos, com atuação de animadores territoriais.**

**(Prazo:01/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Implantar o Projeto Multiplica em pelo menos 3 (três) regiões geográficas distintas, com pelo menos 3 (três) diferentes segmentos, com atuação de animadores territoriais. (Nível Nacional)
- b.** Demonstrar interesse e disponibilidade em participar das ações piloto do projeto, buscando contribuir na testagem e ajustes as primeiras edições do Projeto Multiplica. (Nível Regional)
- c.** Fomentar a participação na iniciativa (Nível Nacional e Regional)
- d.** Executar o Projeto Multiplica a nível regional auxiliando na prospecção e execução do projeto, sentindo-se parte da construção. (Nível Regional)

## **Meta 27**

**Ter material educativo adaptado para pelo menos três segmentos específicos para atender à flexibilização do programa para estes públicos.**

**(Prazo: 15/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Produzir, junto com Diretoria de Métodos Educativos, um kit de materiais educativos adaptados para cada um dos três segmentos. (Nível Nacional)
- b.** Distribuir para os materiais produzidos e acompanhar a sua utilização. (Nível Regional)
- c.** Utilizar o material produzido e avaliá-lo dando retorno aos Níveis Regional e Nacional. (Nível Regional)

## **Meta 28**

**Incluir no Plano Nacional de Crescimento elementos de fomento à realização de projetos de crescimento em todos os níveis da instituição.**

**(Prazo:02/10/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Disseminar o desenvolvimento de uma cultura institucional de trabalho com projetos, em especial na área de Crescimento, dando apoio aos Níveis Regional e Local na elaboração dos mesmos. (Nível Nacional)
- b.** Elaborar curso para treinamento em projetos. (Nível Nacional)
- c.** Buscar apoio do Nível Nacional e do Escritório Nacional para o desenvolvimento de projetos previstos no Plano Nacional de Crescimento. (Níveis Regional e Local)
- d.** Identificar oportunidades em diferentes segmentos/tipos de clientes e/ou parceiros para desenvolver projetos de crescimento inovadores. (Níveis Nacional, Regional e Local)
- e.** Elaboração de planos regionais de metas de crescimento (inclusão de novos associados e diminuição da evasão). (Nível Regional)

## **Meta 29**

**Utilizar canais de comunicação da instituição e de terceiros, para promover as informações de benefícios de associação na União dos Escoteiros do Brasil.**

**(Prazo: 01/05/2019)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Divulgar as informações de benefícios de associação na União dos Escoteiros do Brasil, através da Diretoria de Gestão Institucional – Área de Comunicação, nos canais de comunicação da instituição e de terceiros, tais como sites, revistas, stands em encontros, filipetas, etc (Nível Nacional, Regional e Local)
- b.** Divulgar os benefícios educativos do Método e do Programa Escoteiro, através da Diretoria de Métodos Educativos, nos canais de comunicação da instituição e de terceiros, tais como sites, revistas, stands em encontros, filipetas, etc (Nível Nacional, Regional e Local)
- c.** Unificar os benefícios dos níveis locais e regionais ao banco de benefícios nacionais fortalecendo assim a marca e promovendo a divulgação em massa. (Níveis Nacional, Regional e Local)

## **Meta 30**

**Desenvolver projetos e/ou cursos com parceiros para atender o público interno e externo da instituição, apoiando a capacitação e o crescimento.**

**(Prazo: 15/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Disponibilizar um curso com parceiros, através da Diretoria de Métodos Educativos sobre assunto de interesse dos Escoteiros do Brasil e a instituição parceira, apoiando a capacitação e o crescimento. (Nível Nacional)
- b.** Divulgar o curso junto aos Escoteiros do Brasil e a Instituição parceira. (Nível Nacional)



## **Meta 31**

**Desenvolver vivências e/ou cursos de capacitação para empresas, tal como Outdoor Training (ou Treinamento Experiencial ao Ar Livre), utilizando locais de uso e propriedade dos Escoteiros do Brasil e/ou parceiros, com possível ação conjunta na sua aplicação, como forma de divulgação do Movimento Escoteiro.**

**(Prazo: 15/12/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Identificar oportunidades em diferentes segmentos/tipos de clientes ou parceiros para desenvolver iniciativas inovadoras de promoção do escotismo, tais como programas, projetos, eventos, consultorias. (Nível Nacional)
- b.** Apoiar na identificação de oportunidades em diferentes segmentos/tipos de clientes ou parceiros para desenvolver iniciativas inovadoras de promoção do escotismo, tais como programas, projetos, eventos, consultorias. (Níveis Regional e Local)
- c.** Desenvolver iniciativas inovadoras de promoção do escotismo (Níveis Nacional, Regional e Local)

## **Meta 32**

**Elaborar documento justificando a necessidade de criação de novas categorias de associados para apoiar o desenvolvimento institucional e apresentação do documento em reunião do CAN para apreciação das recomendações.**

**(Prazo: 31/08/2017)**

Ações ou Iniciativas de Crescimento:

- a.** Elaborar documento a ser submetido ao CAN com recomendação da criação de novas categorias de associados para apoiar o desenvolvimento institucional. (Nível Nacional)
- b.** Submeter o documento elaborado ao CAN sugerindo novas categorias e possíveis mudanças estatutárias.(Nível Nacional)

## Glossário

TERMO	DESCRIÇÃO
<b>CAN</b>	Conselho de Administração Nacional: conselho formado por representantes eleitos pelos associados para zelar e determinar iniciativas estratégicas da instituição.
<b>DEN</b>	Diretoria Executiva Nacional: são diretores eleitos pelo CAN para acompanhar e determinar ações executivas e acompanhar o Escritório Nacional da União dos Escoteiros do Brasil.
<b>EN</b>	Escritório Nacional: equipe de profissionais que atuam nas diferentes áreas no nível nacional e que assessoram as diretorias, conselhos e comissões deste nível da União dos Escoteiros do Brasil, dando suporte aos demais níveis da instituição.
<b>Escoteiros do Brasil</b>	Nome fantasia relacionado com a União dos Escoteiros do Brasil, muito utilizado para tratar de forma coloquial a UEB.
<b>Projeto Multiplica</b>	Novo projeto institucional, que pretende multiplicar o número de Unidades Escoteiras no Brasil, propiciando facilidades na instalação – com segurança – gerando crescimento e visibilidade.
<b>UEB</b>	União dos Escoteiros do Brasil: associação nacional que congrega e representa todos os associados e praticantes do Escotismo no Brasil.
<b>UEL ou UELs</b>	Unidades Escoteiras Locais: Grupos Escoteiros e/ou Seções Escoteiras Autônomas, são as diferentes configurações de unidades escoteiras que realizam o atendimento e atividades diretas com os associados da UEB, realizando a atividade-fim institucional.



