

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2012  
2016

**União dos Escoteiros do Brasil**  
**Relatório de Gestão • 2012-2016**

Abril de 2016.

**Organização**

David Ortolan

**Diagramação**

Fabio Souza

**Redação**

Nicolle Zancanaro

**Fotos**

Jefferson P. Faria

Nicolle Zancanaro (página 4)

**Montagem**

Escritório Nacional

Todos os direitos reservados.

Versão 1.0

**Diretoria Executiva Nacional**

Marco Aurélio Romeu Fernandes  
Presidente

Oscar Victor Palmquist  
1º Vice-Presidente

Rafael Rocha de Macedo  
2º Vice-Presidente

”

DEIXE O MUNDO  
UM POUCO  
**MELHOR**  
DO QUE  
ENCONTROU.”

BADEN-POWELL

A photograph of two young girls in scout uniforms, smiling and making peace signs. The image is overlaid with a dark blue diagonal gradient.

# RELATÓRIO DE GESTÃO

# ÍNDICE

Introdução	5
métodos educativos	6
comunicação	10
comercial	14
relações institucionais e jurídica	18
eventos	22
financeiro	26
mobilização de recursos	30
crescimento	34
internacional	38
gestão geral	42
linha do tempo da DEN	46
mensagem da DEN	48
Anexo - linha do tempo	50

## Relatório de **Gestão**

Ao fim de uma gestão, é importante avaliarmos as realizações e conquistas alcançadas, reconhecendo os esforços daqueles que atuam ao nosso lado. Todas as etapas e passos registrados neste Relatório de Gestão 2012-2016 são resultados de uma gestão integrada e de um trabalho contínuo, focados totalmente no desenvolvimento e crescimento do Movimento Escoteiro.

Resumir 4 anos, repletos de desafios e grandes atividades em um só documento é um desafio, muito provavelmente não conseguiremos representar os detalhes das milhares de horas e profissionais de pessoas debruçadas sobre planejamentos, manuais e guias, bem como todo o empenho e disponibilidade para as ações de representação, os cursos aplicados, os eventos coordenados, os recursos mobilizados, dentre tantas outras iniciativas.

A seguir, você poderá visualizar um breve destaque desses anos de muito trabalho e realizações de irmãos dedicados a um só ideal: construir um mundo melhor.

# RELATÓRIO

MÉTODOS  
EDUCATIVOS

# 54 TÍTULOS LANÇADOS

## LITERATURA DO PROGRAMA EDUCATIVO

Concluimos a produção de toda a literatura diretamente relacionada à aplicação do Programa Educativo.

## PROTEÇÃO INFANTOJUVENIL

Produção da Política Nacional de Proteção Infantojuvenil.

31.791 CURSOS  
EAD REALIZADOS

1.351 CURSOS  
PRESENCIAIS

278 FORMADORES  
CAPACITADOS

## GESTÃO DE ADULTOS

Revisão das Diretrizes  
Nacionais de Gestão de  
Adultos.

Criação de plataforma  
própria de EAD, com  
31.791 cursos realizados.

1.351 cursos presenciais  
com 34.855 participantes.

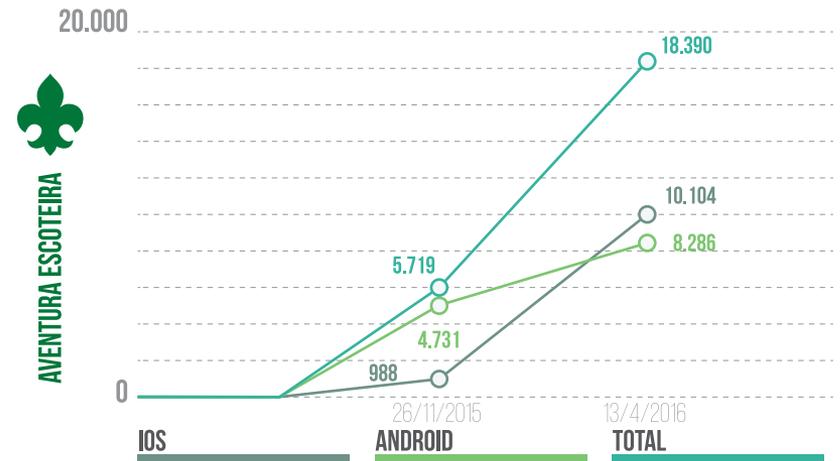
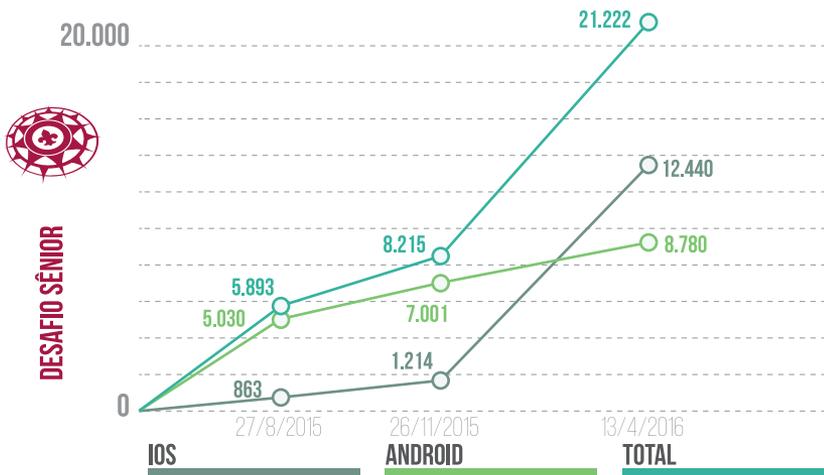
10 Cursos e  
3 Encontros Nacionais  
de Formadores. Criação  
de espaço próprio no site  
institucional.

**APLICATIVOS**

Aplicativos de  
Progressão dos Ramos  
Escoteiro e Sênior

# 18,3 MIL DOWNLOADS RAMO ESCOTEIRO

# 21,2 MIL DOWNLOADS RAMO SÊNIOR



## PARCERIA

Convênio de cooperação acadêmica com a USP.

Realização do 1º Congresso Brasileiro de Educação Escoteira.

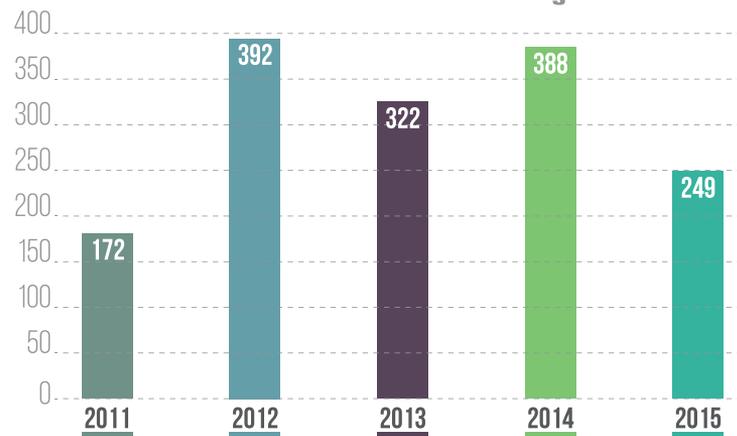
## EVENTOS

Atuação na programação de 9 eventos nacionais, garantindo a qualidade e proporcionando experiências educativas significativas para o jovem.

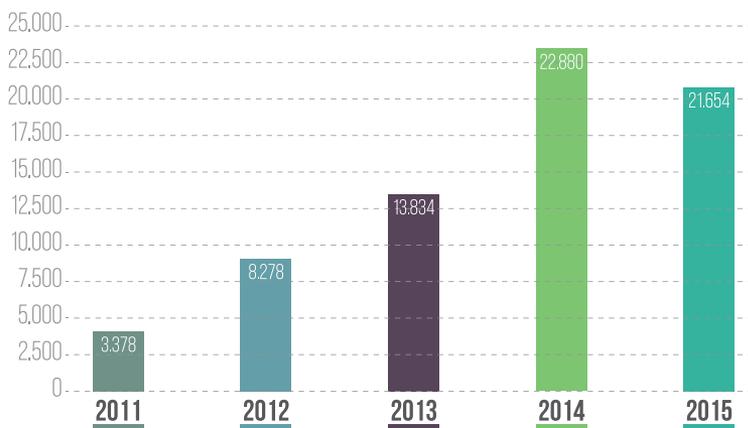
## EQUIPE

Crescimento de 150% - 5 profissionais e 31 coordenadores de equipes voluntárias.

## INICIATIVAS E CURSOS DE FORMAÇÃO REALIZADOS



## PARTICIPANTES DE INICIATIVAS DE FORMAÇÃO



# RELATÓRIO

## COMUNICAÇÃO

# VESTUÁRIO ESCOTEIRO

ESTUDO INTERNO E EXTERNO DE PROJETO E  
FICHAS TÉCNICAS CONDUZIDO EM CONSULTORIA  
DE PARCEIRO ESPECIALISTA

### **NOVO SITE NACIONAL**

Lançado em 2016, com linguagem específica a cada público.

### **SUPORTE**

Apoio às demais áreas na produção de materiais e produtos, dentro da nova identidade visual, resultando em maior qualidade e alinhamento visual.

### **IDENTIDADE VISUAL**

Manutenção contínua da identidade visual com lançamento de kits de comunicação para as UELs.

### **EVENTOS**

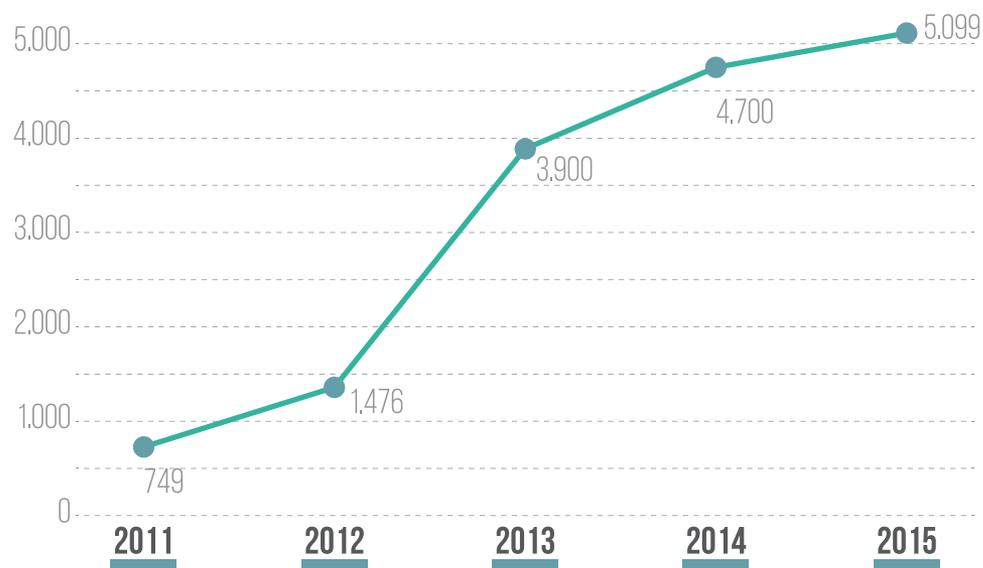
Evolução na cobertura de eventos nacionais, com montagem de estrutura completa de comunicação com voluntários e profissionais escoteiros.

# PROFISSIONALIZAÇÃO DA ÁREA DE COMUNICAÇÃO

## EQUIPE

Estruturação de uma equipe profissional, com 7 profissionais acompanhados por 14 voluntários.

## INSERÇÕES NA MÍDIA



## IMPRENSA

Construção de práticas de assessoria de imprensa – investimentos e atuação nacional na área.

Maior divulgação diante do público externo – mídia espontânea cresceu 581% no período.

Mais de 10 mil inserções na mídia identificadas entre 2012-2016.

## SITE

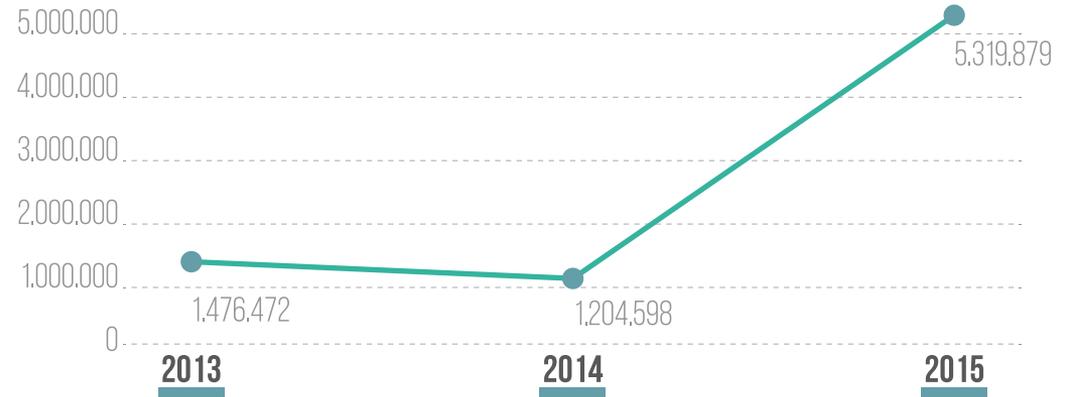
Visitas ao site nacional cresceram 342%, alcançando mais de 5,4 milhões de acessos somente em 2015 e 550 mil novos acessos somente em 2015.

## CONTEÚDO DO SITE

Aumento de 73% na produção de conteúdo em relação a 2012. Iniciativa importante de informação e aproximação com o público interno

Escoteiros do Brasil

## ACESSOS AO SITE NACIONAL



## CONTEÚDO PUBLICADO NO SITE



# MAIS DE 85 MIL SEGUIDORES

# 800 PUBLICAÇÕES EM UM ANO

# 184 NOVOS VÍDEOS NO YOUTUBE

## REDES SOCIAIS

Perfis oficiais em 4 redes sociais, com mais de 85 mil seguidores.

Cerca de 800 publicações nas redes sociais em um ano.

Aumento na produção de materiais audiovisuais.

# RELATÓRIO

## COMERCIAL

ALCANÇADO NÍVEL  
DE RECOMENDAÇÃO  
DE COMPRA DE 85%  
AOS CLIENTES NO EBIT\*

\* RANKING DE E-COMMERCE.

### RELACIONAMENTO COMERCIAL

Aproximação e negociações com a Loja Escoteira Mundial.

Entrada de 5 grandes marcas como parceiras de desenvolvimento de novos produtos.”

### NOVO SITE DA LOJA ESCOTEIRA

Desenvolvido site/sistema de e-commerce mais moderno, ferramentas de contato com o cliente e introduzida ferramenta de ERP (sistema integrado de gestão para a Loja Nacional e Regionais da rede comercial).

# MELHORIAS NOS PROCEDIMENTOS

Catálogo de fornecedores atualizada.

Implantação de logística reversa.

97% das vendas concluídas com acerto e 91% dentro do prazo.

Redução de custos de vendas, criação de rotinas adequadas e modernas práticas comerciais (de mercado).

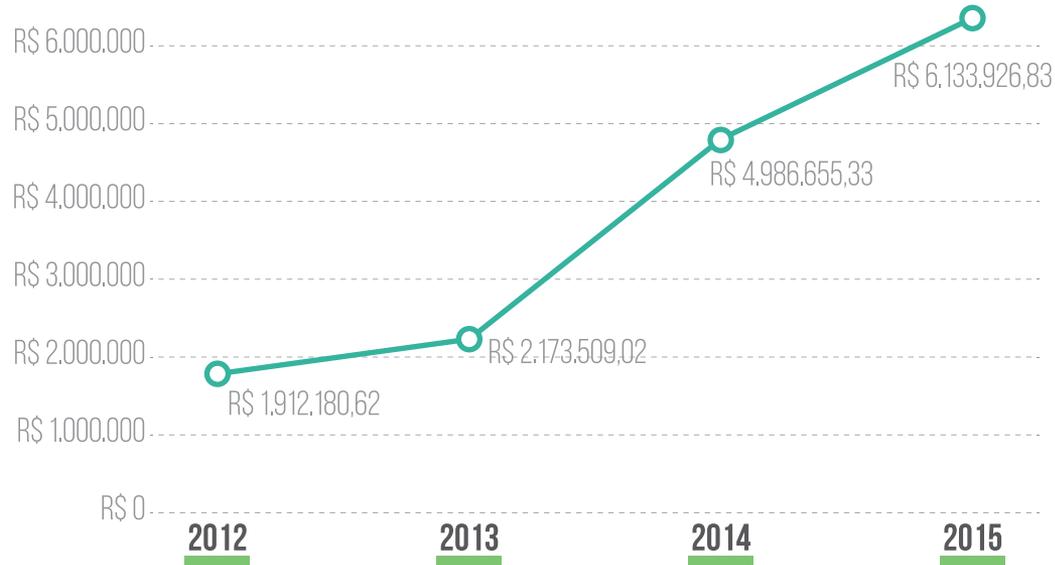
## ÁREA COMERCIAL

Construção e consolidação da área evoluindo da anterior equipe da Loja Escoteira Nacional.

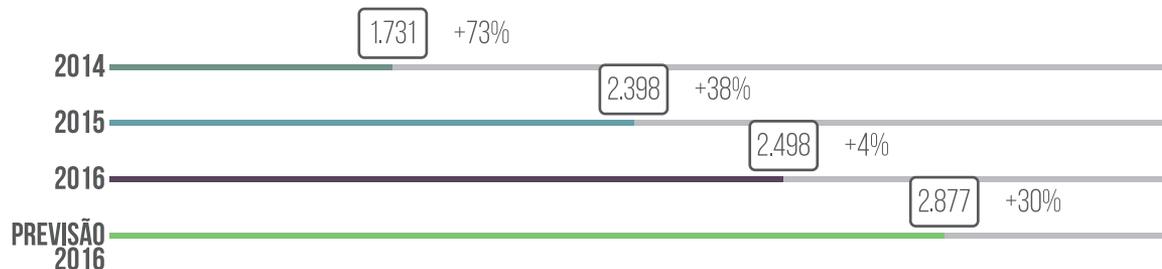
Reformulação da Política Comercial.

Crescimento da equipe – 14 profissionais coordenados por um diretor voluntário.

## CRESCIMENTO DAS VENDAS 2012•2015



## INCREMENTO DO PORTFÓLIO (2014/2016)



## VESTUÁRIO

Avaliação e estudo de nova modelagem do vestuário escoteiro, registrando 83% de nível de satisfação com o projeto ao final de 2015.

# AUMENTO DE 100% NA VARIEDADE DE PRODUTOS

## PRODUTOS

Aumento do portfólio de produtos até 2015.

# CRESCIMENTO DE 341% NA RECEITA DA LEN

## RENDA

Evolução significativa na receita líquida, somente da Loja Escoteira Nacional, com relação à 2011.

# RELATÓRIO

RELAÇÕES  
INSTITUCIONAIS  
E JURÍDICA

# GUIA PRÁTICO DE RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL

LANÇADO EM 2016

## CONSELHOS NACIONAIS

Presença ativa no Conselho Nacional de Juventude e reconhecimento e representação no Conselho e Fórum Nacional dos Direitos das Crianças e dos Adolescentes.

## EQUIPE

Equipe formada por um direto, sete voluntários e um profissional jurídico, sendo apoiada pelo secretário-geral e pela área de Mobilização de Recursos do Escritório Nacional.

# 53 CONVÊNIOS FIRMADOS

## NÚMEROS IMPORTANTES

Aumento de 242% no número de convênios nacionais.

Atualização e promoção da UPEB, com aumento significativo de adesões no período.

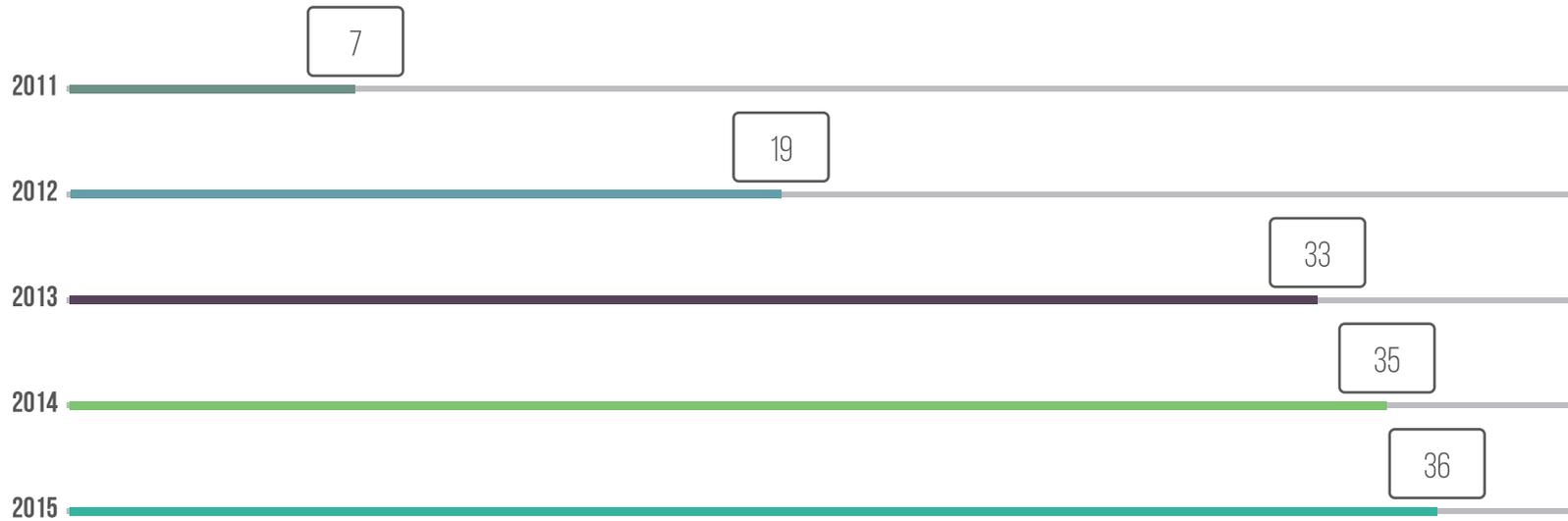
Suporte a todos os níveis da instituição, agindo em 235 processos jurídicos e disciplinares.

# 242 ADESÕES DE POLÍTICOS ATIVOS\*

\*SOMENTE DE POLÍTICOS ELEITOS

# 235 PROCESSOS COM ATUAÇÃO DIRETA DA ASSESSORIA JURÍDICA DO NÍVEL NACIONAL

## EVOLUÇÃO DE PARCERIAS E CONVÊNIOS FIRMADOS



## MARCAS REGISTRADAS EM NOME DA UEB



## POSICIONAMENTOS OFICIAIS CONSTITUÍDOS

- Código Florestal Brasileiro;
- Redução da Maioridade Penal;
- Homoafetividade.

## APOIO

Suporte a todos os níveis da instituição.

## PARCERIAS

Estreitamento de parcerias estratégicas e de interesse institucional.

## MARCO LEGAL

Acompanhamento da mudança do marco legal do terceiro setor e de seu impacto na instituição e avaliação contínua do risco legal da instituição.

## MARCAS

Depósito de 30% das atuais marcas registradas da instituição e acompanhamento de 13 marcas solicitadas por terceiros e que colidem com as nossas.

# CRIAÇÃO DA ÁREA DE EVENTOS

## RELATÓRIO EVENTOS

### JAMBOREE NACIONAL

Pela primeira vez a divulgação do próximo Jamboree aconteceu na cerimônia de encerramento do Jamboree anterior.

### REALIZAÇÃO DE EVENTOS

Execução direta de 90% dos eventos de nível nacional, destacando:

- 2º Moot Scout Interamericano;
- 5º e 6º Jamborees Nacionais;
- 13ª Aventura Nacional Sênior;
- 11º Ajuri Nacional da Modalidade do Mar.

### EVOLUÇÃO DA ESTRUTURA

Evolução na capacidade e qualidade de administração da infraestrutura e demais áreas dos eventos.

### CALENDÁRIO

Produção de um calendário plurianual de eventos.

## PARTICIPAÇÕES

Aumento na participação  
em eventos nacionais.

Ótimo resultado  
financeiro dos 4 maiores  
eventos nacionais e  
internacionais  
no período.

AUMENTO DE 384%  
DE PARTICIPANTES

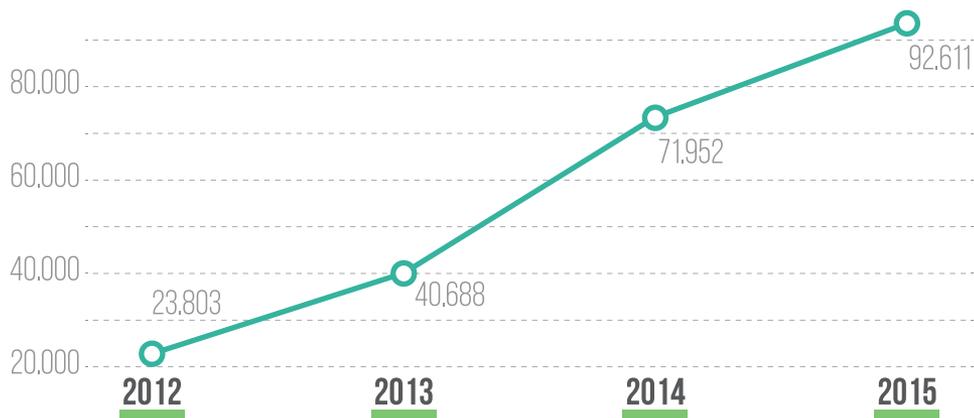
CONTRIBUIÇÃO DE  
R\$ 1,5 MILHÃO

## SIGUE EVENTOS

Aprimoramento do Sigue Eventos em relação à pesquisa de satisfação e ao controle de distintivos especiais/prêmios.

Implantação de sistema de gestão de subcampos, tropas e patrulhas no Sigue.

## DISTINTIVOS DE EVENTOS EMITIDOS • 2012-2015



## RESULTADO FINANCEIRO DOS PRINCIPAIS EVENTOS DE 2012 A 2015





# RELATÓRIO

## FINANCEIRO

# CONSOLIDAÇÃO DOS BALANÇOS

MAIS DE 90% DO PROCESSO DE CONSOLIDAÇÃO DOS BALANÇOS DAS REGIÕES COM O NACIONAL FINALIZADO, TOTALIZANDO 22 REGIÕES ESCOTEIRAS CONSOLIDADAS.

### FUNDOS DE RESERVA

Evolução de 645% nos fundos de reserva e emergência da instituição, totalizando o valor de R\$ 1,9 milhão em 2015.

### RESULTADO

Registramos um resultado positivo de R\$ 4,3 milhões ao fim do período 2012-2016, partindo de um déficit de R\$ 308 mil no orçamento de 2011.

### FONTES DE RECURSOS

Alcançado um percentual de somente 25% de dependência da receita vinda do Registro Escoteiro, em função da diversificação das fontes de recursos. Em 2011 esse percentual era de 72%.

## PATRIMONIAL

Como resultado do processo de Consolidação dos Balanços, começamos a realizar nos últimos anos o levantamento patrimonial, no ano de 2015, com relação a identificação na base contábil dos bens imóveis das Regiões Escoteiras e da Matriz, chegamos aos seguintes resultados: 12 Regiões e a Matriz com lançamentos contábeis efetuados, 5 Regiões com status “em processamento” e 9 Regiões que ainda não se integraram ao processo.

## CRESCIMENTO DAS RECEITAS

Crescimento das receitas do nível nacional em 166%.

## AUDITORIA EXTERNA

Implantação de auditoria externa anual, com divulgação dos relatórios.

## VOLUME DE MOVIMENTAÇÕES

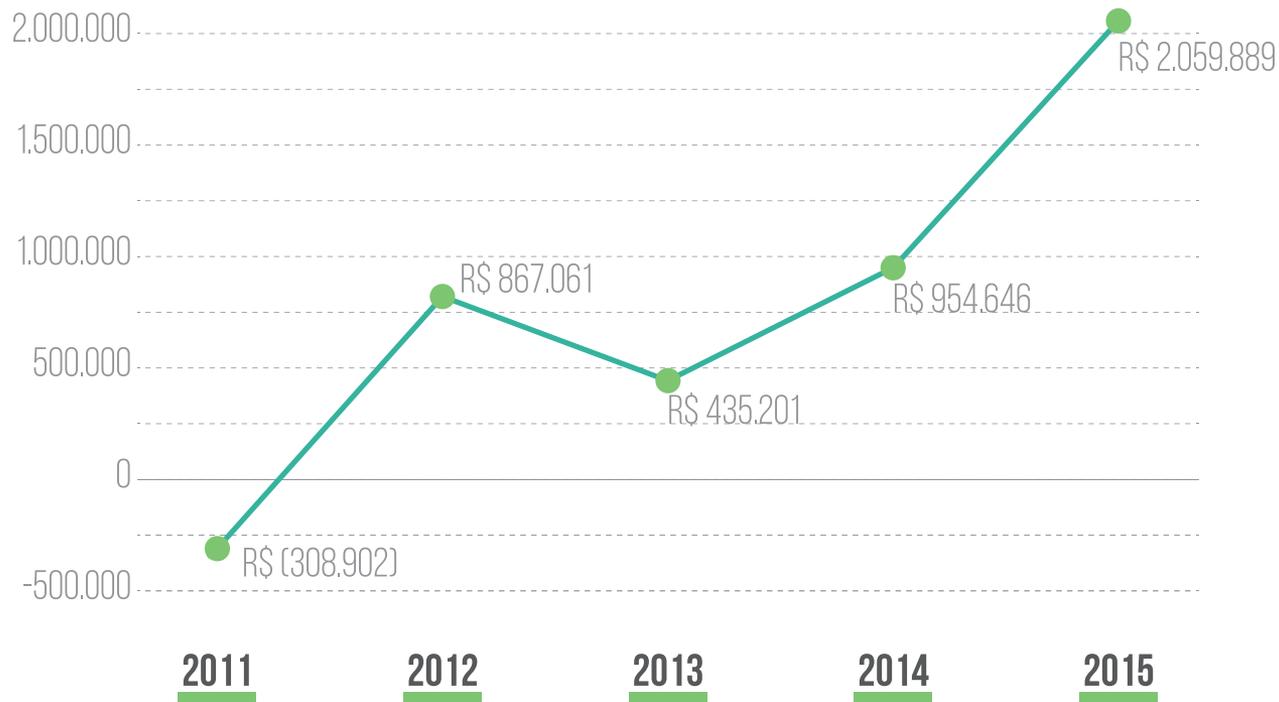
Crescimento de 42% no volume de movimentações financeiras no período 2012-2015.

## SIGUE

Melhorias nos processos de Registro no Sigue, bem como lançamento de importantes módulos como eventos, gestão financeira e cursos.

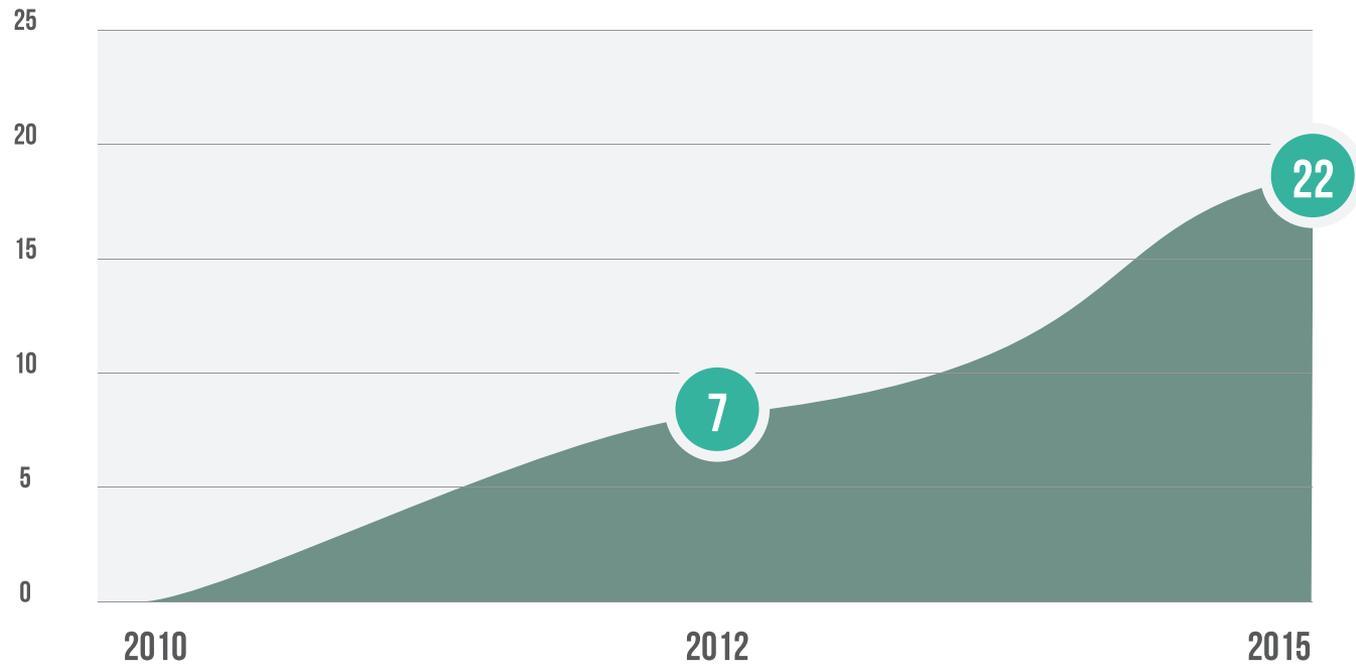
## RESULTADO DOS BALANÇOS

(MATRIZ)



## EVOLUÇÃO DA CONSOLIDAÇÃO DOS BALANÇOS

### NÚMERO DE REGIÕES



MAIS DE  
R\$ 1,1 MILHÃO  
GERADOS EM RECURSOS  
COMO RESULTADO DE NOVAS PRÁTICAS IMPLEMENTADAS

# RELATÓRIO

## MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS

### EQUIPE

Criação da área, com a atuação de 3 profissionais, e posterior formação da Equipe Nacional de Mobilização, sob a coordenação de um diretor e atuação de 10 voluntários.

### PROJETOS

Idealização, elaboração e mobilização de recursos de novos projetos de interesse institucional:

- Escotismo: Um Olhar Inclusivo;
- Escotismo Amazônico;
- Gincana Cultural;
- Bazar com produtos apreendidos pela Receita Federal.

### LANÇAMENTOS

Lançamento dos manuais “Mobilização de Recursos para Unidades Escoteiras Locais” e “Captação de Recurso para Patrulha”.

MAIS DE 1.000  
PROPOSTAS

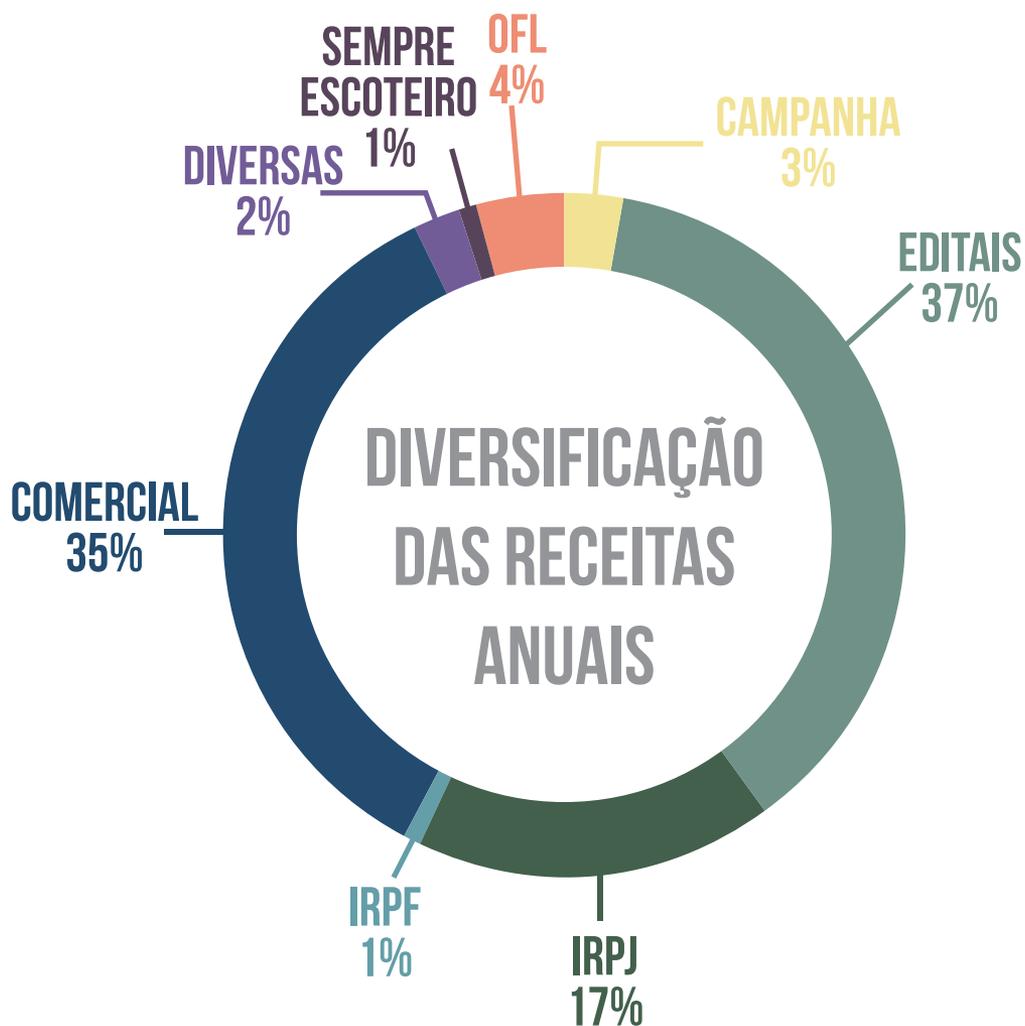
AUMENTO DE 31%  
DE MEMBROS

Propostas de recursos e  
patrocínios enviadas e/  
ou negociadas

Resgate da Ordem da  
Flor de Lis no período

300% DE AUMENTO  
EM EMPRESAS  
PARCEIRAS

Parceiros e  
patrocinadores  
de ordem jurídica.



## CONQUISTAS

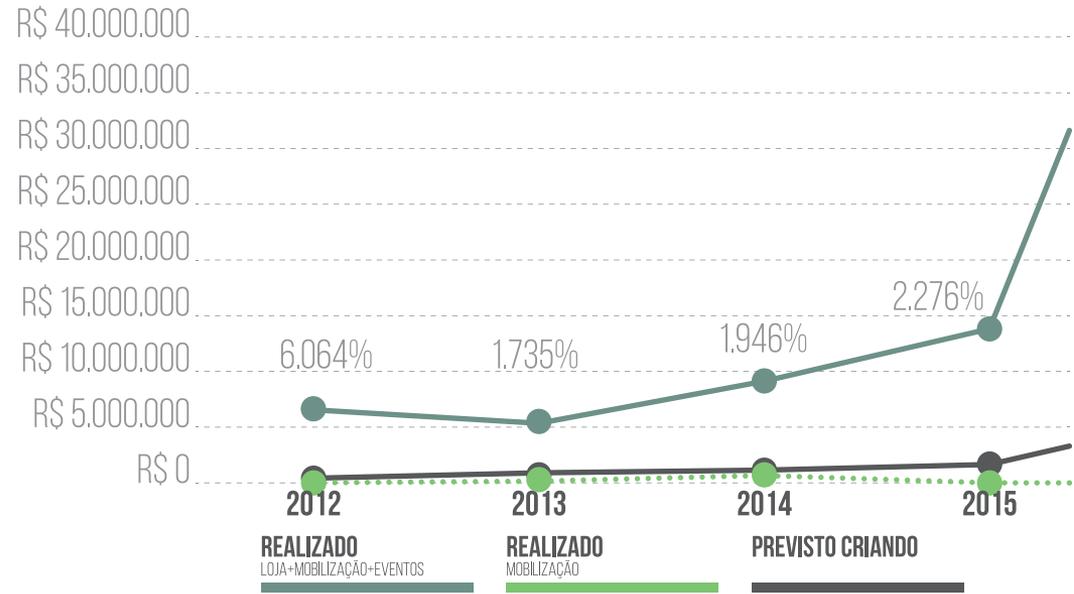
Obtenção da doação de softwares Windows e Pacote Office, facilitando aproximação para Regiões e Unidades Escoteiras Locais.

Criação de novos canais de doação – Sempre Escoteiro e site de arrecadação de doações.

Primeiro projeto nacional aprovado na Lei de Incentivo à Cultura do Governo Federal.

## RECURSOS DIRETOS MOBILIZADOS

% DE CRESCIMENTO EM RELAÇÃO AO PREVISTO PELA CRIANDO (CONSULTORIA)



	2012	2013	2014	2015	2016 NÃO FINALIZADO
<b>REALIZADO</b> LOJA+MOBILIZAÇÃO+EVENTOS	R\$ 6.063.703,05	R\$ 5.206.109,00	R\$ 8.758.605,15	R\$ 14.451.268,99	R\$ 34.479.686,19
<b>REALIZADO*</b> MOBILIZAÇÃO	R\$ 71.500,00	R\$ 271.800,00	R\$ 381.765,00	R\$ 437.328,84	R\$ 81.080,74
<b>PREVISTO CRIANDO*</b>	R\$ 100.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 450.000,00	R\$ 635.000,00	R\$ 1.802.500,00

\*A CONSULTORIA CONSTRUIU A META CONSIDERANDO COMO CAPTAÇÃO A LOJA ESCOTEIRA, MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS E EVENTOS.

Ordem da Flor de Lis



Desenvolvimento do Plano de Ação de Mobilização de Recursos, com base no Plano Estratégico de Captação apresentado pelo CAN em 2012. Resultado acima da meta das ações previstas no Plano de Captação de Recursos recebido para o início dos trabalhos em meados de 2012

# RELATÓRIO

## CRESCIMENTO

# CRESCIMENTO DE 19% DO EFETIVO

NO PERÍODO, EM RELAÇÃO A 2011.

### EQUIPE

Definição de um profissional para a área e posterior criação da equipe nacional de crescimento, com a coordenação de um diretor e 4 voluntários.

### PLANO

Desenvolvimento do “Plano Nacional de Crescimento 2013/2016”.

### EXPANSÃO

Criação de projetos de apoio ao crescimento e expansão do Escotismo:

- Escotismo Amazônico;
- Movidos pelo Escotismo;
- Animador Territorial.

### RECORDE

Alcance do maior efetivo da história, com mais de 83 mil associados em 2013.

**UELS**

Crescimento de 14,5% no número de Unidades Escoteiras Locais sobre 2011, chegando a 1.291 unidades.

**SIGUE**

Desenvolvimento e consolidação do Sigue como ferramenta de gestão e de apoio ao Programa Educativo.

**LANÇAMENTOS**

Guias “Como abrir uma Unidade Escoteira Local” e “Bem-vindo a Unidade Escoteira Local”.

**GRUPO PADRÃO**

Atualização do Grupo Padrão, como ferramenta de apoio ao desenvolvimento e qualidade das UELs.

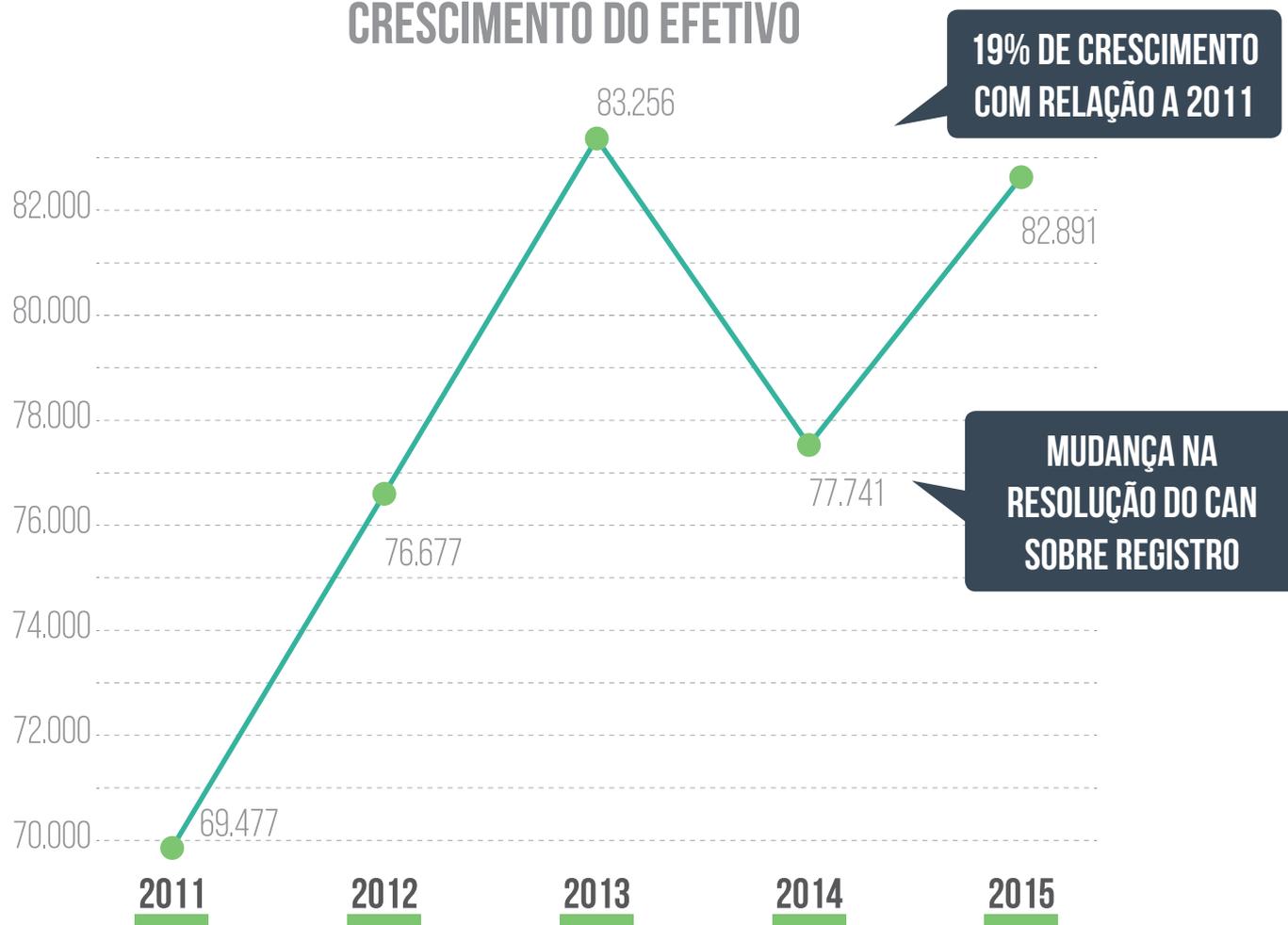
**PREMIAÇÃO DE CRESCIMENTO**

Fortalecimento e ampliação do Prêmio Aurélio Azevedo Marques, com a participação de todas as UELs desde 2013.

**EXPANSÃO**

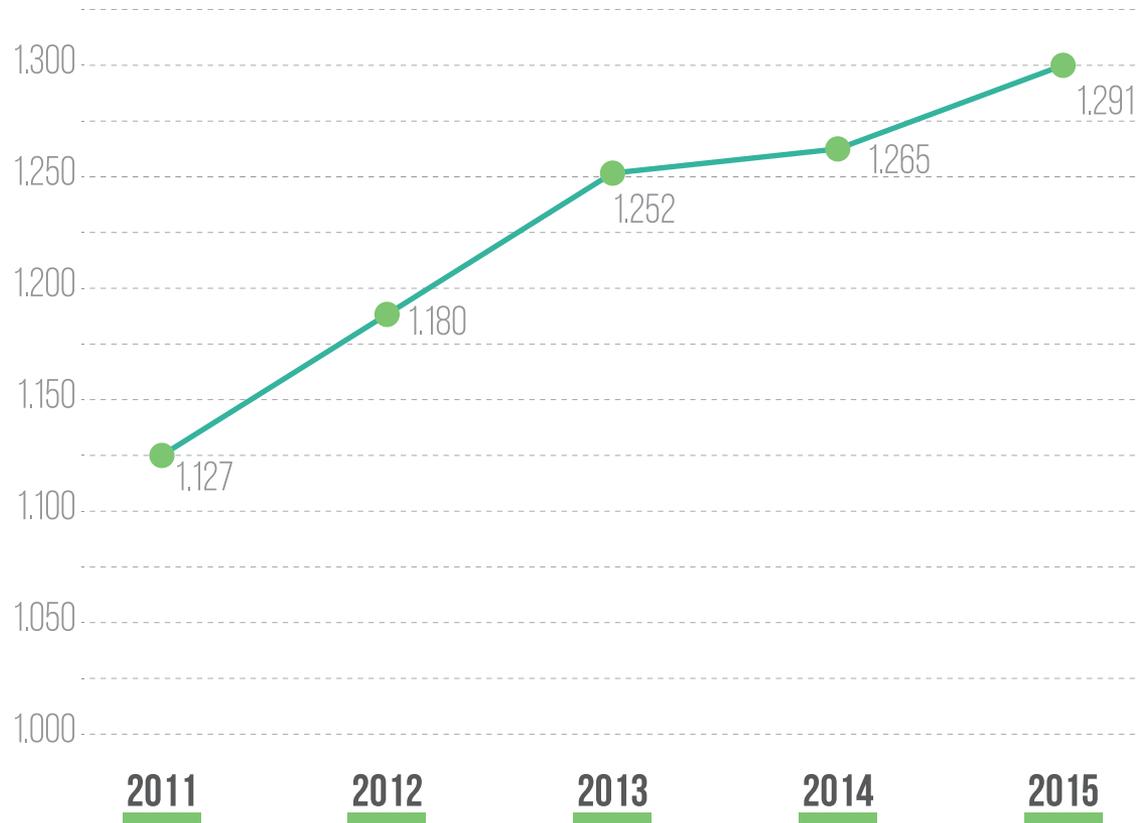
Abertura de 8 novas UELs e forte apoio às UELs já existentes na Região do Alto Solimões (AM), devido ao projeto Escotismo Amazônico.

## CRESCIMENTO DO EFETIVO



## CRESCIMENTO DE UNIDADES ESCOTEIRAS LOCAIS

**14,5% DE CRESCIMENTO  
COM RELAÇÃO A 2011**



# RELATÓRIO INTERNACIONAL

## REALIZAÇÃO DO 2º MOOT SCOUT INTERAMERICANO

REVERTENDO UMA PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA NEGATIVA, O EVENTO DEIXOU RESULTADO POSITIVO DE MAIS DE R\$ 85 MIL PARA A INSTITUIÇÃO E CRIOU UMA EXPERIÊNCIA ÚNICA PARA MAIS DE 1.000 ESCOTEIROS LATINO-AMERICANOS.

### EQUIPE

A área passou a contar com um trainee, sendo apoiada também pelo gerente de eventos, em interação com uma equipe voluntária formada por um diretor e 18 membros.

### REUNIÕES OMME

Organização da participação em diversas reuniões de redes do Escritório Mundial – Região Interamericana e do Cone Sul.

### ATUALIZAÇÃO E ELABORAÇÃO

Documento de espiritualidade “Diretrizes para o desenvolvimento Espiritual e Religioso”, da Organização Mundial. Atualização do manual de termos escoteiros internacionais. Elaboração de fichas de atividade para trabalhar o Escotismo de forma internacional e do material de orientação para arrecadação de recursos para viagens internacionais de associados.

# MAIS DE 750 BRASILEIROS NO 23º WSJ•JAPÃO

Formação de um dos maiores contingentes para um Jamboree Mundial.

## 5 REUNIÕES

Hospedagem e organização de reuniões no Brasil do Escritório Mundial - Região Interamericana.

## ORGANIZADAS

Liderança no desenvolvimento e produção de insígnias, servindo como referência para os países das Américas e outros países.

# INSÍGNIAS DA LUSOFONIA E CONE SUL

## EVENTOS INTERNACIONAIS

Participação significativa em 12 eventos internacionais de médio e grande porte.



4º FÓRUM INTERAMERICANO DE JOVENS  
2013



JORNADA MUNDIAL DA JUVENTUDE  
2013



2º MOOT SCOUT INTERAMERICANO  
2013

40ª CONFERÊNCIA MUNDIAL ESCOTEIRA  
2014



23º JAMBOREE MUNDIAL ESCOTEIRO  
2015

# GESTÃO GERAL

# CERTIFICADO DE AUDITORIA INTERNACIONAL WOSM/SGS

OBTENÇÃO DO CERTIFICADO TRIENAL DE AUDITORIA INTERNACIONAL COMO RESULTADO DE UMA GESTÃO INTEGRADA, COM DESEMPENHO ACIMA DA MÉDIA EM TODAS AS ÁREAS DA INSTITUIÇÃO.

## **PLANO ESTRATÉGICO**

Significativas contribuições, com aporte de dados e referências da experiência executiva do período, na construção do Plano Estratégico 2016-2021.

## **INTERNACIONAL**

Participação e protagonismo em cerca de 30 eventos e reuniões de redes da OMME – Região Interamericana.

# FONTES DE RECURSOS

Diversificação das fontes de recursos, alcançando em 2015 uma taxa de 75% de fontes distintas do Registro Escoteiro.

# PROCEDIMENTOS

Construção do manual de procedimentos internos da estrutura executiva nacional concluída e manual dos procedimentos das equipes voluntárias em andamento.

# SOFTWARE DE GESTÃO

Introdução de software de gestão de tarefas e projetos, como apoio para os processos de administração do nível nacional.

# RELATÓRIOS

Produção de relatórios periódicos de gestão do nível nacional e de administração do Planejamento Estratégico.

# ORGANOGRAMA

Redesenho do organograma e das áreas executivas com a reorganização do quantitativo de profissionais e voluntários necessários para a realização das tarefas almeçadas pelo Planejamento Estratégico.

## RECURSOS HUMANOS

Implementação de modernos processos de Recursos Humanos para a estrutura de profissionais escoteiros:

- Construção do plano de carreira para o nível nacional.
- Realização de treinamentos e cursos de desenvolvimento e atualização para os funcionários.
- Construção de avaliações de desempenho.
- Implantação de processos de captação e seleção de profissionais.

Escoteiros do Brasil

## SECRETÁRIO-GERAL

Após mais de 10 anos sem a presença de um executivo para coordenação geral do Escritório Nacional e processos do nível nacional, foi realizada em maio de 2012 a contratação de um novo secretário-geral.

## QUADRO DE PROFISSIONAIS

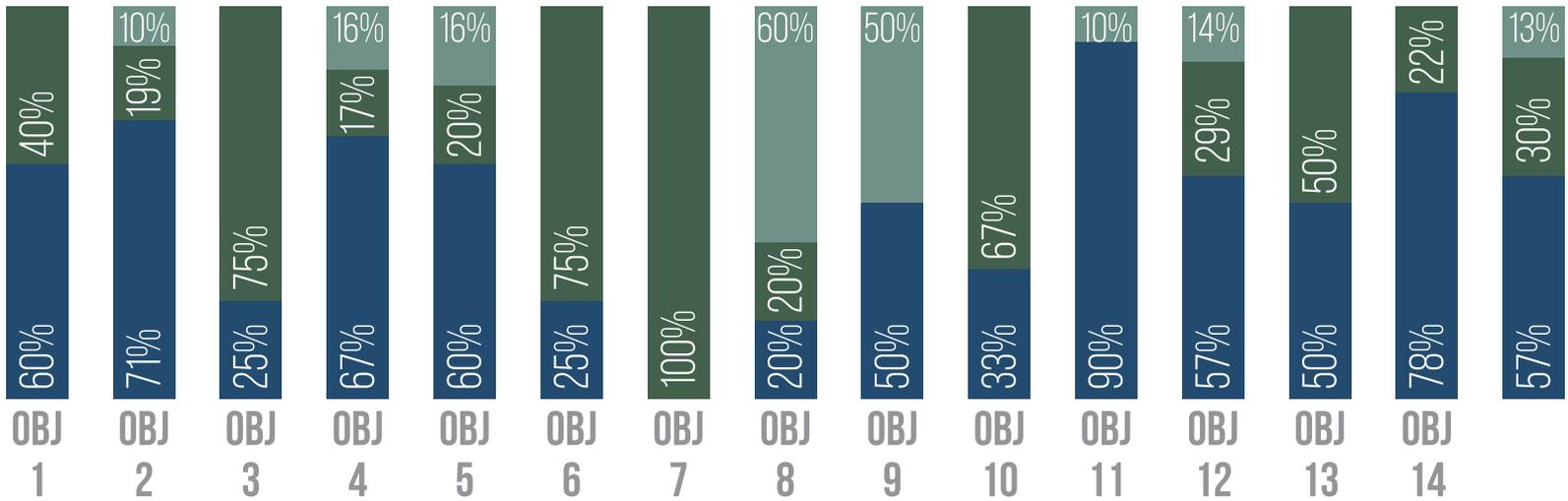
Aumento sustentável de 133% no quadro de profissionais do Escritório Nacional, alcançando 50 profissionais em 2016.

3 Encontros de profissionais Escoteiros realizados durante o período.



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2011-2015

O Planejamento Estratégico teve quase todo seu período de execução durante a gestão desta Diretoria, tendo alcançado o resultado de 87% de ações realizadas totalmente ou parcialmente, deixando apenas 13% de ações não realizadas. Como performance geral, conseguimos alcançar os 71% de realização das metas previstas.



# LINHA DO TEMPO DA

DIRETORIA  
EXECUTIVA  
NACIONAL

## 2012 A 2015

Presidente: Marco Aurélio  
Romeu Fernandes

1º Vice-Presidente: Renato  
Bini - até abril de 2015

2º Vice-Presidente: Rafael  
Rocha de Macedo

# DIRETORIA EXECUTIVA NACIONAL

## 2015 A 2016

Presidente: Marco Aurélio  
Romeu Fernandes

1º Vice-Presidente: Oscar  
Victor Palmquist - a partir de  
maio de 2015.

2º Vice-Presidente: Rafael  
Rocha de Macedo



## Métodos Educativos

2012 – Marcos Carvalho  
 2013 – Marcos Carvalho  
 2014 – Marcos Carvalho  
 2015 – Marcos Carvalho  
 2016 - Marcos Carvalho

## Atividades Especiais

2012 – Siágrio F. Pinheiro  
 2013 – Siágrio F. Pinheiro  
 Em 2014 a equipe passou a integrar a área de Métodos Educativos.

## Mobilização

Criada em 2014  
 2014 – Celso Menezes  
 2015 – Celso Menezes  
 2016 – Celso Menezes

## Relações Institucionais

2012 – Carla Neves  
 2013 – Carla Neves  
 2014 – Carla Neves  
 2015 – Carla Neves  
 2016 – Carla Neves

## Relações Internacionais

2012 – Ricardo Stuber  
 2013 - Ricardo Stuber /outubro  
 entra Felipe de Paulo  
 2014 - Felipe de Paulo  
 2015 - Felipe de Paulo  
 2016 - Felipe de Paulo

## Comercial

2016 – Márcio Andrade Cavalcanti de Albuquerque

## Imagem e Comunicação

2012 – Márcio Andrade Cavalcanti de Albuquerque  
 2013 – Márcio Andrade Cavalcanti de Albuquerque/André Spina  
 2014 – André Spina  
 2015 – André Spina

## Crescimento e expansão

Criada em 2013  
 2013 – Cristine Bohrer Ritt  
 2014 – Cristine Bohrer Ritt  
 2015 – Cristine Bohrer Ritt  
 2016 – Cristine Bohrer Ritt

Relatório de gestão · 2012-2016



# MENSAGEM

## DIRETORIA EXECUTIVA NACIONAL

Em cada encerramento de ciclos, despedidas e conclusões de etapas, nos vem à lembrança a sensível e sábia mensagem deixada por nosso fundador em sua manifestação por todos conhecida como “A Última Mensagem de B-P”.

Da forma mais clara e objetiva possível, Baden-Powell identificou vários aspectos para os quais devemos dar atenção em nossas vidas, a fim de que, quando concluirmos a jornada por esta dimensão, tenhamos a tranquilidade de saber que fizemos nosso Melhor Possível para deixar o mundo um pouco melhor.

Analogamente, no momento no qual encerramos um ciclo na gestão dos Escoteiros do Brasil paramos e olhamos para trás. Miramos o caminho percorrido a fim de poder avaliar se fomos capazes de colaborar com eficiência e qualidade com a instituição para qual tanto nos dedicamos.

Acompanhados por uma grande equipe de voluntários e profissionais trilhamos, nestes últimos quatro anos, uma jornada desafiadora, motivadora e gratificante.

Creemos que, dando continuidade a gestões anteriores, mas descortinando novas oportunidades, tivemos a capacidade de ampliar a atuação do nível nacional em ações até então, senão inexistentes, merecedoras de um intenso incremento.

O relatório que ora se apresenta tem o objetivo de destacar alguns destes pontos. Não simplesmente para que se perceba o quanto institucionalmente crescemos, mas, principalmente, para vislumbrarmos quão enorme é nosso potencial e quanto podemos, nesta linha, continuar avançando se verdadeiramente isto desejarmos.

Acreditamos que podemos sintetizar em dois grandes aspectos os sentimentos que nortearam nossa atuação nestes anos: A união institucional e o cumprimento da Lei e da Promessa Escoteira.

Buscamos construir um espírito de verdadeira união entre todos os níveis institucionais. Seja no que refere ao atendimento direto e permanente aos associados, seja incrementando ações que materializassem este espírito. A consolidação de balanços, a consolidação patrimonial, Encontros Nacionais de Profissionais Escoteiros e a consolidação de um sistema de gerenciamento nacional (Sigue) são exemplos concretos destas iniciativas.

Inovamos com o enfrentamento de uma área na qual não tínhamos, historicamente, muita afeição. Criamos um setor de mobilização de recursos, com a conseqüente criação de uma Equipe Nacional para apoiar estas ações. Você perceberá o avanço que tivemos ao comparar os números de sucesso que decorrem do envolvimento desta equipe.

Após a criação de uma equipe voluntária

de comunicação, conseguimos, neste período, consolidar, dentro do Escritório Nacional, uma equipe profissional para apoiar todas as demais áreas.

Na área de Métodos Educativos, se vislumbram como marcantes conquistas a conclusão, para todos os Ramos, do material relativo ao Programa de Jovens (depois de longos anos esperando esta indispensável ferramenta, conseguimos concluí-la) e a adequação do projeto do novo vestuário escoteiro - ferramenta moderna e indispensável para o “rejuvenescimento” institucional sem nunca se afastar dos valores da tradição.

A partir da contratação de um secretário-geral, ampliamos, de forma significativa, a estrutura profissional do Escritório Nacional para que, com qualidade e eficiência pudéssemos desenvolver as tarefas que se impunham, ofertando às Regiões Escoteiras e às Unidades Escoteiras Locais apoio efetivo em suas tarefas.

Mas, afora todas estas iniciativas (e tantas outras referidas neste documento), vale destacar o quanto agimos de forma a fazer valer, em cada ato, em cada momento, os valores que nos inspiram.

Estamos convencidos de que nossa instituição deve atuar na mais precisa referência a nossos valores. Assim agimos em cada momento, não permitindo qualquer flexibilização de nossos ideais e compromissos.

Vivemos em um período da história da humanidade na qual, infelizmente, se questiona a va-

lidade de viver com retidão, honra, caráter, lealdade, cortesia, solidariedade, respeito ao meio ambiente, disciplina, palavra, honestidade...

Este deve ser nosso grande papel. E as lideranças institucionais, de todos os níveis, devem ser capazes de perceber sua verdadeira missão. Tal qual B-P nos inspira até hoje, com seu exemplo e agir, devemos fazê-lo em face dos quase 83 mil associados dos Escoteiros do Brasil.

A educação pelo exemplo deve ser concreta e verdadeira. Não deve ser mera figura de retórica, repetida a cada momento, mas não vivida integralmente.

O momento que vivemos deve ser um divisor de águas e motivo para ratificarmos estes compromissos.

Por tudo isto, e por tudo mais que percorremos nestes anos, é que temos a tranquilidade referida por B-P. Temos a certeza que, fruto do trabalho de uma incrível e dedicada equipe, comprometida e qualificada, conseguimos deixar os Escoteiros do Brasil um pouco melhores do que quando aqui chegamos.

Que esta jornada continue! Que consigamos oferecer a prática do Escotismo a um número cada vez maior de crianças e jovens brasileiros.

A responsabilidade institucional se sobrepõe e devemos perceber nossa importância na construção de um mundo melhor.

Nossa eterna gratidão pela oportunidade que tivemos de servir aos Escoteiros do Brasil.

Grato! Grato! Gratíssimo!

**Marco Aurélio Romeu Fernandes**  
Presidente

**Renato Bini**  
1º Vice-Presidente (2012-2015)

**Oscar Víctor Palmquist**  
1º Vice-Presidente (2015-2016)

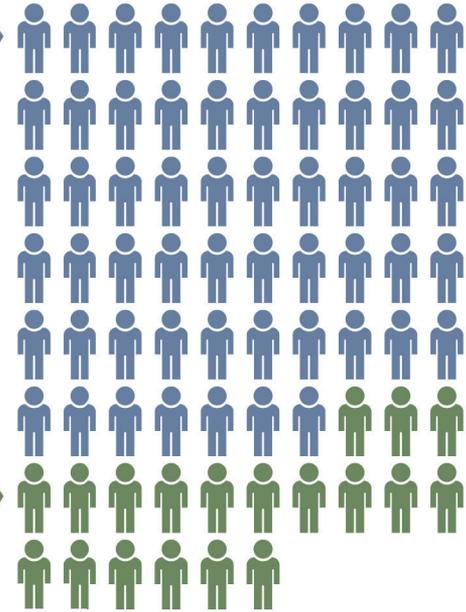
**Rafael Rocha de Macedo**  
2º Vice-Presidente

50

Linha do tempo

ANEXO  
LINHA  
DO TEMPO  
2012  
AÇÕES E  
EVENTOS

57.877  
JOVENS



18.800  
ADULTOS

76.677  
ESCOTEIROS



4.720

**PARTICIPANTES**  
NO 5º JAMBOREE NACIONAL ESCOTEIRO



## 18º Congresso Nacional Escoteiro

abril de 2012

Durante a Assembleia aconteceu a posse desta Diretoria Executiva Nacional, eleita para um mandato inicial de dois anos. Além disso, foram lançados diversos conteúdos, com destaque para os materiais de Programa Educativo dos Ramos Lobinho e Pioneiro.



## 1ª Conferência Livre de Juventude

maio de 2012

Promovemos a Conferência com a proposta de incentivar os jovens a debaterem temas relevantes da atualidade, relacionados com a qualidade de vida e a preservação da natureza. As propostas foram levadas para a Rio+20 como contribuições para os debates.



## Capacitação de Formadores

junho de 2012

Com duas turmas, níveis 1 e 2, foi possível oferecer aos formadores ferramentas para atuarem em cursos de formação de adultos, em suas regiões, de forma ainda mais prática e efetiva. No total, 61 adultos participaram da capacitação.



## **Movimento Escoteiro presente na Rio+20** junho de 2012

Com 18 representantes, participamos da Rio+20, uma das maiores conferências convocadas pelas Nações Unidas. Nela, pudemos apresentar uma perspectiva jovem sobre o que pode ser realizado em busca de um mundo mais sustentável.



## **21º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Ecológica** junho de 2012

Realizamos o MutEco com os conceitos de ecovilas e permacultura, e buscando harmonizar sempre a relação do homem com o meio ambiente. O tema “Escoteiros na Rio+20” garantiu o envolvimento dos 15 mil associados em ações que trouxeram benefícios e impactos positivos a mais de 70 mil pessoas.



## **5º Jamboree Nacional Escoteiro** julho de 2012

Mais de 4,7 mil escoteiros, de 26 estados, participaram do Jamboree do Rio, que teve contou com convidados vindos de Paraguai, França, México e Colômbia. Além do sucesso entre escoteiros, o evento foi divulgado em mais de 172 veículos de comunicação. Junto a atividades escoteiras, atividades turísticas pela cidade agitaram nosso evento.



### **Lançamento do Pacto Escoteiro** agosto de 2012

Criamos e lançamos, para as eleições de 2012, o documento que firma o compromisso de lideranças políticas em atuar em prol do Movimento Escoteiro, incentivando a participação e o protagonismo juvenil. No total, 150 candidatos aderiram ao Pacto, sendo 35 deles eleitos.



### **14º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Comunitária** setembro de 2012

Com o tema “Para todos!”, o MutCom incentivou a realização de atividades escoteiras em todas as regiões do país, exaltando o contato com as pessoas de diferentes idades. Envolvermos 8,8 mil associados com aproximadamente 115 mil pessoas da comunidade.



### **Reunião de Desenvolvimento Institucional da Região Interamericana** setembro de 2012

Curitiba (PR) sediou a reunião destinada aos países do Cone Sul, oportunidade em que foram debatidos temas relacionados à gestão das associações, o desenvolvimento de projetos e a busca de resultados eficazes. Participaram dirigentes nacionais do Uruguai, Paraguai, Chile e diretores do Escritório Mundial.



## 2º Encontro Nacional de Comunicação Escoteira

setembro de 2012

Brasília reuniu 36 participantes interessados em criar e estabelecer um plano regional de comunicação, alinhando informações e possíveis ações. Na ocasião, foi apresentado o Plano Nacional de Comunicação.



## Criação de materiais sobre bullying

setembro de 2012

Lançamos uma cartilha sobre bullying, juntamente com uma ficha técnica, com a finalidade de ajudar os grupos escoteiros a prevenir e combater esta prática, abordando de forma simples e clara o tema. O material foi disponibilizado a todos de forma online.



## Posicionamento sobre o Código Florestal Brasileiro

outubro de 2012

Em sintonia com nossos valores, nos posicionamos a favor do documento nacional, assumindo nosso compromisso de preservar e valorizar o meio ambiente, em busca de uma relação equilibrada entre a espécie humana e a natureza.



## **1º Encontro Nacional de Formadores** outubro de 2012

A primeira edição contou com 29 formadores de 10 Regiões Escoteiras. Por meio do encontro se tornou possível padronizar os procedimentos e a linguagem indicados nas Diretrizes Nacionais de Gestão de Adultos e alinhar conteúdos.



## **25º Mutirão Pioneiro Nacional** novembro de 2012

Cerca de 270 pioneiros participaram do evento, comprometendo-se com a realização de ações comunitárias e com a construção projetos de vida concretos. O MutPio ainda ofereceu momentos de confraternização e celebração escoteira.



## **Estudo sobre o vestuário escoteiro** novembro de 2012

Seguindo uma tendência mundial de melhorar a imagem do Escotismo, realizamos um estudo sobre o vestuário em parceria com a Escola SENAI de Moda, Vestuário e Tecnologia Têxtil. Os resultados serviram como base para a criação da vestimenta.



### **Apresentação do Escritório Nacional** novembro de 2012

Com a presença do prefeito e vice, do diretor-geral da Itaipu Binacional, agraciado com a medalha Cruz de São Jorge por seu apoio, do CAN e de presidentes regionais, a DEN inaugurou a atual sede do Escritório Nacional, em Curitiba (PR).



### **Conselho Nacional da Juventude** ação contínua

Membros desde a criação do Conselho, em 2005, participamos de debates, da formulação de políticas públicas voltadas para os jovens, etc. Procuramos internalizar essas propostas, com o intuito de ampliar a participação juvenil nessas ações.

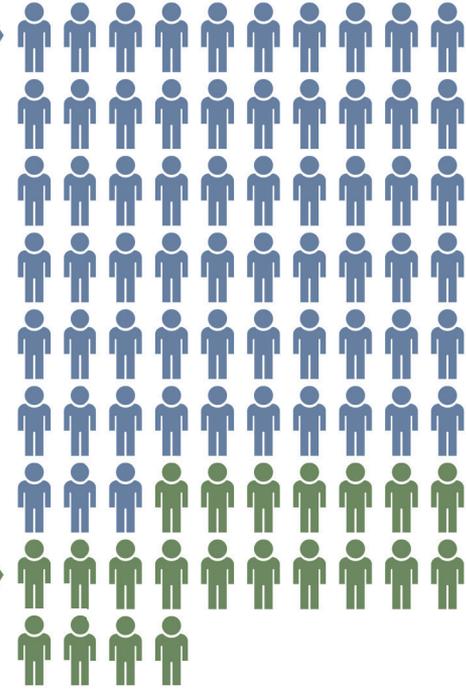


### **Conselho Nacional dos Direitos da Criança e Adolescente** ação contínua

Depois de mais de 10 anos, fomos eleitos para fazer parte do Conselho que defende os direitos das crianças e adolescentes, com mandato válido para 2013-2014. O representante nacional para o período teria como função participar dos debates e apresentar as possibilidades para a instituição.

ANEXO  
**LINHA  
DO TEMPO**  
2013  
AÇÕES E  
EVENTOS

63.174  
JOVENS



20.352  
ADULTOS

83.526  
ESCOTEIROS



1.300

PARTICIPANTES  
NO 3º MOOT SCOUT INTERAMERICANO



### **Lançamento do vestuário escoteiro** abril de 2013

Depois de dois anos de estudos, lançamos o vestuário escoteiro com novas cores e diferenciação entre membros jovens e adultos.

A mudança fez parte de uma ação de posicionamento da associação, que estava passando por uma modernização de sua identificação visual.



### **Política Nacional de Proteção Infantojuvenil** abril de 2013

Produzimos e lançamos o Programa de Proteção Infantojuvenil como forma de capacitar pais e voluntários a lidar com diferentes questões que envolvam a integridade de crianças e jovens. O material inclui sugestões sobre como prevenir ou agir diante dessas situações, registrando um grande passo de nossa instituição na defesa da juventude.



### **Plano de Crescimento e Expansão** abril de 2013

O documento é uma proposta para o trabalho conjunto em torno do desenvolvimento de ações e estratégias compartilhadas, como instrumento de motivação e orientação para as ações a serem praticadas nos grupos, Regiões e Direção Nacional no período de 2013 a 2016.



## 22º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Ecológica

junho de 2013

O MutEco incentivou o consumo consciente de água, apresentando às comunidades ações de reaproveitamento e economia. Com o tema “Água, o mundo que queremos”, mais de 23 mil escoteiros realizaram atividades que impactaram a vida de aproximadamente 100 mil pessoas.



## 13ª Aventura Nacional Sênior

julho de 2013

Em Pirenópolis (GO), reunimos 908 jovens para um evento de cinco dias repletos de aventuras, turismo e amizade. A Aventura Sênior foi uma oportunidade de envolver os jovens com a cultura de uma região colonial, exercitando o trabalho em equipe e o pensamento coletivo.



## Jornada Mundial da Juventude

julho de 2013

Desde a preparação para a Jornada Mundial da Juventude no Rio de Janeiro, 1,5 mil escoteiros participaram de maneira ativa no evento, organizando atividades religiosas e comunitárias. Durante a JMJ, 500 escoteiros de diversos estados brasileiros participaram das celebrações.



## 4º Moot Mundial Escoteiro

agosto de 2013

Fomos ao Canadá para, ao lado de jovens de diferentes partes do mundo, viver dez dias de atividades diversas, onde nossos 150 escoteiros puderam participar de oficinas de liderança, ações comunitárias e reflexivas e atividades tradicionalmente escoteiras.

### PROTEGENDO AS CRIANÇAS, ADOLESCENTES E JOVENS\*

#### Situações diferentes

ocorrer em uma série de situações diferentes e de muitas maneiras também.

ocê pode conhecer uma criança ou um jovem durante um período mais prolongado de maus-tratos.

Podem ocorrer durante um acampamento, por exemplo.

Podem ocorrer durante qualquer atividade, e é por isso que os escotistas e líderes devem estar atentos a todos os tipos de maus-tratos que possam ocorrer entre:

• Adultos e crianças/jovens;  
• Crianças/jovens e crianças/jovens;  
• Adultos e outros adultos.



## Plataforma de Ensino a Distância

agosto de 2013

Com a proposta de facilitar o acesso de nossos voluntários à formação, criamos a plataforma de cursos em EAD, oferecendo, pela primeira vez no país, cursos a distância. Passaram a ser realizados os cursos de Proteção Infantojuvenil e de Dirigente Institucional de grupo escoteiro.



## 4º Fórum Interamericano de Jovens

setembro de 2013

Em Buenos Aires, nossos quatro representantes jovens foram convidados a pensar em soluções inovadoras para temas comuns, de forma que essas práticas pudessem ser aplicadas em nossa instituição, grupos e regiões escoteiras.



## 15ª Conferência da Região Interamericana

setembro de 2013

Em Buenos Aires, cada organização nacional levou suas experiências com o objetivo de auxiliar o desenvolvimento do Escotismo nos demais países. Nos destacamos apresentando nossas boas práticas nas diversas redes presentes no evento. Na ocasião, nosso então comissário internacional, Ricardo Stuber, foi eleito 2º vice-presidente do Comitê Escoteiro Interamericano.



## Seminário Nacional de Radioescotismo

setembro de 2013

Realizamos, durante o Congresso, o Seminário Nacional de Radioescotismo, onde, em conjunto com mais de 30 participantes, discutimos assuntos relacionados ao incentivo à melhora das estações dos radioamadores escoteiros.



## 15º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Comunitária

setembro de 2013

Com o tema "Tá limpo!", o MutCom mobilizou escoteiros para combater a falta de saneamento básico, realizando ações de conscientização, prevenção e limpeza. Aproximadamente 1 milhão de pessoas puderam ser beneficiadas pelas ações dos mais de 10 mil associados engajados na atividade.



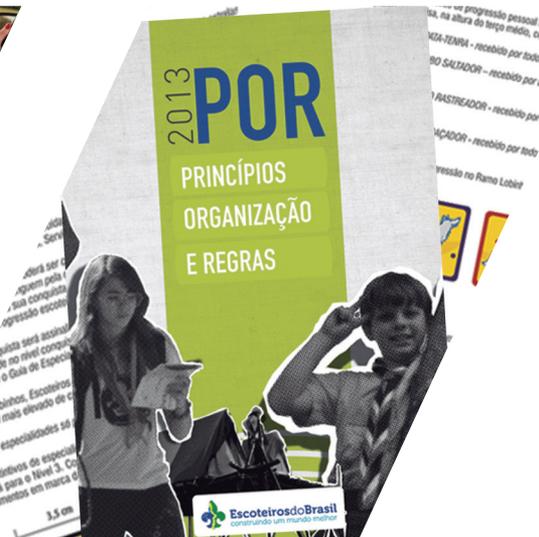
## 1º Congresso Mundial Escoteiro de Educação novembro de 2013

Participamos, em Hong Kong (China), do 1º Congresso Mundial Escoteiro de Educação. O evento foi um marco para discutirmos a importância do Escotismo como educação não-formal, e reuniu cerca de 500 escoteiros.



## Lançamento da cartilha Papo Reto novembro de 2013

Produzimos e lançamos a cartilha “Papo Reto - Drogas: um caminho sem volta” com o objetivo de conscientizar sobre o tema. Ela foi distribuída gratuitamente aos jovens atendidos pelo Escotismo Amazônico e disponibilizada de forma online.



## Nova edição do POR dezembro de 2013

A nova edição do documento Princípios, Organização e Regras foi apresentada após um período de consulta aos associados e de reavaliação de conteúdos. O POR possui regras gerais para orientar escotistas e dirigentes na aplicação correta do Escotismo.



## 2º Moot Scout Interamericano

dezembro de 2013

Recebemos cerca de 1,3 mil escoteiros, vindos de 13 países, para o evento que revitalizou espaços públicos em quatro cidades gaúchas, contribuindo com mais de 20 horas de serviços comunitários.

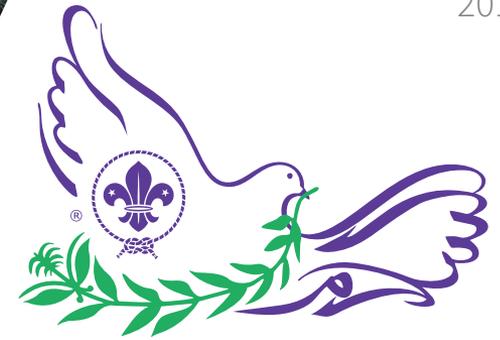
Atividades de reflexão, intercâmbio de ideias e oficinas também foram realizadas, valorizando a diversidade cultural dos jovens.



## 1º Encontro de Profissionais Escoteiros

julho de 2013

Realizamos o evento com a intenção de aproximar e alinhar nossas ações nas diversas Regiões Escoteiras. No total, 21 profissionais participaram do encontro, que ainda apresentou o Escritório Nacional e as ferramentas internas de trabalho.



## Mensageiros da Paz

### Mensageiros da Paz ação contínua

O programa mundial chegou ao Brasil, como incentivo para a realização de projetos comunitários. Foi criada uma plataforma para o registro dessas iniciativas, de forma que as boas práticas pudessem ser compartilhadas. Mensalmente, são registradas de três a cinco milhões de horas de serviço comunitário por meio do programa.



## União Parlamentar Escoteira do Brasil (UPEB)

ação contínua

O ano registrou a adesão de 23 novos políticos à Upeb, garantindo o compromisso público de apoiar o Movimento Escoteiro e a participação jovem em instâncias de tomada de decisão. Para instruir e facilitar a atuação do nível local, lançamos o Protocolo de Relacionamento Político.



## Escotismo Amazônico

ação contínua

O projeto foi criado com a proposta de incentivar o desenvolvimento e o protagonismo juvenil em uma região de vulnerabilidade social. Registramos a participação de 428 associados e a criação de seis grupos escoteiros.



## Um olhar inclusivo

ação contínua

Atendendo 70 pessoas com deficiência intelectual, foram oferecidas atividades de desenvolvimento nas mais diversas áreas, valorizando a prática e a vivência escoteira. O projeto tem financiamento do Mensageiros da Paz.



## Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente

ação contínua

Durante o primeiro ano do período de participação, pudemos contribuir nos debates e formulação de políticas públicas que tinham como objetivo garantir o direito das crianças e adolescentes, intensificando nossas ações institucionais e observando novas possibilidades.

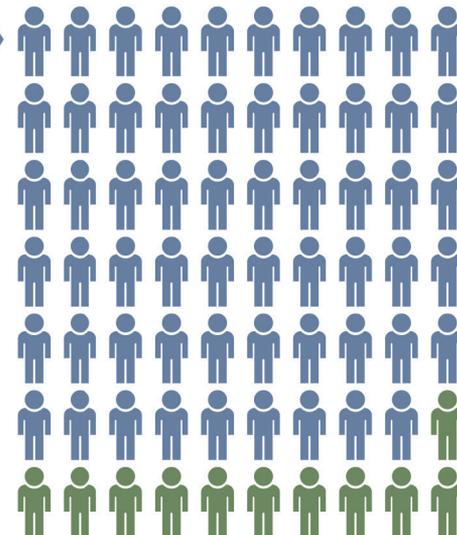
## Conselho Nacional da Juventude

ação contínua

Mantivemos nossa participação, junto a outros integrantes, assumindo o papel de assessorar o governo federal na formulação de diretrizes da ação governamental, além de promover estudos e pesquisas acerca da realidade socioeconômica juvenil, e assegurar a aplicação da Política Nacional de Juventude.

ANEXO  
**LINHA  
DO TEMPO**  
2014  
AÇÕES E  
EVENTOS

58.497  
JOVENS



19.244  
ADULTOS



77.741  
ESCOTEIROS



APROXIMADAMENTE

37.000

PARTICIPANTES  
NOS MUTIRÕES NACIONAIS ESCOTEIROS



## Certificação Internacional de Qualidade do Escotismo

fevereiro de 2014

Após análise de formulários e dados e de uma avaliação presencial rigorosa de 10 dimensões, nossa instituição recebeu o Certificado Internacional de Qualidade do Escotismo, conferido pela WOSM/SGS, para o triênio 2014-2016.



## 23º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Ecológica

junho de 2014

Nos últimos sete anos, o MutEco cresceu mais de 700%, conquistando escoteiros em todo o país. O tema “Terra, o mundo que queremos”, mobilizou quase 20 mil associados em atividades que incentivavam a consciência ambiental e os cuidados necessários com o meio ambiente.



## Protocolo de Relacionamento Político

julho de 2014

Como instrumento para que os grupos escoteiros possam assumir um papel protagonista em suas comunidades, estabelecendo um contato positivo com os poderes legislativo e executivo, lançamos o documento que apresenta a UPEB e o Pacto Escoteiro, que formaliza o apoio político.



### **40ª Conferência Mundial Escoteira** agosto de 2014

Fomos à Eslovênia para, ao lado de mais de 1,2 mil escoteiros, participar da Conferência Mundial. Além da nova “Visão mundial”, que deve inspirar ações e estratégias das organizações nacionais, acompanhamos a eleição do brasileiro Fernando Brodeschi como membro do Comitê Mundial do Movimento Escoteiro.



### **Projeto aprovado na Lei de Incentivo à Cultura** agosto de 2014

Tivemos nosso primeiro projeto aprovado na Lei de Incentivo à Cultura, também chamada de Lei Rouanet. A Gincana Cultural Nacional Escoteira tem como proposta mobilizar e integrar escoteiros e sociedade na promoção e difusão cultural. O ano de 2015 será a fase de captação de recursos para a realização da atividade.



### **16º Mutirão Nacional Escoteiro de Ação Comunitária** setembro de 2014

Crianças e jovens de todas as idades foram incentivadas a desenvolver atividades com os idosos, interagindo, aprendendo, compartilhando histórias e também realizando doações. Com o tema “Viver a melhor idade”, o MutCom registrou um crescimento de mais de 1000% nos últimos sete anos, com a participação de mais de 17 mil associados.



## 2º Encontro de Profissionais Escoteiros

outubro de 2014

Com a presença de 42 pessoas – 37 profissionais e cinco voluntários de diferentes regiões escoteiras, o encontro ofereceu momentos de debate sobre processos internos, relacionamento com os associados e a importância da presença de um profissional escoteiro.



## 90 anos da União dos Escoteiros do Brasil

novembro de 2014

Comemorando os 90 anos de nossa instituição, completados neste ano, lançamos o livro “A União - A história da chegada do Escotismo ao Brasil e dos 90 anos da UEB”, de Antonio Boulanger, que conta com riqueza de detalhes toda a nossa caminhada. Ainda, realizamos uma ação especial nas redes sociais.



## Conselho Nacional da Juventude

ação contínua

Fomos reeleitos para ocupar a cadeira de Meio Ambiente nos próximos dois anos, o que nos possibilitou continuar participando e acompanhando o andamento da criação de uma política nacional de juventude e meio ambiente, atentando para a diversidade – tanto ambiental quanto da juventude brasileira.



## Escotismo Amazônico ação contínua

Registrando 313 associados e seis grupos escoteiros – sendo dois exclusivamente indígenas -, o projeto passou por um período de reavaliação e reestruturação. Para intensificar os resultados, realizamos cinco visitas à região para realizar cursos de formação de adultos.



## Campanha de reciclagem de celulares ação contínua

Participamos da campanha “Doe seu celular”, incentivando e arrecadando celulares antigos e sem uso, auxiliando na conscientização para o descarte correto dos aparelhos e baterias. A campanha teve duração de dez meses e contou com a participação de 26,1 mil escoteiros de 343 grupos. Foram arrecadados 42,8 mil telefones móveis e 9 mil baterias.



## Conselho Nacional dos Direitos da Criança e Adolescente ação contínua

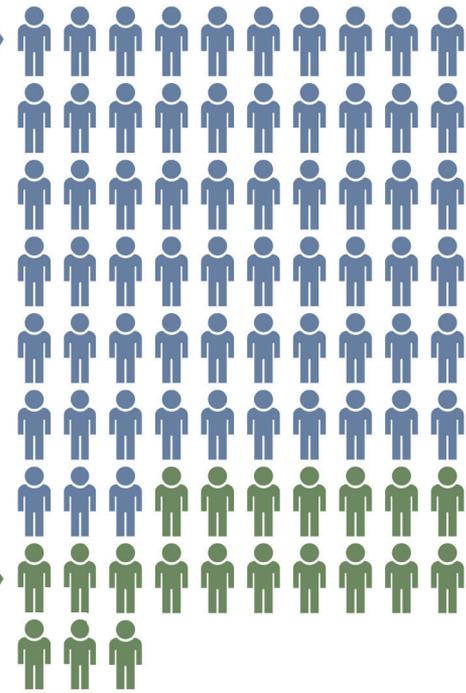
Contribuímos com a construção do planejamento estratégico do Conselho; o ingresso na Comissão de Direitos Humanos e Ação Parlamentar; análise direta de processos de violação de direitos; e participamos da elaboração de resolução que regulamenta a publicidade para o público infanto-juvenil, entre outras ações.

744

Linha do tempo

ANEXO  
LINHA  
DO TEMPO  
2015  
AÇÕES E  
EVENTOS

63.110  
JOVENS



19.781  
ADULTOS

82.891  
ESCOTEIROS



4.400

PARTICIPANTES  
NO 6º JAMBOREE NACIONAL ESCOTEIRO



## **6º Jamboree Nacional Escoteiro**

janeiro de 2015

Mais de 4,4 mil escoteiros participaram do evento, que também contou com amigos escoteiros do Chile, Portugal e Estados Unidos. O Jamboree registrou a veiculação na mídia de mais de 190 notícias e a aplicação de mais de R\$ 1 milhão na economia da região de Natal. Além das atividades, mobilizamos nossos jovens para um dos maiores flashmobs escoteiros do mundo.



## **Posicionamento sobre a redução da maioria penal**

março de 2015

Observando a aplicação de nosso Programa Educativo e compreendendo que pessoas com menos de 18 anos ainda vivem um período de intensa transformação e necessitam de ajuda e orientação para completar sua formação pessoal, nos manifestamos contrários à proposta de emenda constitucional que propõe a redução da maioria penal.



## **Uniforme de desembarque da Modalidade Do Mar**

março de 2015

Valorizando a atualização e o conforto e considerando as necessidades e o desejo de nossos associados, realizamos alterações no uniforme de desembarque da Modalidade do Mar. As cores foram mantidas, mas o modelo das peças passou a ser o mesmo adotado para o vestuário.



## Escoteiros pela Ucrânia

março de 2015

Lançamos o projeto diante dos conflitos no leste europeu, preocupados com a realidade das milhares de famílias refugiadas. As vendas e doações tornaram possível mantermos 800 crianças e jovens dentro do ambiente escolar. Realizamos eventos de inserção nas novas comunidades e oferecemos uma viagem diante do bom desempenho escolar de dois jovens.



## Movidos pelo Escotismo: Operação Norte

maio de 2015

Como proposta para intensificar e fortalecer as ações do Escotismo Amazônico, criamos o Movidos pelo Escotismo. Dois jovens foram capacitados e enviados à região norte do país para dar suporte aos recentes grupos escoteiros em questões administrativas e de aplicação do Método Escoteiro e Programa Educativo.



## Posicionamento sobre homoafetividade

maio de 2015

Considerando que o Escotismo preza o respeito aos diferentes modos de pensar; o respeito à natureza particular dos sexos, e as propostas de análise e debate recomendadas pela Rede Nacional de Jovens Líderes, declaramos que a homofobia e qualquer tipo de discriminação são contrários aos valores escoteiros.



### **3º Encontro de Profissionais Escoteiros** junho de 2015

Entre profissionais, voluntários e representantes da DEN, 32 participantes estiveram no encontro que ofereceu oficinas sobre temas como comunicação, relacionamento interno e externo e que propôs debates sobre assuntos levantados pelos presentes.



### **23º Jamboree Mundial Escoteiro** julho de 2015

Levamos mais de 700 brasileiros a Yamaguchi, no sul do Japão, para 12 dias de diversão e interação com escoteiros de 160 países. Além das atividades, os jovens puderam conhecer a cultura local, conhecer a história do país e do mundo, debater temas relevantes da atualidade, vivenciando momentos inesquecíveis.



### **Frente Empresarial Escoteira** agosto de 2015

Foi criada para levar o Escotismo para líderes empresariais e executivos, como forma de consolidar o apoio de diferentes setores da sociedade ao Movimento Escoteiro. A proposta é dar espaço ao jovem, em um processo educativo e de formação de lideranças incentivado pela sociedade.



## 1º Encontro Nacional de Capacitação do MoP

agosto de 2015

Com a presença de 60 participantes vindos de 16 estados, o encontro ofereceu atividades práticas, abordando temas como o desenvolvimento de projetos, programa de jovens e mídias sociais. O objetivo foi capacitar novos embaixadores do Mensageiros da Paz para que o projeto se espalhe e alcance ainda mais comunidades.



## 1º Congresso Brasileiro de Educação Escoteira

setembro de 2015

Primeira associação das Américas a realizar um Congresso de Educação, contamos com o apoio da USP para realizar debates acerca do tema “Escotismo – Educação para a vida”. Foram 200 participantes compartilhando experiências ao lado de nomes de peso do cenário do Escotismo e da Educação, como João Armando Gonçalves e Hector Carrer.



## 8ª Cimeira Região Interamericana

outubro de 2015

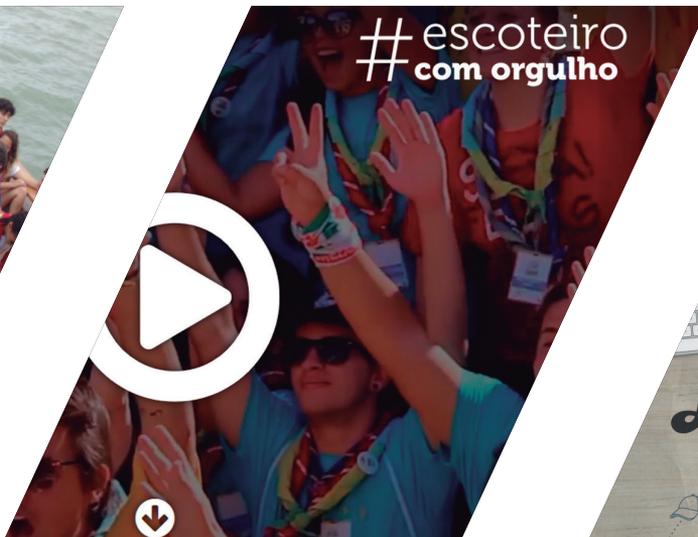
Fomos ao México para viabilizar projetos em comum, alinhar ações institucionais e debater tópicos do Escotismo Mundial. Durante o evento, que contou com a participação de 117 escoteiros de 34 países, 28 deles da Região Interamericana, o brasileiro Ricardo Stuber foi eleito como 1º vice-presidente do Comitê Interamericano do Escotismo.



## 26º Mutirão Nacional Pioneiro

outubro de 2015

Em Florianópolis (SC), 620 pioneiros de 17 estados brasileiros se reuniram para o MutPio, considerada a maior edição já realizada. Realizado em novo formato, o evento proporcionou, além de ações comunitárias, momentos de reflexão e autoavaliação, prezando pelo planejamento dos projetos de vida.



## Campanha Escoteiro com Orgulho é lançada nas redes sociais

outubro de 2015

Criamos a campanha Escoteiro com Orgulho, com a intenção de divulgar o Movimento Escoteiro para o público externo. Escoteiros de todo o país se mobilizaram na ação que aconteceu totalmente pelas redes sociais. Em menos de quatro meses foram registrados mais de 46 mil acessos ao site da campanha.



## Nova Loja Escoteira

novembro de 2015

Lançamos a nova Loja Escoteira, totalmente remodelada, mais intuitiva e acessível. Oficializamos, também, novas parcerias que nos permitiram oferecer produtos e preços diferenciados. Além disso, todo o lucro arrecadado passou a ser revertido diretamente para o Movimento Escoteiro.



## Efetivo Nacional passa os 80 mil associados novembro de 2015

Neste ano, o efetivo nacional ultrapassou os 80 mil associados. Os números são resultados dos intensos trabalhos realizados por nossos voluntários e profissionais, dedicados a oferecer aos jovens as melhores experiências.



## Escotismo Amazônico ação contínua

Com ações mais direcionadas, conseguimos alcançar um número ainda maior de cidades na região do Alto Solimões (AM), totalizando 1092 associados e oito novos grupos fundados, além dos seis já existentes. Nos próximos anos, o projeto deve se estender para Roraima, Rondônia e Acre também.



## Planejamento Estratégico 2016-2021 ação contínua

Participamos ativamente as reuniões e debates para construção do Plano Estratégico que guiará as ações entre 2016 e 2021. Com os resultados do Grupo de Trabalho do CAN, representantes nacionais e regionais se reuniram em diversas ocasiões para elaborar o documento norteador de nossa instituição.

# ANEXO LINHA DO TEMPO 2016 AÇÕES E EVENTOS

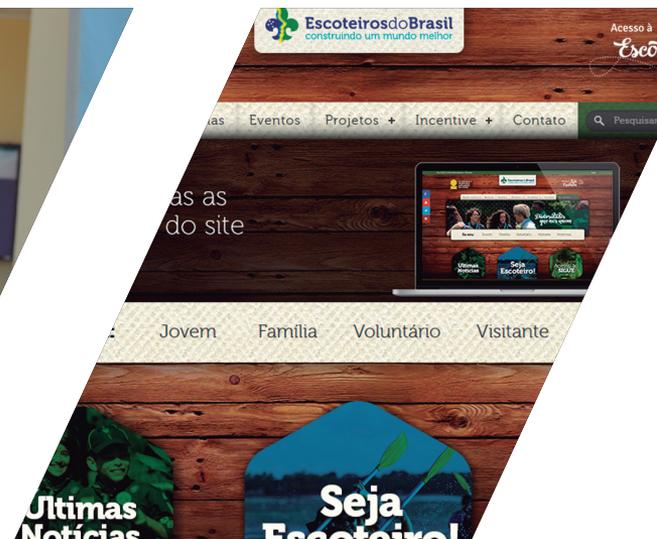


## 11º Ajuri do Mar

janeiro de 2016

Com a participação de 205 escoteiros de todas as modalidades, o evento ofereceu atividades desafiadoras que valorizavam a prática marítima.

Escoteiros e seniores tiveram a experiência de construir embarcações e navegar, conduzir barco a vela e visitar a Ilha do Mel (PR), além de participar de um luau e de atividades tradicionalmente escoteiras.



## Novo site nacional

abril de 2016

Após mais de dois anos de intensos trabalhos e da participação de mais de 30 pessoas, lançamos o novo site nacional, mais intuitivo e responsivo, e com formato adaptável às exigências das Regiões Escoteiras. Além da linguagem, personalizada para cada faixa etária, todos os conteúdos do site passaram por uma atualização.



## Guia Como criar uma Unidade Escoteira Local

abril de 2016

Com o passo a passo para a criação de seções escoteiras autônomas ou grupos escoteiros, o guia tem como objetivo facilitar o trabalho de voluntários que desejam levar o Escotismo a suas comunidades ou regiões.



## Guia Prático de Relacionamento Institucional

abril de 2016

O documento foi preparado para facilitar e fortalecer a atuação de adultos e jovens em atividades e ações de mobilização, apresentando formas de buscar apoio ou parcerias para diferentes atividades. O guia traz exemplos e mostra como mesmo atividades tradicionais podem captar incentivos.

### Meu SIGUE

Acesso via número de registro, consulta de informações pessoais e da seção, inscrição em eventos.  
Para todos os associados.

### SIGUE Administrativo

Acesso via usuário, para administração de informações da UEL e dos associados.  
Para escotistas, dirigentes e voluntários.

## Atualização do Sigue

abril de 2016

Atendendo às necessidades e pedidos dos associados, o Sigue passou por diversas avaliações e atualizações. Entre elas o sistema passou a oferecer ferramentas de controle financeiro aos grupos escoteiros, a opção de inscrição para cursos e demais eventos, e a relação total de inscritos.

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2012·2016



**ESCOTEIROS**  
DO BRASIL



Telefone (41) 3353.4732

Fax: (41) 3090.7928

---



[www.escoteiros.org.br](http://www.escoteiros.org.br)

---



Rua Coronel Dulcídio, 2107

Água Verde • Curitiba • PR

CEP 80250-100

---